



Comune di San Giuliano Terme
Medaglia d'argento al merito civile

**Relazione Tecnica per la razionalizzazione periodica
delle partecipazioni pubbliche e stato di attuazione del
piano di razionalizzazione
Anno 2023**

Art. 20 c.1 d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175

Sommario

1. Premessa	5
1.1 I precedenti interventi in materia di razionalizzazione delle partecipazioni effettuati dal Comune di San Giuliano Terme.....	6
2. Valutazione sintetica delle singole partecipazioni	8
2.1 Partecipazioni dirette	8
2.2 Partecipazioni indirette	13
2.3 Eventi intervenuti nel corso del 2023.....	14
3. Valutazione analitica delle partecipazioni dirette.....	16
3.1 Ge.S.Te. S.r.l.....	16
3.1.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi	16
3.1.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi	16
3.1.3 Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria	17
3.1.4 Analisi economico-patrimoniale al 31.12.2022	17
3.1.5 Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità	17
3.1.6 Analisi dei costi di funzionamento.....	18
3.1.7 Verifica delle condizioni.....	18
3.2 Geofor patrimonio S.p.a.	20
3.2.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi	20
3.2.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi	20
3.2.3 Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria	21
3.2.4 Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità.....	21
3.2.5 Analisi dei costi di funzionamento.....	21
3.2.6 Verifica delle condizioni.....	22
3.3 Reti Ambiente S.p.a.	23
3.3.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi	23
3.3.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi	23
3.3.3 Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria	24
3.3.4 Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità	24
3.3.5 Analisi dei costi di funzionamento.....	25
3.3.6 Verifica delle condizioni.....	25
3.4 Gea S.r.l. in liquidazione	26
3.4.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi	26
3.4.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi	26

3.4.3	Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria	27
3.4.4	Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità	27
3.4.5	Analisi dei costi di funzionamento.....	27
3.4.6	Verifica delle condizioni.....	27
3.5	FarmaQ3 San Giuliano S.r.l.....	28
3.5.1	Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi	28
3.5.2	Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi	28
3.5.3	Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità	29
3.5.4	Analisi dei costi di funzionamento.....	29
3.5.5	Verifica delle condizioni.....	30
3.6	C.T.T. Nord S.r.l.....	31
3.6.1	Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi	31
3.6.2	Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi	31
3.6.3	Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria	32
3.6.4	Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità	32
3.6.5	Analisi dei costi di funzionamento.....	33
3.6.6	Verifica delle condizioni.....	33
3.7	Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.a.....	34
3.7.1	Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi	34
3.7.2	Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi	34
3.7.3	Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria	35
3.7.4	Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità	35
3.7.5	Analisi dei costi di funzionamento.....	36
3.7.6	Verifica delle condizioni.....	36
3.8	Toscana Energia S.p.a.....	37
3.8.1	Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi	37
3.8.2	Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi	37
3.8.3	Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria	38
3.8.4	Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità	38
3.8.5	Analisi dei costi di funzionamento.....	39
3.8.6	Verifica delle condizioni.....	39
4.	Valutazione analitica delle partecipazioni indirette.....	40
4.1	ASCIT Servizi Ambientali S.p.a.....	40

4.1.1	Verifica delle condizioni.....	40
4.2	Azienda Ambientale di Pubblico Servizio S.p.a.....	41
4.2.1	Verifica delle condizioni.....	41
4.3	Lunigiana Ambiente S.r.l. (ex Bagni di Lucca servizi S.r.l.).....	42
4.3.1	Verifica delle condizioni.....	42
4.4	Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.a.	43
4.4.1	Verifica delle condizioni.....	43
4.5	ERSU S.p.a.....	44
4.5.1	Verifica delle condizioni.....	44
4.6	Geofor S.p.a.....	45
4.6.1	Verifica delle condizioni.....	45
4.7	REA Rosignano S.p.a.	46
4.7.1	Verifica delle condizioni.....	46
4.8	SEA Ambiente S.p.a.	47
4.8.1	Verifica delle condizioni.....	47
5.	Schede di rilevazione dell'Attuazione della Razionalizzazione.....	48

1. Premessa

Negli ultimi anni si sono succeduti numerosi interventi legislativi che hanno interessato la disciplina degli organismi partecipati dagli Enti locali.

Le varie misure hanno introdotto vincoli alla detenzione e all'acquisto di partecipazioni, hanno delineato la normativa sui servizi pubblici locali e quella sull'affidamento di funzioni strumentali, con una particolare attenzione alla *spending review* e al potenziamento dei controlli da parte degli enti soci.

Il legislatore ha emanato interventi volti al divieto di mantenimento delle partecipazioni non coerenti con le finalità istituzionali delle pubbliche amministrazioni, alla regolamentazione delle procedure di assunzione del personale e alla riduzione della relativa spesa, alla regolamentazione degli acquisti di beni e servizi e all'affidamento di incarichi, al contenimento del numero dei membri degli organi amministrativi ed alla riduzione dei relativi compensi e infine a facilitare la dismissione delle partecipazioni non detenibili attraverso incentivi fiscali e procedure di mobilità del personale. Le norme sulla trasparenza e la pubblicità hanno completato il quadro degli interventi volti a rendere più chiara e conoscibile l'attività svolta dagli organismi partecipati e maggiore il "controllo diffuso" operato dai cittadini.

Il D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP), entrato in vigore il 23/09/2016, modificato ed integrato dal D.Lgs.n.100/2017, ha effettuato il riordino delle norme regolanti le partecipazioni societarie detenute dalle Pubbliche Amministrazioni. In particolare, per quanto qui interessa, l'art. 18 della legge delega n. 124/2015 aveva posto l'obiettivo, non nuovo nel contesto normativo degli ultimi anni, della razionalizzazione e riduzione delle partecipazioni pubbliche.

Gli attuali articoli 20 e 24 del TUSP fanno appunto riferimento a tale previsione, introducendo per l'Ente l'obbligo di effettuare una revisione e una razionalizzazione delle partecipazioni, da aggiornarsi su base annuale. La relazione approvata con Delibera di Consiglio Comunale deve essere inviata alla Corte dei Conti e comunicata al Ministero dell'Economia e delle Finanze e deve altresì essere pubblicata nell'apposita Sezione di Amministrazione trasparente sul Sito ufficiale dell'Ente.

Più nel dettaglio, la redazione del Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette e la presente Relazione tecnica, previsto dall'art. 20 del TUSP, modificato, da ultimo, con L. n. 118/2022, richiede controlli circa:

- la ricognizione delle partecipazioni dirette e di quelle indirette;
- l'analisi del tipo societario che, ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. 175/2016, che deve essere quello della società per azioni o della società a responsabilità limitata, anche consortili o in forma cooperativa;
- l'analisi dell'oggetto sociale che, ai fini del mantenimento della partecipazione, deve riguardare l'attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (c.d. vincolo di scopo secondo quanto disciplinato dall'art. 4, comma 1, del TUSP, salve le deroghe previste dal comma 3 e dai commi da 5 a 9-quater dello stesso articolo);
- la verifica che la società rientri in una delle categorie di cui all'art. 4, comma 2, del TUSP (c.d. vincolo di attività), salve le deroghe di cui sopra;
- la verifica che la società soddisfi i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2, del TUSP attraverso l'effettuazione di un test di economicità volto a verificare che la partecipazione offra condizioni di efficienza, efficacia ed economicità rispetto alle possibili alternative;
- la verifica che la società soddisfi le condizioni definite dall'art. 20, comma 2, del TUSP attraverso un test parametrico il cui eventuale esito negativo indica la necessità di attuare interventi di razionalizzazione della società o di dismissione della partecipazione;
- l'attività svolta e le finalità istituzionali;

- le modalità di esercizio del controllo societario;
- l'analisi dei principali fattori di costo;
- la convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante ricorso allo strumento societario in luogo di moduli organizzativi alternativi;
- la sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente.

Il grado di analiticità della relazione andrà, poi, modulato in relazione alla rilevanza della partecipazione, in termini di valore assoluto e di quota di partecipazione. Più precisamente nel caso di partecipazione minima l'ente dovrà dare atto: dell'attività svolta, dei principali indici economici e della motivata scelta di mantenimento o dismissione.

Di contro, nel caso di partecipazione maggioritaria sarà richiesto un livello di approfondimento significativamente più elevato, che raggiunge un dettaglio ancor più approfondito nel caso di partecipazioni in società *in house* a controllo individuale.

Nel presente documento viene infatti fornita una tabella di sintesi relativa al rispetto dei parametri normativi, al fine di dare atto della mantenibilità o meno della partecipazione, all'esito dei controlli svolti.

A partire dall'anno in corso, inoltre, è entrato in vigore il D.Lgs. 201 del 2022, il quale ha introdotto l'obbligo per gli enti locali di monitorare l'andamento dei Servizi Pubblici di rilevanza economica. L'analisi verrà svolta in un'apposita relazione a cui si rinvia per una completa disamina.

1.1 I precedenti interventi in materia di razionalizzazione delle partecipazioni effettuati dal Comune di San Giuliano Terme

La revisione delle partecipazioni societarie, al fine di individuare quelle da dismettere e quelle da mantenere sulla base dei criteri previsti dalla legge, non è un adempimento risalente.

Il Comune di San Giuliano Terme ha ottemperato all'obbligo ricognitivo previsto dalla normativa all'epoca vigente con deliberazione di Consiglio Comunale n.87 del 21.04.2009, successivamente integrata con deliberazione n. 129 del 22/12/2010 per i mutati indirizzi e le nuove valutazioni effettuate in raccordo con gli altri comuni dell'area pisana (Calci, Cascina, Pisa, Vecchiano, Vicopisano). Nell'ambito di tale ricognizione delle proprie società partecipate, dove per ogni partecipazione detenuta si stabiliva il suo mantenimento o la sua dismissione, risultarono possedute partecipazioni in 15 società di capitali.

Tale ricognizione fu effettuata sulla base dell'art.3, commi da 27 a 29, della Legge n.244/2007, mediante accertamento della sussistenza o meno dell'interesse istituzionale al mantenimento delle partecipazioni detenute.

Successivamente ed in considerazione delle conclusioni esplicitate nella deliberazione sopracitata, il Comune di San Giuliano Terme ha dismesso la propria partecipazione nei seguenti Enti partecipati:

- Banca Popolare Etica S.c.a r.l. ha posto una riserva sulle partecipazioni nelle società sottoindicate;
- Società AEP- Azienda Energetica Provincia di Pisa S.r.l. (deliberazione di CC n. 36 del 20.04.2010),
- Società Consorzio Pisa Ricerche S. C. r. l (dismissione e cessione delle partecipazioni detenute delibera di CC n. 36 del 30.04.2012);
- Società Consorzio Turistico Area Pisana S.c.r.l. (dismissione delle partecipazioni stabilito con deliberazione di CC n. 51 del 27.06.2012);
- Società CPT S.p.A (in liquidazione dal 2013. Cessata nel maggio 2021);
- Società Terme di San Giuliano S.r.l. (dismissione approvata con deliberazione di CC n. 29 del 3/07/2013);

- Geofor S.p.A.(conferimento della partecipazione detenuta dal comune a Retiambiente S.p.a. con deliberazione di CC n. 135 del 21/12/2015);
- Ecofor Service S.p.A.(dismissione della partecipazione con delibera CC n. 31/2016 in cui si attestava la mancanza dei presupposti al mantenimento).

Si ricordano inoltre i seguenti interventi del Comune, nell'ottica di riorganizzare alcuni servizi pubblici locali in ambito sovra provinciale, ha assunto decisioni in materia di partecipazioni societarie attraverso i seguenti ulteriori atti:

- la Deliberazione del C.C. n.101 del 30/11/2011 con la quale è stata approvata l'adesione al processo di costituzione di una società mista (Retiambiente S.p.A.) per lo svolgimento del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani nell'ambito territoriale ottimale "Toscana Costa" con conseguente necessità di dismissione della partecipazione in Geofor S.p.A.;
- la Deliberazione del C.C. n. 78 del 27/9/2012 con la quale è stato approvato il progetto di riordino delle società di gestione del trasporto pubblico locale su gomma mediante conferimenti in CTT Nord S.r.l. e lo scioglimento di CPT S.p.A.;
- A partire dal 2012 è iniziato il percorso per la liquidazione della Società CPT S.p.A che risulta concluso a seguito dell'approvazione del bilancio 31/12/2020, come da comunicazione del liquidatore dott. Mario Silvi pervenuta in data 28/05/2021 n. prot. 20788;
- la deliberazione di G.C. n. 64 del 8/04/2015 ha confermato il processo di liquidazione delle società GEA Servizi per l'Ambiente S.p.A. (d'ora in avanti GEA S.r.l.), e GEA Reti S.r.l. (d'ora in avanti GEA RETI) per cui si prevedeva, una volta effettuata e resa esecutiva la trasformazione di GEA da S.p.a. in S.r.l., una fusione per incorporazione di GEA Reti in GEA S.r.l., incorporazione che ha avuto luogo il 9/01/2017.
- la Deliberazione di C.C. n. 31 del 07.06.2016 ha deliberato la dismissione della partecipazione societaria per mancanza dei presupposti al mantenimento; la dismissione ha avuto termine con la cessione delle azioni possedute dal comune in data 15/01/2018.

Con deliberazione di C.C. n. 57 del 28/12/2018, esecutiva, è stata approvata la prima revisione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di San Giuliano Terme alla data del 31/12/2017 ai sensi dell'art. 20 del T.U.S.P. Nel suddetto piano sono state portate avanti le azioni di razionalizzazione avviate negli atti di razionalizzazione precedentemente adottati.

In ottemperanza a quanto previsto dal T.U.S.P. l'Ente ha provveduto ad aggiornare annualmente il Piano di razionalizzazione, approvato sempre nei termini di legge con le seguenti deliberazioni di Consiglio Comunale:

- Deliberazione del C.C. n. 71 del 30.12.2019;
- Deliberazione del C.C. n. 57 del 30.12.2020;
- Deliberazione del C.C. n. 85 del 30.12.2021;
- Deliberazione del C.C. n. 112 del 27.12.2022.

La presente Relazione tecnica e il Piano di Razionalizzazione, riferiti alle partecipazioni detenute al 31/12/2022, nonché la Relazione di Monitoraggio sull'andamento dei Servizi pubblici locali per l'anno 2023 costituiscono evoluzione ed aggiornamento dei precedenti atti adottati dal Comune di San Giuliano Terme.

2. Valutazione sintetica delle singole partecipazioni

2.1 Partecipazioni dirette

A.P.E.S. S.c.p.a. La L.R. Toscana n. 77/1998, nel riordinare le competenze in materia di edilizia residenziale pubblica, ha previsto all'art. 6 i Livelli Ottimali Di Esercizio delle funzioni (LODE) rientranti in tale materia e attribuisce il patrimonio immobiliare, già delle ex ATER, ai Comuni stessi. Pertanto in data 19.10.2002 i comuni dell'area pisana hanno stipulato una Convenzione ex art. 30, D.Lgs. 267/2000, per la costituzione della Conferenza Permanente del Comuni con la quale gestire in maniera unitaria l'affidamento del servizio ad un unico nuovo gestore.

Nelle riunioni del 2 e 5 marzo 2004, la Conferenza del LODE approva la costituzione di una società consortile per azioni, interamente partecipata dagli stessi comuni. Tale costituzione si formalizza in data 08.04.2004, con atto rep. 54385, fasc. 32 rogato dal Segretario Generale del Comune di Pisa, con la nascita della Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.A. (APES)

Dal 01.01.2006 è operativo l'affidamento del servizio della gestione del patrimonio ERP dei Comuni Soci alla stessa APES; inizialmente con una autorizzazione temporanea poi formalizzata con la sottoscrizione del Contratto di Servizio tra LODE e APES in data 07.11.2006, atto ai rogiti del Vice Segretario Generale del Comune di Pisa, rep. 54823, fasc. 111. APES diviene formalmente società strumentale (in house providing) per gli enti soci in data 11.03.2010, con la modifica statutaria, atto ai rogiti notaio Angelo Caccetta, rep. 69912, racc. 20188. Con tale atto è quindi approvato un modello societario più rigido sottoposto al controllo degli enti soci analogo a quello esercitato verso i propri uffici.

In data 08.09.2011 è stato sottoscritto tra i Comuni del LODE e la APES, atto rep. 55496, fasc. 384, rogato dal Segretario Generale del Comune di Pisa, il contratto di servizio per l'affidamento dell'esercizio delle funzioni di gestione amministrativa ed immobiliare del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica. Il contratto ha scadenza il 31.12.2050.

CTT Nord S.r.l. La CTT Nord S.r.l. nasce in data 11.05.2004 con la denominazione di Ilaria S.p.A. per la gestione del servizio di trasporto su gomma di persone. La società era partecipata con il 10,16% dalla Compagnia Pisana Trasporti S.p.A. (CPT): era pertanto una società indirettamente partecipata dal Comune di Pisa.

La Regione Toscana, con Legge n. 65 del 29.12.2010, ha previsto l'istituzione di un ambito territoriale ottimale per lo svolgimento delle funzioni in materia di trasporto pubblico locale, coincidente con l'intera circoscrizione territoriale regionale con il conseguente esercizio associato delle funzioni da parte degli enti locali su scala regionale (da esercitarsi mediante apposita convenzione) e la delega alla Regione delle funzioni relative sia all'espletamento della gara unica per l'affidamento del servizio, che alla gestione del contratto.

Nelle more della definizione del bando di gara la Ilaria S.p.A. si è trasformata in CTT Nord S.r.l. in data 12.10.2012, con ingresso di nuovi soci e capitali, al fine di creare un soggetto che potesse accentrare le gestioni del TPL di un'area più vasta.

Con il trasferimento dei rami di impresa la società è diventata il gestore del Trasporto Pubblico Locale per un'area che comprende le Province di Pisa, Livorno e Lucca.

Al fine di partecipare alla gara di affidamento regionale del TPL CTT Nord ha assunto la partecipazione in MOBIT S.c.a.r.l., soggetto appositamente creato che include altri operatori del settore. La gara di affidamento si è conclusa con l'aggiudicazione alla concorrente Autolinee Toscane S.p.A., pertanto CTTNord dal 01/11/2021 non svolge più il servizio TPL a favore dei comuni soci.

Attualmente la società CTT Nord S.r.l., a seguito della sentenza del Consiglio di Stato n. 4779/2021 che ha definito in senso sfavorevole l'appello proposto da Mobit (di cui CTT è consorziata) a cui ha fatto seguito il subentro di Autolinee Toscane, ha cessato di svolgere la sua attività di gestore del trasporto pubblico locale nei bacini di Pisa, Lucca, Livorno e Massa Carrara. Dal 1° novembre 2021 la società si limita a gestire il patrimonio di cui è rimasta proprietaria. La decisione rispetto al futuro di CTT dovrà essere assunta dai soci non essendovi al momento elementi certi, in termini giuridici, per giungere a definire come avverata una causa di scioglimento per impossibilità a proseguire l'oggetto sociale, tenuto conto delle prospettate prospettive di mercato che dovranno essere valutate. A seguito della proposta della società di proseguire l'attività con servizi in area a domanda debole oltre a servizi di trasporto scolastico, l'assemblea dei soci ha deciso di valutare azioni successive.

FarmaQ3 San Giuliano S.r.l. In data 07/07/05 è stata costituita la società denominata Farmasangiuliano srl, da parte del Comune di San Giuliano Terme, unico socio, per la gestione dei propri servizi farmaceutici, rappresentati al tempo dalla farmacia comunale di Metato, e dalla nuova farmacia da realizzarsi alla Fontina.

il Consiglio Comunale, con atto consiliare n. 48 del 28 giugno 2007 ha deliberato, previa trasformazione dello Statuto di "Farmasangiuliano" srl con ampliamento dell'oggetto sociale, la costituzione di una società di capitali a totale partecipazione del comune stesso, denominata "Gestione Servizi Territoriali" s.r.l. "GeSTe" srl, per la gestione del patrimonio e di servizi pubblici locali, a cui rimaneva comunque in capo anche la gestione delle Farmacie Comunali.

Con Delibera del Consiglio Comunale n. 14 del 22 marzo 2012, adottata a seguito dell'informativa di Giunta n. 769032 del 15/11/2011, l'Ente ha disposto al Costituzione di una Società a responsabilità limitata, FarmaQ3 San Giuliano Terme S.r.l., alla quale è stata affidata la gestione delle Farmacie comunali tramite cessione di ramo d'azienda; con la suddetta Delibera, l'Ente ha inoltre determinato di mantenere una quota sociale pari al 5%, alienando a soci privati il restante capitale

L'alienazione delle quote e la conseguente scelta del socio privato è stata effettuata con procedura ad evidenza pubblica conclusa nell'anno 2012 e la compagine sociale è rimasta inalterata; ad oggi, il Comune di San Giuliano Terme è sempre proprietario del 5% delle quote sociali della Società Farma Q3, che tutt'ora detiene la gestione delle farmacia comunale di Arena Metato e dalla farmacia comunale sita in località La Fontina.

La società risulta in attivo e non sono presenti novità rilevanti circa la gestione.

GEA S.r.l. in liquidazione In relazione allo sviluppo della liquidazione di GEA S.r.l. si osserva che restano ancora da assegnare ai soci le azioni di Acque S.p.A. e di Acque2O S.p.A. e da monetizzare i cespiti immobiliari rappresentati dalla "ex Centrale idrica di Filettole" nel Comune di Vecchiano, dall'area "ex Cantiere Nettezza Urbana" in Tirrenia e dall'area in Marina di Pisa (c.d. "Area Porto").

Per le azioni Acque S.p.A., iscritte in bilancio a euro 10.057.846, fu prevista l'assegnazione ai Soci in forza della delibera assembleare del 14 ottobre 2014; mutati i rapporti finanziari e le condizioni relative alla governance di Acque S.p.A., l'organo amministrativo di quest'ultima ha autorizzato, nel corso del 2019, il trasferimento delle azioni detenute da Gea a favore dei Comuni Soci. Nello stesso anno ha avuto inizio il negoziato per la ridefinizione dei rapporti fra i soci pubblici e il socio privato di Acque S.p.A., a seguito della disdetta da parte dei primi del patto parasociale, con l'obiettivo di riequilibrare e adeguare la presenza del partner privato rispetto all'attuale contesto, al posizionamento strategico della società e alle sue prospettive di crescita.

Il negoziato non ha avuto esiti positivi e in data 22 luglio 2021, riscontrata l'impossibilità di addivenire ad un accordo sul nuovo patto, i soci pubblici, a valle di un articolato progetto e supportati da un team di

professionisti esperti, hanno esercitato – ai sensi dell’art. 14 del patto parasociale a suo tempo perfezionato - il diritto di acquisto della partecipazione detenuta da ABAB.

L’operazione di acquisizione è stata, in prima istanza, autorizzata dall’assemblea della società in data 19.07.2021 e poi definitivamente approvata dal Consiglio Comunale del Comune di Pisa con delibera n. 43 del 20 settembre 2021. Nella dichiarazione di esercizio dell’opzione si prevede che l’acquisto della partecipazione detenuta da ABAB sia effettuato dalla neo costituita società Acque2O S.p.A., che potrà provvedervi con le risorse rinvenienti da un supporto finanziario esterno, così da evitare ai soci pubblici (compresa Gea) l’assunzione di indebitamento finanziario a loro carico.

Gea S.r.l., in sede di costituzione della nominata “newco”, ha sottoscritto azioni per un valore nominale di €11.151,00 corrispondenti al 22,30% del capitale sociale. Il partner privato ha contestato davanti al Tribunale di Firenze - Sezione Imprese - il diritto dei soci pubblici di acquisto della partecipazione detenuta dal partner stesso. I soci pubblici, compresa Gea, si sono costituiti in giudizio chiedendo, fra l’altro, che il Tribunale disponga il trasferimento in loro favore della partecipazione di ABAB oggetto dell’opzione di acquisto. La causa è in corso.

Nel 2022 non si sono registrati particolari novità al riguardo e la situazione è rimasta sostanzialmente stazionaria in attesa che si risolva la *querelle* legale.

Geofor Patrimonio S.r.l. Il Comune di San Giuliano Terme è titolare di una quota di partecipazione pari al 5,140% del capitale sociale di Geofor patrimonio S.r.l. La Geofor Patrimonio S.r.l. è stata costituita in data 14.06.2005 per la gestione patrimoniale di reti, impianti e dotazioni immobiliari strumentali ed afferenti alla gestione ed erogazione dei servizi afferenti lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani.

La società, nata con la forma giuridica di S.p.A., in conseguenza del processo di attuazione da parte della Geofor S.p.A. (oggi integrata nel gruppo RetiAmbiente S.p.a., gestore del servizio integrato dei rifiuti) del quadro normativo che regola il settore dei servizi pubblici in adempimento al D.L. n. 269 del 30.09.2003, alla L. n. 326 del 24.12.2003 e alla L. n. 350 del 24.12.2003 (legge finanziaria 2004).

Geofor Patrimonio S.p.A. è stata costituita pertanto in data 14.06.2005 con atto di scissione proporzionale dalla Geofor S.p.A. del compendio impiantistico afferente il ramo di azienda relativo al servizio pubblico di smaltimento dei rifiuti urbani, rogato dal notaio Napolitano in Pontedera, Rep 75916, racc. 10414.

Successivamente, viste le disposizioni legislative in materia e in conformità con gli indirizzi espressi dai soci nel corso degli esercizi 2015 e 2016, gli organi amministrativi di GEA Patrimonio Srl e di GEOFOR Patrimonio Srl hanno depositato nel mese di luglio 2016 presso il Registro delle imprese di Pisa un progetto di fusione mediante incorporazione della prima società nella seconda.

Con effetto dal 28/05/2018 la società GEA Patrimonio S.r.l. è stata fusa con la società Geofor Patrimonio S.r.l. e quest’ultima ha contestualmente mutato la forma societaria, con una trasformazione da S.p.a. a S.r.l.

Il Comune di San Giuliano Terme, in sede di razionalizzazione annuale delle partecipazioni pubbliche, già a partire dall’anno 2018 ha previsto la liquidazione della società in questione quale azione di razionalizzazione da intraprendere nel corso dell’anno successivo, riportando la medesima previsione anche nelle varie Delibere di razionalizzazione relative agli anni 2019, 2020 e 2021, 2022 e da ultimo se ne prevedeva la realizzazione nell’ultimo anno. L’assemblea dei soci di Geofor Patrimonio S.r.l. non ha ad oggi disposto la liquidazione societaria.

Ge.S.Te. S.r.l. Il Comune di San Giuliano Terme partecipa al 100% alla società Gestione Servizi Territoriali GeSTe s.r.l., società in house del comune, che svolge una serie di servizi economici strumentali a dell’Ente e della comunità locale.

La società, in origine denominata Farmasangiuliano srl, è stata costituita in data 07/07/05 da parte del Comune di San Giuliano Terme, unico socio, che detiene ancora oggi l'intero capitale, per la gestione dei propri servizi farmaceutici, rappresentati al tempo dalla farmacia comunale di Metato, e dalla nuova farmacia da realizzarsi alla Fontina. All'attuale configurazione societaria si è pervenuti con deliberazione del Consiglio Comunale n. 48 del 28 giugno 2007 con cui si è deliberata la trasformazione di "Farmasangiuliano" s.r.l., con capitale interamente di proprietà del Comune di San Giuliano Terme, in una società per la gestione del patrimonio e di servizi ai sensi dell'articolo 113 del T.U.E.L. approvato con D.lgs 267/2000, denominata "Gestione Servizi Territoriali S.R.L. – (Ge.S.Te. S.R.L.)" e si è contestualmente approvato lo Statuto della nuova società.

Successivamente, in data 5 luglio 2007, la Farmasangiuliano è stata pertanto trasformata nella società denominata Gestione Servizi Territoriali, GeSTe srl, allo scopo di affidarle "in house", in fasi successive ed entro il 31/12/2008, la gestione di parte dei servizi fino ad allora gestiti direttamente dall'Amministrazione Comunale: la refezione scolastica e il trasporto scolastico, la gestione delle fiere, e degli eventi nel territorio; della promozione turistica; la manutenzione della viabilità e della circolazione stradale (limitatamente alla segnaletica); la gestione degli impianti e dell'autoparco; la gestione degli impianti sportivi; i servizi di manutenzione degli edifici, delle strade e del verde pubblico.

Nel corso degli anni le attività affidate dal socio unico alla società sono cambiate progressivamente fino ad arrivare all'attuale *core business* costituito dai seguenti servizi: refezione scolastica, mensa scolastica, manutenzione degli edifici e del verde pubblico, manutenzione ordinaria delle strade e della segnaletica e servizio di pronto intervento e servizi cimiteriali. La società, dopo varie modifiche ed assestamenti strutturali, è giunta ad una gestione economica soddisfacente, chiudendo l'esercizio 2019 in attivo.

In questo contesto positivo, si è abbattuta la pandemia da COVID-19, la quale ha inciso pesantemente sulle attività svolte da Ge.S.Te. S.r.l., soprattutto per quanto riguarda i servizi legati alla gestione della mensa scolastica e all'assistenza alla gestione di eventi.

In data 7 maggio 2021 è stato approvato dall'assemblea dei soci il bilancio di esercizio 2020, il quale presenta una perdita di € 436.165,00; in data 20 maggio 2022, l'assemblea dei soci ha approvato il bilancio di esercizio 2021 presenta una perdita di € 292.969,00.

Le perdite registrate negli esercizi 2020 e 2021 derivano prevalentemente dalle conseguenze dovute alla pandemia COVID-19 che si è abbattuto sull'Europa e sull'Italia in particolare dal marzo 2020 sino ad oggi, creando gravi perdite nel settore che si occupa del servizio di refezione scolastica presso i nidi, le materne e le scuole elementari del territorio, oltre a non consentire lo svolgimento delle manifestazioni normalmente organizzate dalla società. Anche il settore delle manutenzioni ha fatto registrare una notevole flessione dovuta al trasferimento di *asset* ad altri operatori, pertanto le perdite, intervenute in un momento particolare della vita nazionale, non possono essere considerate indicatori di crisi aziendale tali da mettere in dubbio la capacità della società di operare in futuro in condizioni di equilibrio.

L'anno 2022 ha registrato un bilancio consuntivo in attivo, a riprova che l'andamento negativo della società negli esercizi precedenti era da ricollegarsi unicamente alle peculiari ed eccezionali circostanze esterne; infatti, in data 29 maggio 2023 è stato approvato il bilancio consuntivo per il 2022, con utile pari a € 5077,00.

Con Delibere di Consiglio Comunale nn. 106 107 e 108 del 22 dicembre 2022 è stato deliberato l'affidamento alla Società dei nuovi contratti di Servizio riguardanti rispettivamente i servizi di manutenzione, i servizi cimiteriali e i servizi di refezione scolastica. Il processo di affidamento si è concluso nel 2023, a seguito del periodo di pubblicazione sulle apposite sezioni predisposte da ANAC per gli affidamenti *in house*.

RetiAmbiente S.p.a. In data 13/11/2020 con atto notarile Repertorio n. 28360 è stato approvata la modifica allo Statuto di Retiambiente S.p.a. con cui si è adeguato lo statuto della società per l'acquisizione dello status di società *in house providing*. Il comune di San Giuliano Terme ha approvato la modifica con deliberazione di CC n. 51 del 30/11/2020.

RetiAmbiente in data 13 novembre 2020, con Delibera ATO n. 12 ha ricevuto l'affidamento per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti urbani dell'ATO Toscana Costa, dando vita al gestore unico di Ambito Territoriale Ottimale nel territorio delle quattro Province di Livorno, Pisa, Lucca e Massa Carrara per 15 anni con decorrenza dal 01.01.2021; il 17 novembre 2020 è stato sottoscritto il contratto di servizio tra RetiAmbiente S.p.a. ed ATO Toscana Costa.

In data 29/11/2021 il comune di Livorno, socio unico di A.AM.P.S. S.p.a. ha conferito la società nel gruppo Retiambiente S.p.a. a titolo di aumento di capitale. L'assemblea ha deliberato il conferimento in data 29/11/2021 da parte del comune. Nel corso del 2021 è stata effettuata l'acquisizione totalitaria anche di BASE. Ciò ha comportato, a fronte del medesimo numero di azioni possedute, una variazione nella percentuale di azioni possedute da tutti i comuni soci e, conseguentemente, il comune di San Giuliano Terme è passato dal precedente 1,74% all'attuale 1,142% del capitale societario.

Il Piano di Razionalizzazione redatto nel 2022 con rilevazione delle partecipazioni detenute al 31/12/2021, indicava quale azione di razionalizzazione prevista, la fusione con le società acquisite da RetiAmbiente, obiettivo peraltro indicato nello Statuto

Toscana Energia S.p.a. La società è stata costituita in data 24.01.2006 con la partecipazione al capitale sociale di 90 comuni ed il partner industriale privato Italgas S.p.A. (società del gruppo Eni S.p.A.). Seguendo l'Accordo Quadro stipulato tra i soci il 12.01.2006 per la definizione dei tempi e modalità di realizzazione del Progetto, si è successivamente provveduto alla fusione per incorporazione nella neonata Società di Fiorentinagas S.p.A. (area di Firenze), e Toscana Gas S.p.A. (area di Pisa, Empoli e Pistoia); incorporazione divenuta efficace il 01.03.2007, anno di inizio dell'attività di Toscana Energia S.p.A.

Dal 2009, alla luce delle novità legislative e di un nuovo orientamento in materia di gas naturale, Toscana Energia S.p.A. inizia un percorso di revisione dei suoi obiettivi e delle attività gestite, dismettendo le società di vendita del gas ed inserendosi nel mercato delle energie alternative, con la controllata Toscana Energia Green S.p.A.

Nel corso del tempo la società ha avuto diverse modifiche societarie, tra cui l'ingresso di nuovi soci con la fusione per incorporazione di Sea Gas S.p.A. e Sermas Gas S.p.A., ma è sempre rimasta ferma la maggioranza pubblica, suggellata dal Patto Parasociale siglato dai soci pubblici e scaduto il 31.08.2017.

In data 02/10/2019 il socio Italgas S.p.A. ha acquisito n. 3.755.794 azioni precedentemente detenute dai Comuni di Bientina, Buti, Calcinaia, Casciana Terme - Lari, Palaia e dalla Monte dei Paschi di Siena; diventando il socio di maggioranza della Toscana Energia S.p.A.. A seguito di tale operazione la società non è più a controllo pubblico ma di un privato peraltro quotato in borsa.

Denominazione	Quota %	Valore nominale	Controllata dall'Ente	A controllo pubblico
A.P.E.S. S.c.p.a.	4,600%	€ 40.020,00	Sì*	Sì
C.T.T. Nord	3,084%	€ 200.693,51	No	No
FarmaQ3 San Giuliano	5,000%	€ 5.000,00	No	No
Gea S.r.l. – in liquidazione	7,762%	€ 288.406,00	No	Sì

Geofor Patrimonio S.r.l.	5,140%	€ 369.359,00	No	Sì
Ge.S.Te. S.r.l.	100,000%	€ 340.000,00	Sì	Sì
RetiAmbiente S.p.a.	1,140%	€ 374.263,00	Sì*	Sì
Toscana Energia S.p.a.	1,750%	€ 2.561.739	No	No

* Società *in house* - Controllo analogo congiunto

2.2 Partecipazioni indirette

Occorre ricordare che RetiAmbiente S.p.A., società a totale partecipazione pubblica, con l'approvazione del nuovo statuto da parte dell'Assemblea dei soci il 13.11.2020, è stata strutturata secondo il modello *in house*. Risulta che il 29.12.2020 (prot. 99003) l'Autorità A.T.O. Toscana Costa ha chiesto l'iscrizione nell'Elenco ANAC delle società *in house* (art. 192 del D.Lgs. 50/2016 e Linee guida n. 7 dell'ANAC).

Quanto sopra ha comportato la necessità di considerare nel novero delle partecipazioni indirette da valutare anche quelle direttamente detenute da RetiAmbiente S.p.A. (le c.d. "società operative locali" o "SOL" facenti parte del Gruppo RetiAmbiente).

A norma dell'art. 3.7 dello statuto di RetiAmbiente S.p.A., la stessa "detiene tali partecipazioni fino alla loro incorporazione, secondo i piani di razionalizzazione definiti dai comuni soci ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016". L'art. 3.8 dello statuto aggiunge poi che "le società operative locali [...] sono assoggettate al controllo analogo congiunto dei comuni soci di RetiAmbiente S.p.A. Allo scopo RetiAmbiente S.p.A. svolge funzione di holding operativa delle società operative locali, esercitandone la direzione, il coordinamento ed il controllo [...]".

Peraltro, secondo il modello definito per il Gruppo, l'effettività del sistema di controllo di RetiAmbiente sulle proprie partecipate passa anche attraverso l'adeguamento degli statuti di queste ultime secondo il modello standard approvato dalla capogruppo nonché dalla sottoscrizione di patti parasociali. Tale processo non è stato ancora completato.

Possono invece essere escluse dalle successive analisi della presente relazione le partecipazioni indirette detenute da Società non in controllo pubblico, in particolare quelle identificate agli elenchi riportati per esteso nel Piano di razionalizzazione, a cui si rinvia.

Riepilogando, ai fini della presente Relazione, rimangono quindi da prendere in esame le partecipazioni indirette del Gruppo RetiAmbiente S.p.a.: ASCIT Servizi Ambientali S.p.A., Azienda Ambientale di Pubblico Servizio (A.A.M.P.S.) S.p.A., Bagni di Lucca Servizi S.r.l., Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A., ERSU S.p.A., Geofor S.p.A., REA Rosignano Ambiente S.p.A., SEA Ambiente S.p.A..

Denominazione	Società intermedia	Quota % indiretta	Controllo pubblico
ASCIT Servizi Ambientali S.p.a.	RetiAmbiente S.p.a.	100,000%	Sì
Azienda Ambientale di Pubblico Servizio S.p.a.	RetiAmbiente S.p.a.	100,000%	Sì
Lunigiana Ambiente S.r.l. (ex BASE S.r.l.)	RetiAmbiente S.p.a.	100,000%	Sì
Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.a.	RetiAmbiente S.p.a.	100,000%	Sì
ERSU S.p.a.	RetiAmbiente S.p.a.	100,000%	Sì

Geofor S.p.a.	RetiAmbiente S.p.a.	100,000%	Sì
REA Rosignano S.p.a.	RetiAmbiente S.p.a.	100,000%	Sì
SEA Ambiente S.p.a.	RetiAmbiente S.p.a.	100,000%	Sì

2.3 Eventi intervenuti nel corso del 2023

C.T.T. Nord S.r.l. Con assemblea dei soci del 07/07/2023 è stata deliberata la riduzione del capitale sociale, il cui verbale, redatto con atto pubblico notarile è stato registrato a Prato il 11/07/2023 al n. 8637.

Ge.S.Te. S.r.l. A seguito delle perdite registrate in concomitanza della pandemia da COVID-19 è stata avviata un'operazione di valutazione circa la tenuta economica e la funzionalità della società.

In data 31 maggio 2023 è pervenuto all'Amministrazione Comunale il Piano Industriale – Piano di risanamento di Ge.S.Te. S.r.l., proposto al Consiglio con Deliberazione di Giunta n. 145 del 01 giugno 2023 e successivamente approvato con Deliberazione di Consiglio, con la quale si è autorizzato il Sindaco, quale rappresentante della società, ad esprimere voto favorevole in Assemblea dei soci.

Dall'analisi del Piano Industriale 2023-2025, contenente il Piano di risanamento della società Ge.S.Te. S.r.l., predisposto dall'amministratore della società, approvato dal Consiglio Comunale con propria precedente Deliberazione, è emerso come la società abbia una concreta prospettiva di ripresa; la disamina del Piano citato, è stata peraltro svolta dal Comune di San Giuliano anche attraverso l'assistenza di una società esterna specializzata, BDO *Advisory service* s.r.l..

Dalla relazione elaborata da BDO *Advisory service*, inviata al Comune di San Giuliano in data 01 giugno 2023 e dalla disamina effettuata dagli uffici interni, è emerso come il Piano di risanamento di Ge.S.Te. presenti nelle tempistiche considerate in Arco Piano una ragionevole probabilità di riportare stabilmente in attivo il bilancio societario, garantendo una sana e stabile gestione economica.

L'Ente, sulla base di tali considerazioni, ha deciso con Deliberazione di Consiglio n. 46 del 05/06/2023 di provvedere a ricapitalizzare Ge.S.Te. s.r.l., riportando il capitale sociale al minimo legale pari a € 10.000,00. Infine, con successiva Deliberazione di Consiglio Comunale n. 47 del 15/06/2023 al fine di garantire una maggiore stabilità alla società e di rafforzarne le garanzie nei confronti dei creditori, assicurando una migliore posizione anche con riferimento alla credibilità bancaria è stato incrementato il capitale sociale, portandolo ad € 340.000,00.

Il Comune di San Giuliano Terme, inoltre, anche in attuazione delle novità legislative introdotte dal D. Lgs 201 del 2022, ha costituito con determina un Gruppo Intersectoriale permanente per l'esercizio di un controllo analogo rafforzato sull'attuazione dei contratti di servizio affidati alla società *in house*. Dell'esito di tale monitoraggio si dà più ampia disamina nell'apposita Relazione ex art. 30 D.Lgs. 201/2022, a cui si rinvia.

Il Gruppo per il controllo analogo ha svolto incontri per l'esecuzione di un monitoraggio su base trimestrale, il primo in data 25/05/2023, il secondo in data 05/09/2023 e il terzo in data 08/11/2023, redigendo verbali e schede di monitoraggio messe a disposizione della Giunta dell'Ente, del Collegio dei revisori e comunicate alla Società *in house*.

Dagli incontri di monitoraggio sono emerse alcune criticità riguardo alla tempestiva attuazione del Piano industriale ad Opera degli organi societari, nonché delle problematiche relative all'esecuzione dei contratti di servizio.

In particolare, il ritardo nell'attuazione del Piano assunzionale previsto nel Piano industriale di Ge.S.Te. S.r.l. ha reso complessa l'esecuzione dei Servizi manutentivi, così come l'avvio, soprattutto in una fase iniziale, dei Servizi cimiteriali.

Le complessità sembrano in parte in via di risoluzione: la società ha avviato le procedure concorsuali volte all'assunzione di diversi profili professionali e ha avviato un confronto con l'Ente assicurando un maggior coordinamento con gli Uffici competenti in sede di esecuzione contrattuale.

Resta opportuna una revisione del Piano industriale societario, anche alla luce delle difficoltà emerse in corso d'anno, e una valutazione concreta dell'operato degli Organi societari nell'attuazione di quanto previsto nel Piano Industriale, al fine di garantire il raggiungimento dei risultati economico-gestionali ivi previsti; dai Report al 30/06/2023 e al 30/09/2023 forniti dalla stessa Società all'Ente socio, i risultati non sono infatti in linea con le ipotesi formulate nel Piano industriale ed è pertanto necessario procedere ad una revisione gestionale ed operativa.

[Geofor Patrimonio S.r.l.](#) Nel corso del 2023, poiché nonostante da anni si fosse palesata l'intenzione degli Enti soci di addivenire ad una liquidazione della società nessuna decisione in merito è mai stata raggiunta in sede assembleare, l'Ente sta valutando di effettuare il recesso dalla società in via autonoma.

Non risultano infatti presenti gli estremi per il mantenimento della partecipazione societaria ai sensi del D.Lgs. 175/2016, come emerge dalla disamina più approfondita e sotto riportata.

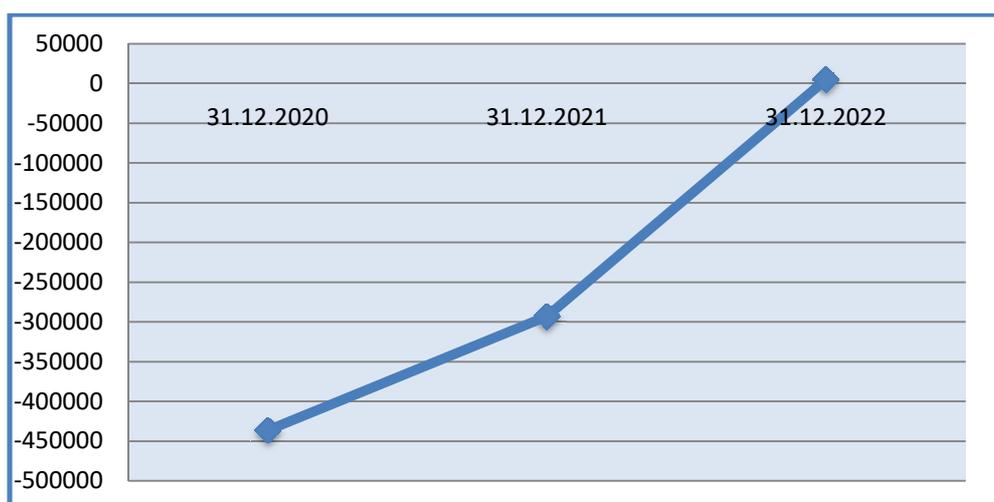
3. Valutazione analitica delle partecipazioni dirette

3.1 Ge.S.Te. S.r.l.

3.1.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi

Dati patrimoniali	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Immobilizzazioni	€ 2.110.354	€ 2.119.235	€ 2.209.459
Attivo Circolante	€ 580.542	€ 290.356	€ 815.851
Ratei e risconti	€ 24.658	€ 28.917	€ 43.697
Totale attivo	€ 2.715.554	€ 2.438.508	€ 3.069.007
Patrimonio Netto	€ (683.602)	€ (688.676)	€ (395.708)
Fondo per rischi e oneri	€ -	€ -	€ -
TFR di lavoro subordinato	€ 895.381	€ 867.305	€ 1.128.573
Debiti	€ 2.428.670	€ 2.247.526	€ 2.330.622
Ratei e Risconti	€ 75.104	€ 12.353	€ 5.520
Totale passivo	€ 2.729.686	€ 2.438.508	€ 3.069.007
Conto Economico	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Valore della Produzione	€2.955.391	€ 2.769.285	€ 2.744.985
Costi della Produzione	€2.911.593	€ 3.031.010	€ 3.149.145
Differenza tra valore e costi della produzione	€43.800	€ (261.725)	€ (404.160)
Proventi e oneri finanziari	€30.571	€ (31.244)	€ (32.005)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ -	€ -	€ -
Proventi e oneri straordinari	€ -	€ -	€ -
Risultato prima delle imposte	€13.229	€ (292.969)	€ (436.165)
Imposte sul reddito dell'esercizio	€8.152	€0	€
Utile/Perdita	€5.077	€ (292.969)	€ (436.165)

3.1.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi



3.1.3 Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria

Redditività	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
ROE	-0,74%	42,54%	110,22%
ROI	1,60%	-10,73%	-13,17%
ROS	1,53%	-9,80%	-14,94%
Liquidità	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Liquidità primaria	0,31	0,20	0,64
Oneri finanziari EBITDA	0,01	0,01	0,01
Equilibrio strutturale	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Copertura dell'attivo fisso	0,41	0,46	0,80
Rapporto di indebitamento	-3,99	-3,54	-7,76

3.1.4 Analisi economico-patrimoniale al 31.12.2022

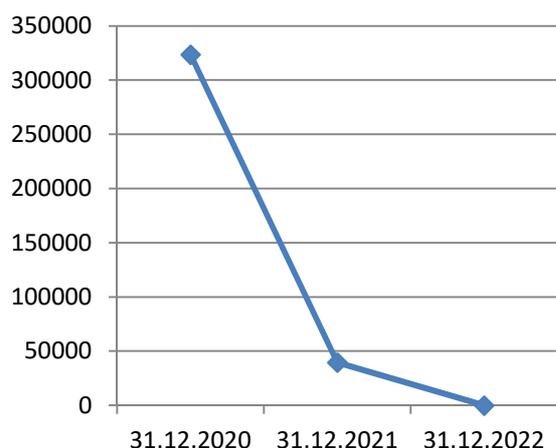
Si deve considerare che nel corso del 2022 si sono risentiti gli effetti della pandemia da Covid-19, che nei due esercizi precedenti hanno comportato ingenti perdite per la società, soprattutto con riferimento alla gestione del Servizio di refezione scolastica. Nonostante ciò l'esercizio 2022 si è chiuso in attivo, con un'evidente ripresa economica della società.

3.1.5 Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità

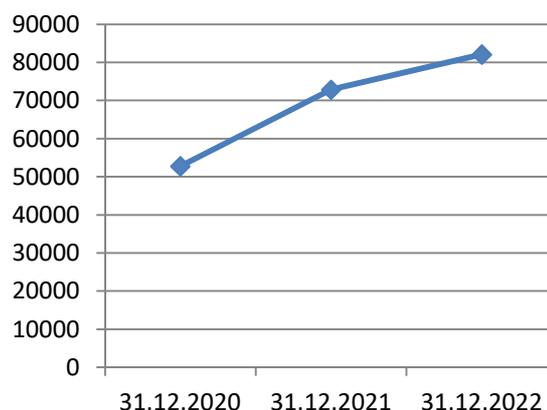
Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Media
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 2.869.855	€ 2.671.440	€ 2.705.753	€2.749.016
Ricavi complessivi	€ 2.955.391	€ 2.769.284	€2.744.985	€2.823.220
Costo del personale	€ 1.304.584	€ 1.505.823	€1.682.566	€1.497.6578

Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
N. medio dipendenti effettivo	36	38	52
Costo medio personale effettivo	€ 36.238	€ 39.626	€ 323.57 2
Costo personale effettivo	€ 1.304.584	€ 1.505.823	€ 1.682.566
Valore produzione per dipendente	€ 82.094	€ 72876	€ 52.788
Valore produzione	€ 2.869.855	€ 2769.285	€ 2.744.985

costo medio del personale



valore della produzione per dipendente



3.1.6 Analisi dei costi di funzionamento

Spese di funzionamento	Media ultimo triennio	Costi al 31.12.2022	Variazione	Variazione %
B6 – Costi per materie prime, sussist. merci	€541.661	€531.749	- € 9.912	- 1,83%
B7 – Costi per servizi	€774.394	€938.526	€ 164.132	+21,19 %
B8 – Costi per godimento beni di terzi	€54.927	€61.922	€ 6.995	+12,19 %
B9 – Costi del personale	€1.493.236	€1.304.584	- € 188.652	-12,63%
B 14 – Costi per gli oneri diversi di gestione	€84.962	€42.013	- € 42.949	-50,56%
Totale	€2.894.253	€2.878.794	- € 70.386	-2,43%
A1 – Ricavi per la gestione caratteristica	€2.749.016	€2.869.855	- € 120.839	-4,40 %

3.1.7 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (comma 2, lett. a))	
Accordo di Programma (comma 2, lett. b))	Sì
Partnership con Privato (comma 2, lett. c))	-
Società Strumentali (comma 2, lett. d))	-
Servizi di Committenza (comma 2, lett. e))	-
Altre Attività (commi 3 e da 5 a 9 quater)	-

TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	Sì
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	No
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	Sì
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	Sì
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	No
MANTENIBILITÀ	
Sì con azioni di razionalizzazione	

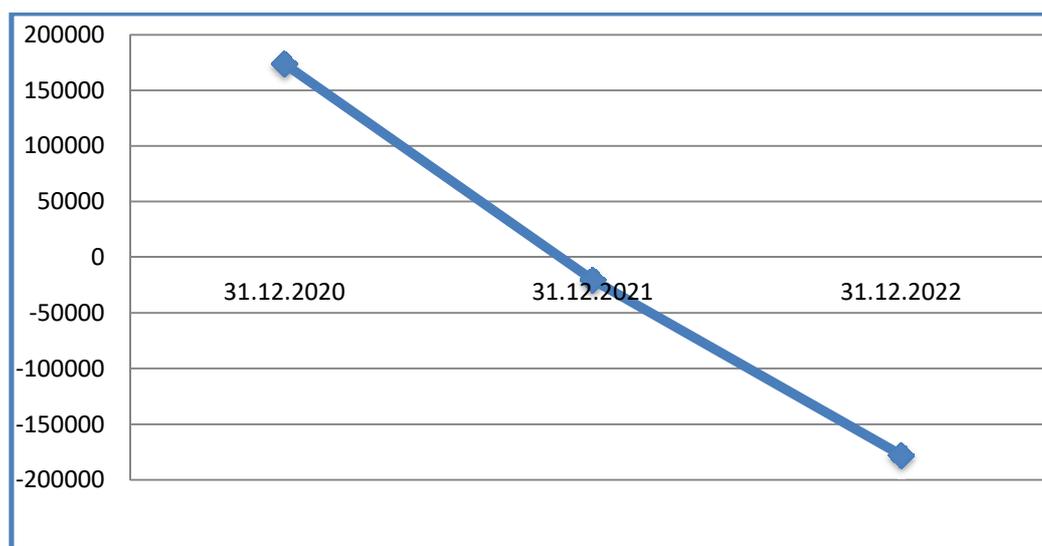
3.2 Geofor patrimonio S.p.a.

3.2.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi

Dati patrimoniali	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Immobilizzazioni	€ 6.229.075	€6.488.437	€6.747.800
Attivo Circolante	€ 1.026.377	€1.140.852	€1.146.816
Ratei e risconti	€ 2.424	€2.994	€3.750
Totale attivo	€ 7.257.876	€ 7.632.283	€ 7.898.366
Patrimonio Netto	€5.581.034	€5.758.795	€ 5.779.076
TFR di lavoro subordinato	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti	€ 828.261	€ 996.520	€ 1.218.040
Ratei e Risconti	€ 848.581	€ 876.968	€ 901.250
Totale passivo	€ 7.257.876	€ 7.632.283	€ 7.898.366

Conto Economico	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Valore della Produzione	€ 578.944	€666.938	€836.486
Costi della Produzione	€ 648.668	€574.875	€547.091
Differenza tra valore e costi della produzione	€ (69.724)	€92.063	€289.395
Proventi e oneri finanziari	€ (14.711)	€ (16.558)	€ (24.044)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi e oneri straordinari	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato prima delle imposte	€ (84.435)	€75.505	€ 265.351
Imposte sul reddito dell'esercizio	€93.326	€95.786	€91.312
Utile/Perdita	€ (177.761)	€ (20.281)	€ 174.039

3.2.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi



3.2.3 Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria

Redditività	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
ROE	-3,19%	-0,35%	3,01%
ROI	-0,96 %	1,21 %	3,66%
ROS	-12,68%	15,34 %	36,17%
Liquidità	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Liquidità primaria	0%	0,03%	0%
Solidità	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Copertura dell'attivo fisso	0,90%	0,89%	0,86%
Rapporto di indebitamento	0,30%	0,33%	0,37%

2.2.4 Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità

Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Media
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€550.000	€600.000	€ 800.000	€650.000
Ricavi complessivi	€ 578.944	€ 666.938	€ 836.486	€694.123
Costo del personale	€0	€0	€0	€0

Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
N. medio dipendenti effettivo	0	0	0

* ulteriori indicatori relativi al personale risultano irrilevanti.

2.2.5 Analisi dei costi di funzionamento

Spese di funzionamento	Media ultimo triennio	Costi al 31.12.2022	Variazione	Variazione %
B6 – Costi per materie prime, sussist. merci	€0	€0	€0	0%
B7 – Costi per servizi	€224.303	€280.743	€ 56.440	25,16 %
B8 – Costi per godimento beni di terzi	€ 0	€ 0	€ 0	0%
B9 – Costi del personale	€ 0	€0	€0	0%
B 14 – Costi per gli oneri diversi di gestione	€106.546	€108.562	€ 2016	1,89 %
Totale	330.849 €	389.305 €	58.456 €	17,67%
A1 – Ricavi per la gestione caratteristica	694.123 €	578.944 €	(7.994)	(13,19) %

2.2.6 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

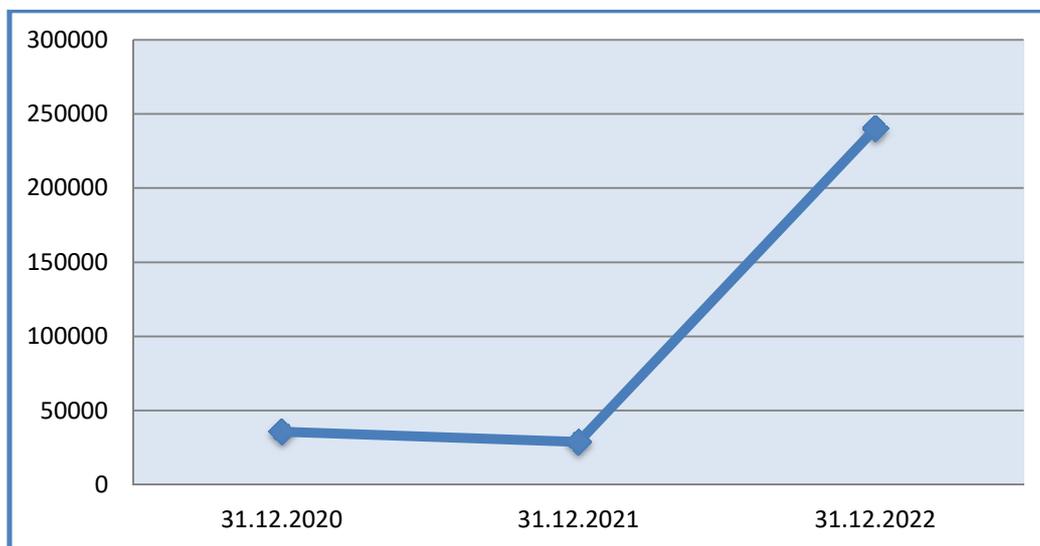
Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	No
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì (reti SIEG – impianti di smaltimenti rifiuti)
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	Sì (la società non ha dipendenti)
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	No
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	Sì
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No (perdite per tre su cinque degli ultimi esercizi)
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	Sì
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	No
MANTENIBILITÀ	
NON MANTENIBILE	

3.3 Reti Ambiente S.p.a.

3.3.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi

Dati patrimoniali	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Immobilizzazioni	€ 45.550.854	€ 37.566.304	€ 21.687.151
Attivo Circolante	€50.236.479	€48.991.661	€478.778
Ratei e risconti	€333.036	€61.465	€9.889
Totale attivo	€96.120.369	€ 86.619.430	€22.165.929
Patrimonio Netto	€ 38.379.731	€38.139.465	€22.015.643
Fondo per rischi e oneri	€111.363	€1.403	€1.117
TFR di lavoro subordinato	€ 25.800	€6.353	€0
Debiti	€57.603.475	€48.472.209	€149.169
Ratei e Risconti	€271.967	€154.700	€1.631
Totale passivo	€96.120.369	€86.619.430	€22.609.371
Conto Economico	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Valore della Produzione	236.445.848 €	196.308.487 €	0 €
Costi della Produzione	233.354.501 €	194.853.596 €	197.565 €
Differenza tra valore e costi della produzione	3.091.347 €	1.454.891€	(197.565) €
Proventi e oneri finanziari	-648.464 €	-369.205 €	- 147,00 €
Risultato prima delle imposte	565.588 €	229.605 €	- 7.135 €
Imposte sul reddito dell'esercizio	-325.320 €	-200.648 €	- 42.989 €
Utile/Perdita	240.268 €	28.957 €	35.854€

3.3.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi



3.3.3 Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria

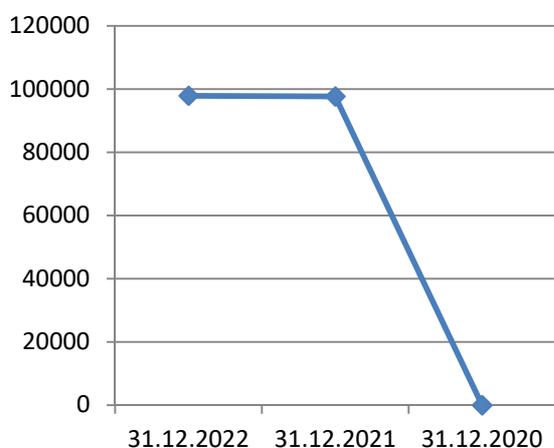
Redditività	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
ROE	0,63%	0,08%	0,16%
ROI	1,26%	0,69%	-0,93%
Liquidità	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Liquidità primaria	0,97%	1,04%	3,21%
Equilibrio strutturale	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Copertura dell'attivo fisso	1,18%	0,98%	-
Rapporto di indebitamento	1,50%	1,27%	-

3.3.4 Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità

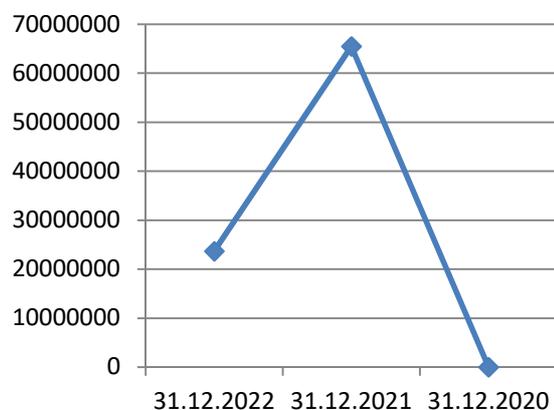
Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Media
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€236.352.320	€196.263.868	€0	€ 144.205.396
Ricavi complessivi	€236.445.848	€196.308.487	€115	€ 144.251.483
Costo del personale	€978.642	€292.912	€0	€ 423.851

Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
N. medio dipendenti effettivo	10	3	0
Costo medio personale effettivo	€97.864	€97.637	€0
Costo personale effettivo	€978.642	€292.912	€0
Valore produzione per dipendente	€ 23.644.584	€65.436.162	€0
Valore produzione	€236.445.848	€196.308.487	€0

costo medio del personale



valore della produzione per dipendente



2.3.5 Analisi dei costi di funzionamento

Spese di funzionamento	Media ultimo triennio	Costi al 31.12.2022	Variazione	Variazione %
B6 – Costi per materie prime, sussist. merci	€ 5.306	€6.652	€1.346	+ 25,36%
B7 – Costi per servizi	€ 142.453.978	€232.749.567	€ 90.295.589	+ 63,38%
B8 – Costi per godimento beni di terzi	€ 97.824	€ 171.760	€ 73.936	+ 75,58%
B9 – Costi del personale	€ 423.851	€978.642	€ 554.791	+ 130,89%
B 14 – Costi per gli oneri diversi di gestione	€ 734.339	€426.523	- € 307.816	- 41,92 %
Totale	€ 143.715.298	€ 235.231.796	€ 91.516.498	+ 63,68 %
A1 – Ricavi per la gestione caratteristica	€ 144.205.396	€ 236.352.320	€ 92.146.924	+ 63,90 %

2.3.6 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

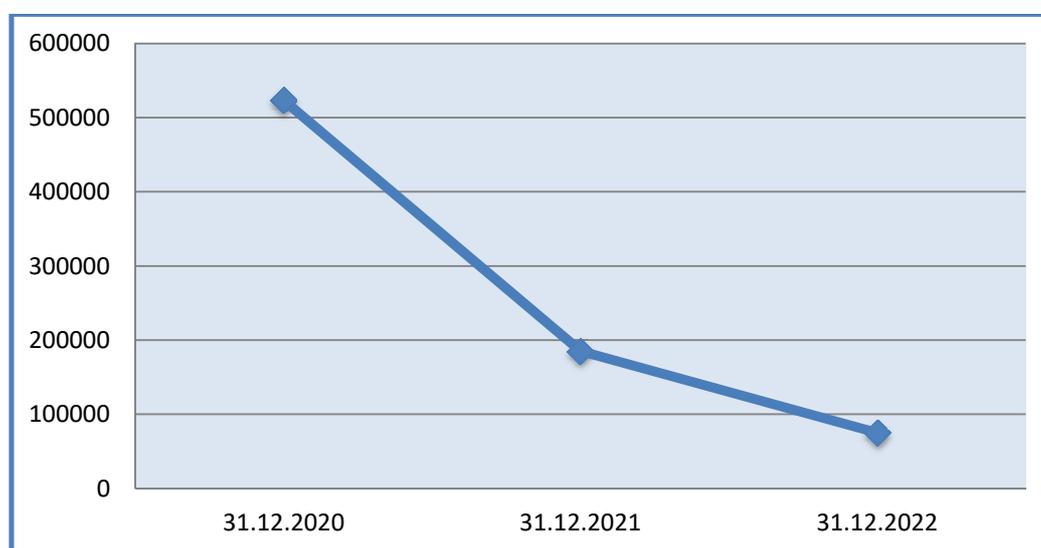
Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì Gestore servizio rifiuti integrato nell'ATO Toscana Costa
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	Sì
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	Sì
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	Sì
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	Sì
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILE Con azioni di razionalizzazione

3.4 Gea S.r.l. in liquidazione

3.4.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi

Dati patrimoniali	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Immobilizzazioni	€12.778.500	€13.139.605	€13.075.157
Attivo Circolante	€1.457.966	€1.304.293	€1.696.241
Ratei e risconti	€1037	€1208	€1.336
Totale attivo	€14.237.503	€14.445.106	€14.772.732
Patrimonio Netto	€ 13.429.894	€13.664.250	€13.979.219
Fondo per rischi e oneri	€161.288	€138.986	€199.508
Debiti	€646.331	€641.870	€594.007
Totale passivo	€14.237.513	€14.445.106	€14.772.734
Conto Economico	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Valore della Produzione	€1.027.847	€ 1.465.920	€1.308.501
Costi della Produzione	€970.826	€ 1.286.012	€1.034.898
Differenza tra valore e costi della produzione	€57.021	€179.908	€273.603
Proventi e oneri finanziari	€ 17.925	€5.123	€ 253
Risultato prima delle imposte	€74.946	€185.031	€526.906
Imposte sul reddito dell'esercizio	€ -25.891	€-60.522	€ - 3.744
Utile/Perdita	€74.946	€185.031	€523.162

3.4.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi



3.4.3 Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria

La società è in liquidazione non risulta possibile computare gli indici di redditività e di performance economico-finanziaria. Per ulteriori approfondimenti si rinvia alla Razionalizzazione delle Partecipate.

3.4.4 Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità

Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Media
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€665.371	€890.171	€ 897.934	€ 817.825
Ricavi complessivi	€ 1.027.847	€1.465.920	€1.465.920	€
Costo del personale	€ 0	€0	€ 0	€0

Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
N. medio dipendenti effettivo	0	0	0

* ulteriori indicatori relativi al personale risultano irrilevanti.

3.4.5 Analisi dei costi di funzionamento

Spese di funzionamento	Media ultimo triennio	Costi al 31.12.2022	Variazione	Variazione %
B6 – Costi per materie prime, sussist. merci	€ 0	€ 0	€ 0	0 %
B7 – Costi per servizi	€176.136	€ 77.577	- € 98.559	- 55,96 %
B8 – Costi per godimento beni di terzi	€ 965.769	€789.730	- € 176.039	-18,23 %
B9 – Costi del personale	€ 0	€ 0	€ 0	0 %
B 14 – Costi per gli oneri diversi di gestione	€ 31.666	€ 35.929	€ 4.263	+ 13,46 %
Totale	€ 1.173.571	€ 903.236	€ 270.335	- 23,04 %
A1 – Ricavi per la gestione caratteristica	€ 2.453.476	€ 665.371	€1.788.105	- 72,88 %

3.4.6 Verifica delle condizioni

La società è in liquidazione, non risulta pertanto necessario svolgere le verifiche relative alle condizioni di mantenibilità della medesima.

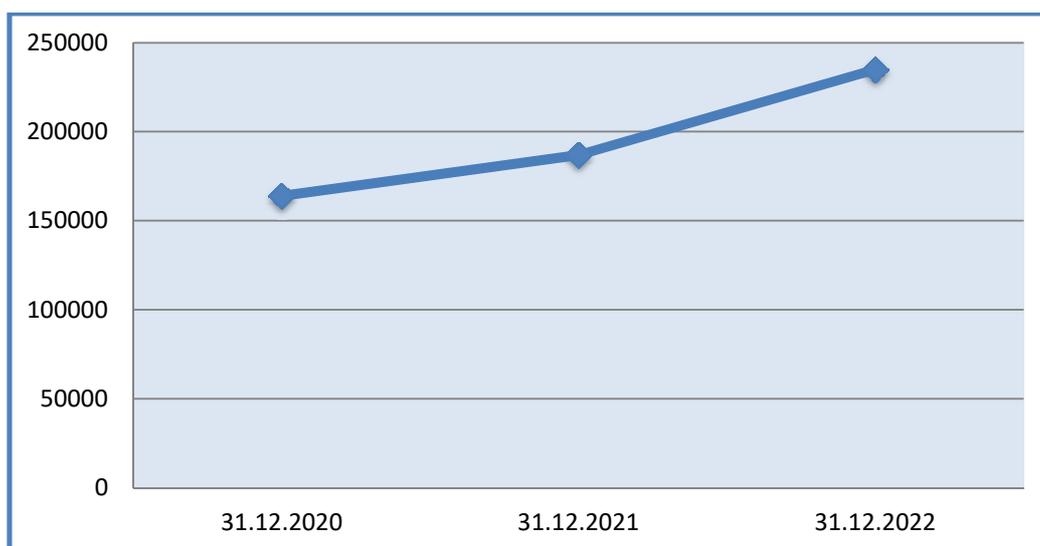
3.5 FarmaQ3 San Giuliano S.r.l.

3.5.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi

Dati patrimoniali	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Immobilizzazioni	€ 1.168.728	€1.317.065	€1.471.918
Attivo Circolante	€ 945.222	€1.051.647	€ 866.827
Ratei e risconti	€ 3.054	€3.446	€ 3.093
Totale attivo	€ 2.117.004	€ 2.372.158	€ 2.341.838
Patrimonio Netto	€771.496	€704.138	€617.182
Fondo per rischi e oneri	€2.097	€87.721	€59.220
TFR di lavoro subordinato	€ 264.685	€234.459	€240.559
Debiti	€1.017.175	€1.277.586	€1.376.246
Ratei e Risconti	€61.551	€68.254	€48.631
Totale passivo	€2.117.004	€2.372.158	€2.341.838

Conto Economico	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Valore della Produzione	€3.494.899	€3.271.563	€3.144.854
Costi della Produzione	€3.111.825	€2.974.441	€2.890.195
Differenza tra valore e costi della produzione	€383.074	€297.122	€254.659
Proventi e oneri finanziari	€(34.512)	€(27.321)	€(31.841)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€(10.000)	€0	€(2.204)
Risultato prima delle imposte	€338.562	€269.878	€220.614
Imposte sul reddito dell'esercizio	€103.688	€82.923	€56.735
Utile/Perdita	€234.874	€186.955	€163.879

3.5.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi

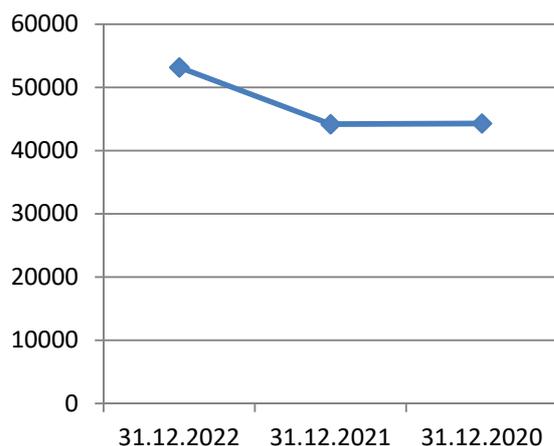


3.5.3 Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità

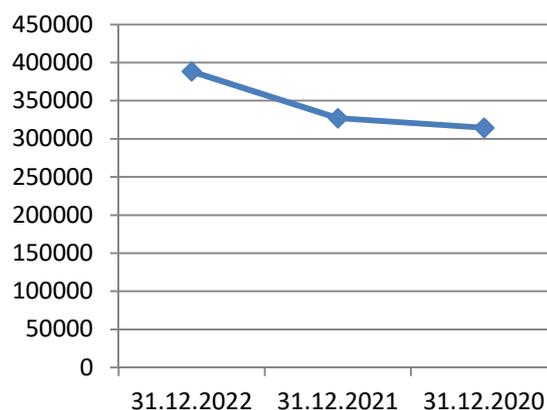
Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Media
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€3.466.288	€3.263.636	€3.114.809	€3.281.578
Ricavi complessivi	€3.494.899	€3.271.563	€3.144.854	€3.303.772
Costo del personale	€480.117	€441.720	€442.912	€454.916

Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
N. medio dipendenti effettivo	9	10	10
Costo medio personale effettivo	€53.146	€44.172	€44.291
Costo personale effettivo	€480.117	€441.720	€ 442.912
Valore produzione per dipendente	€388.322	€327.156	€314.485
Valore produzione	€3.494.899	€3.271.563	€3.144.854

costo medio del personale



valore della produzione per dipendente



3.5.4 Analisi dei costi di funzionamento

Spese di funzionamento	Media ultimo triennio	Costi al 31.12.2022	Variazione	Variazione %
B6 – Costi per materie prime, sussist. merci	€ 2.078.275	€ 2.134.621	€ 56.346	+ 2,71
B7 – Costi per servizi	€ 241.394	€ 271.491	€ 30.097	+ 12,47 %
B8 – Costi per godimento beni di terzi	€ 30.317	€32.824	€ 2.507	+ 8,27 %
B9 – Costi del personale	€ 454.916	€480.117	€ 25.201	+ 5,54 %
B 14 – Costi per gli oneri diversi di gestione	€ 17.844	€13.990	- € 3.854	- 21,60 %
Totale	€ 2.822.746	€2.933.046	€110.300	+ 3,91 %
A1 – Ricavi per la gestione caratteristica	€3.281.578	€3.466.288	€ 184.710	+ 5,63 %

3.5.5 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì La società è concessionaria della gestione delle farmacie comunali
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	Sì
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	No
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	No
	MANTENIBILITÀ
	MANTENIBILE

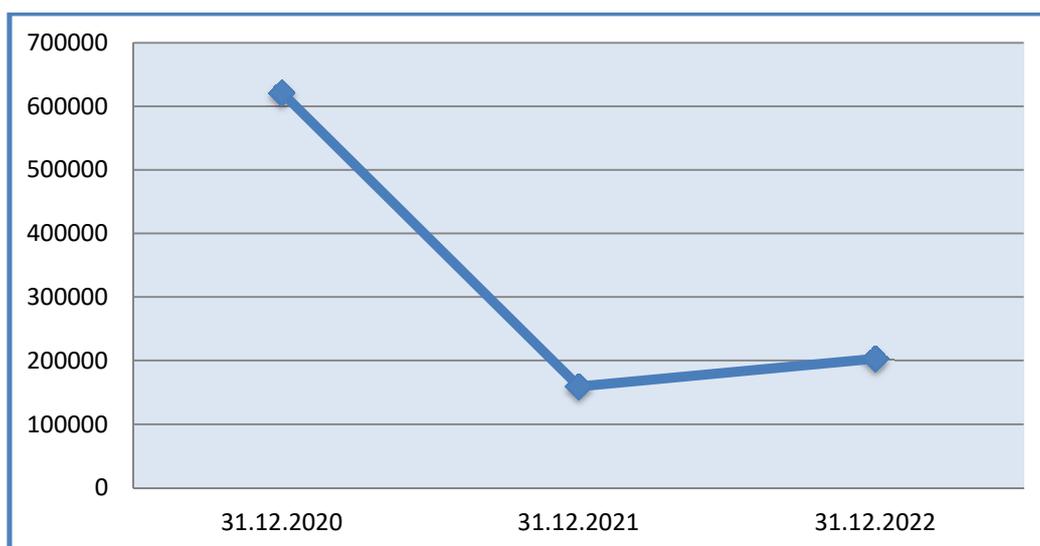
3.6 C.T.T. Nord S.r.l.

3.6.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi

Dati patrimoniali	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Immobilizzazioni	€ 6.869.736	€ 12.001.275	€84.153.113
Attivo Circolante	€44.631.991	€56.534.974	€64.323.092
Ratei e risconti	€6.026	€411.652	€2.202.617
Totale attivo	€ 51.507.753	€ 68.947.901	€ 150.678.822
Patrimonio Netto	€ 44.081.342	€ 43.878.111	€ 43.718.626
Fondo per rischi e oneri	€ 2.448.591	€ 2.710.721	€ 7.948.661
TFR di lavoro subordinato	€ 2.448.591	€ 86.301	€ 11.405.301
Debiti	€ 4.860.485	€ 22.241.888	€ -
Ratei e Risconti	€23.889	€30.880	€21.480.040
Totale passivo	€51.507.753	€68.947.901	€150.678.822

Conto Economico	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Valore della Produzione	€10.194.121	€100.193.659	€112.084.608
Costi della Produzione	€9.844.014	€97.849.668	€111.049.988
Differenza tra valore e costi della produzione	€350.107	€2.343.991	€ 1.034.620
Proventi e oneri finanziari	€ (92.353)	€ (847.465)	€(1.094.665)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ (54.519)	€ 0	€ 0
Risultato prima delle imposte	203.235 €	€1.496.526	€(60.045)
Imposte sul reddito dell'esercizio	€ 0	€ (1.337.043)	€ 681.458
Utile/Perdita	€203.235	€159.483	€ 621.413

3.6.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi



3.6.3 Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria

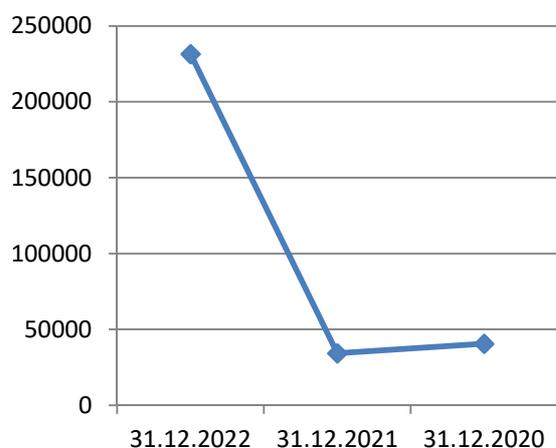
Redditività	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
ROE	0,01%	0,03%	1,42%
ROI	0,01%	0,02%	0,63%
Liquidità	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Liquidità primaria	9,18%	2,56%	1,13%
Equilibrio strutturale	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Copertura dell'attivo fisso	6,99%	3,89%	1,62%
Rapporto di indebitamento	0,15%	0,27%	3,45%

3.6.4 Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità

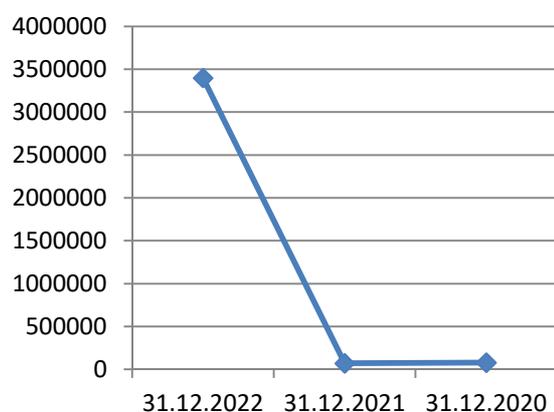
Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Media
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 47.775	€ 71.396.571	€84.852.324	€ 52.098.890
Ricavi complessivi	€ 10.194.121	€ 100.193.659	€112.084.608	€ 74.157.463
Costo del personale	€ 694.506	€ 48.355.195	€ 57.160.812	€ 35.403.504

Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
N. medio dipendenti effettivo	3	1408	1408
Costo medio personale	€ 231.502	€ 34.343	€ 40.597
Costo personale effettivo	€ 694.506	€ 48.355.195	€ 57.160.812
Valore produzione per dipendente	€ 3.398.040	€ 71.160	€ 79.605
Valore produzione	€10.194.121	€100.193.659	€112.084.608

costo medio del personale



valore della produzione per dipendente



3.6.5 Analisi dei costi di funzionamento

Spese di funzionamento	Media ultimo triennio	Costi al 31.12.2022	Variazione	Variazione %
B6 – Costi per materie prime, sussist. merci	€13.921.989	11.658 €	€ 13.910.331	- 99,91 %
B7 – Costi per servizi	€24.058.799	1.384.882 €	€ 22.673.917	- 94,24 %
B8 – Costi per godimento beni di terzi	€1.663.419	67.860 €	€ 1.595.559	- 95,92 %
B9 – Costi del personale	€48.355.195	694.506 €	€ 47.660.689	- 98,57 %
B 14 – Costi per gli oneri diversi di gestione	€1.037.106	699.702 €	€ 337.404	- 32,53 %
Totale	€ 89.036.508	€ 2.858.608	€ 86.177.900	- 96,79 %
A1 – Ricavi per la gestione caratteristica	€ 52.098.890	€47.775	€ 52.051.115	- 99,90 %

3.6.6 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì*
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (comma 2, lett. a))	Sì*
Accordo di Programma (comma 2, lett. b))	-
Partnership con Privato (comma 2, lett. c))	-
Società Strumentali (comma 2, lett. d))	-
Servizi di Committenza (comma 2, lett. e))	-
Altre Attività (commi 3 e da 5 a 9 quater)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (comma 2, lett. b))	Sì
Attività analoga a quella di altre partecipate (comma 2, lett. c))	No
Fatturato medio < 1 milione di euro (comma 2, lett. d))	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (comma 2, lett. e))	No
Necessità di contenimento dei costi (comma 2, lett. f))	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (commi 3, lett. g))	No
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILE* Solo in caso si proceda a nuovo affidamento del servizio di trasporto a domanda debole

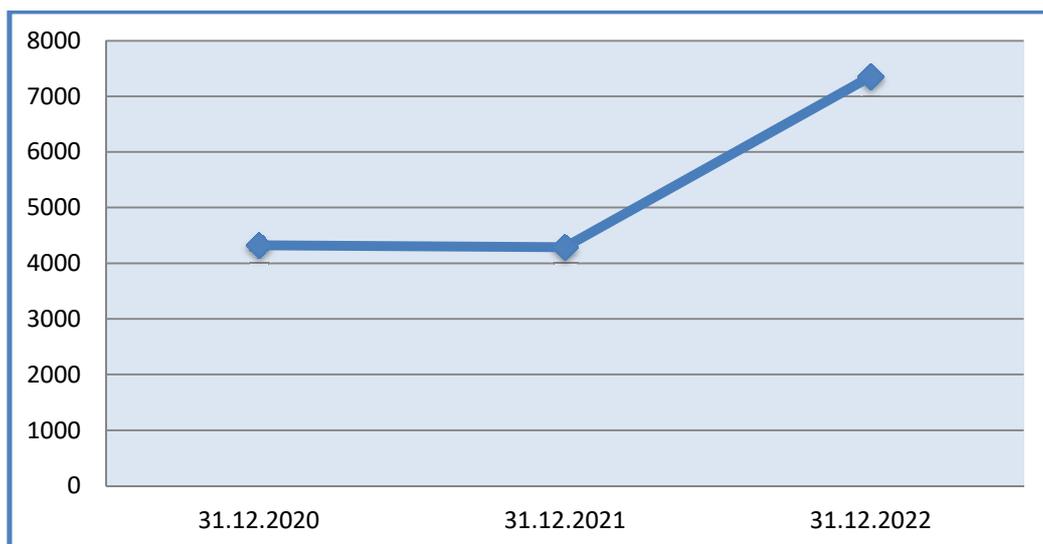
*La società non risulta più titolare del contratto di trasporto pubblico indetta dalla Regione, tuttavia il Piano industriale prevede di rendere attiva la società nella gestione dei servizi di trasporto a domanda debole sul territorio. Qualora l'Ente decida di non procedere ad affidare il servizio, la società dovrà essere dismessa.

3.7 Azienda Pisana Edilizia Sociale S.c.p.a.

3.7.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi

Dati patrimoniali	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Immobilizzazioni	€ 3.788.566	€ 3.645.882	€ 3.562.607
Attivo Circolante	€ 17.407.851	€ 17.068.526	€ 18.612.825
Ratei e risconti	€ 195.313	€ 120.062	€ 128.734
Totale attivo	€21.391.731	€20.834.470	€22.304.166
Patrimonio Netto	€ 1.479.151	€ 1.471.785	€ 1.467.500
Fondo per rischi e oneri	€ 1.876.422	€1.712.942	€1.549.430
TFR di lavoro subordinato	€714.276	€662.545	€671.382
Debiti	€17.321.357	€16.987.198	€18.615.854
Ratei e Risconti	€ 525	€ 0	€ 0
Totale passivo	€ 21.391.731	€ 20.834.470	€ 22.304.166
Conto Economico	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Valore della Produzione	€10.280.654	€9.127.171	€9.266.167
Costi della Produzione	€ 10.229.040	€9.108.379	€9.207.904
Differenza tra valore e costi della produzione	€ 51.614	€18.792	€ 58.263
Proventi e oneri finanziari	€ 42.400	€62.224	€51.708
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato prima delle imposte	€ 94.014	€81.016	€109.971
Imposte sul reddito dell'esercizio	€ (86.654)	€ (76.727)	€ (105.646)
Utile/Perdita	€ 7.360	€ 4.289	€ 4.325

3.7.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi



3.7.3 Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria

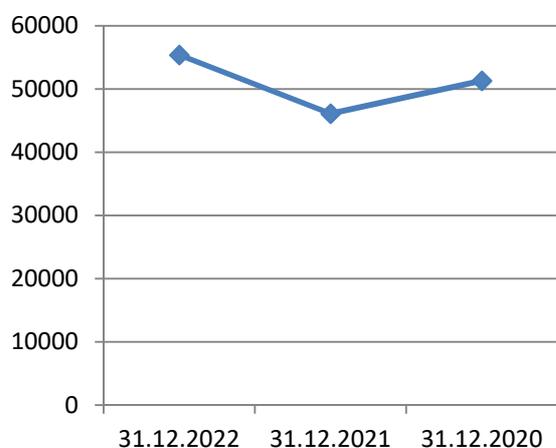
Redditività	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
ROE	0,50%	0,29%	0,29%
ROI	15,74%	14,38%	19,72%
ROS	5,46%	5,65%	8,29 %
Liquidità	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Liquidità primaria	1,02%	1,03%	1,01%
Equilibrio strutturale			
Copertura dell'attivo fisso	1,12%	1,13%	1,14%
Quoziente di indebitamento	13,20%	12,89%	13,39%

3.7.4 Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità

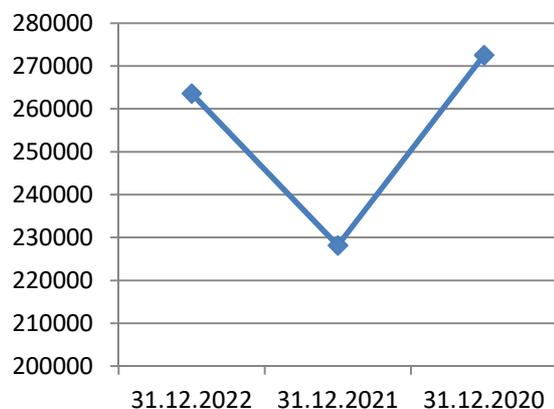
Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Media
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 8.386.917	€ 7.773.873	€7.770.407	€ 7.977.066
Ricavi complessivi	€10.280.654	€9.127.171	€9.266.167	€ 9.557.997
Costo del personale	€ 2.159.489	€ 1.843.609	€ 1.744.315	€ 2.497.243

Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
N. medio dipendenti effettivo	39	40	34
Costo medio personale effettivo	€ 55.371	€ 46.090	€ 51.303
Costo personale	€ 2.159.489	€ 1.843.609	€ 1.744.315
Valore produzione per dipendente	€ 263.606	€ 228.179	€ 272.534
Valore produzione	€10.280.654	€9.127.171	€9.266.167

costo medio del personale



valore della produzione per dipendente



3.7.5 Analisi dei costi di funzionamento

Spese di funzionamento	Media ultimo triennio	Costi al 31.12.2022	Variazione	Variazione %
B6 – Costi per materie prime, sussist. merci	€ 0	€ 0	€ 0	0 %
B7 – Costi per servizi	€ 3.742.994	€ 4.073.236	€ 330.242	+ 8,82 %
B8 – Costi per godimento beni di terzi	€ 342.801	€ 372.973	€ 30.172	+ 8,80 %
B9 – Costi del personale	€ 1.915.804	€ 2.159.489	€ 243.685	+ 12,72 %
B 14 – Costi per gli oneri diversi di gestione	€ 2.051.631	€ 2.299.854	€ 248.223	- 12,10 %
Totale	€ 8.053.230	€ 8.905.552	€ 852.322	+ 10,58 %
A1 – Ricavi per la gestione caratteristica	€ 7.977.066	€ 8.386.917	€ 409.851	+ 5,14 %

3.7.6 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì Gestione del patrimonio di edilizia popolare
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	Sì
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	No
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	No
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILE

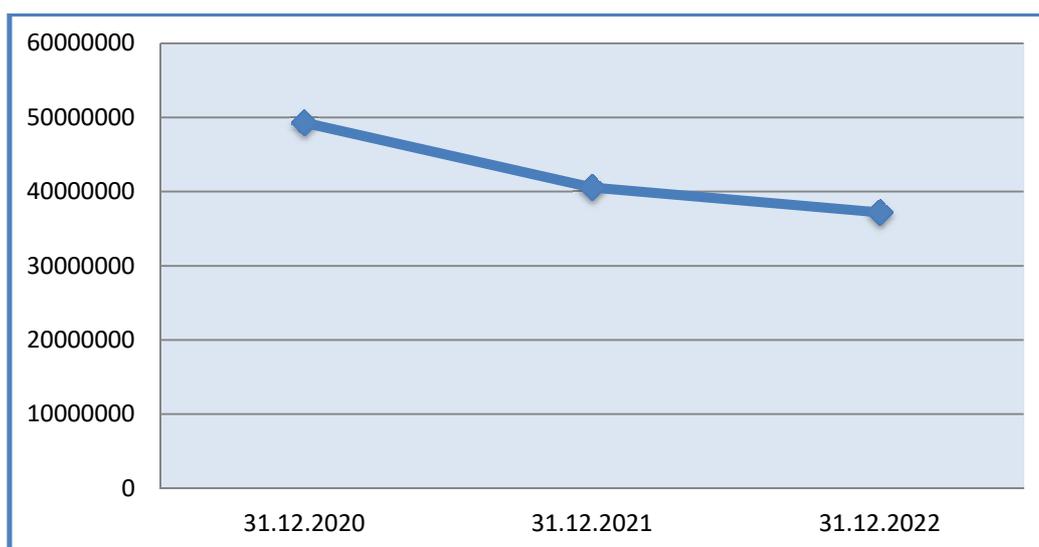
3.8 Toscana Energia S.p.a.

3.8.1 Principali voci economico-patrimoniali degli ultimi 3 esercizi

Dati patrimoniali	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Attività non correnti	€ 1.012.047.416	€987.862.588	€976.358.864
Attività correnti	€121.730.917	€81.987.617	€82.369.623
Totale attività	€ 1.133.778.333	€1.069.850.205	€1.058.728.487
Passività correnti	€ 237.168.624	€ 167.309.353	€ 136.711.683
Passività non correnti	€ 463.636.048	€ 478.989.032	€ 499.618.727
Totale passività	€ 700.804.671	€ 646.298.385	€ 636.330.410
Totale Patrimonio netto	€ 432.973.662	€ 423.551.820	€ 422.398.078
Totale passività e patrimonio netto	€ 1.133.778.333	€ 1.069.850.205	€ 1.058.728.487

Conto Economico	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ricavi	€ 202.208.606	€211.620.750	€206.366.682
Costi operativi	€ (95.951.284)	€ (103.070.703)	€ (95.950.480)
Ammortamenti e svalutazioni	€ (50.956.552)	€ (49.253.415)	€ (46.990.773)
Utile operativo	€55.300.770	€59.296.632	€63.425.430
Proventi (oneri) finanziari	€ (6.017.815)	€ (5.482.485)	€ (5.407.795)
Proventi (oneri) su partecipazioni	€1.210.485	€1.061.611	€ 7.127.225
Utile prima delle imposte	€50.493.440	€54.875.759	€ 65.144.860
Imposte sul reddito	€ (13.297.827)	€ (14.324.046)	€ (15.874.791)
Utile netto	€ 37.195.613	€ 40.551.713	€ 49.270.069

3.8.2 Grafico dei risultati degli ultimo 3 esercizi



3.8.3 Principali Indicatori di Performance economico-finanziaria

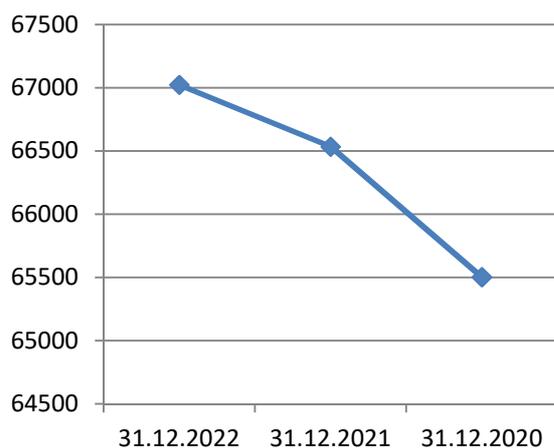
Redditività	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
ROE	8,59%	9,57%	11,67%
ROI	5,89%	6,71%	7,51%

3.8.4 Altri indicatori di sostenibilità economica e di economicità

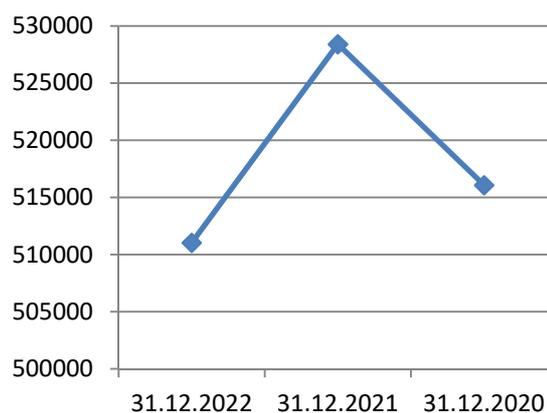
Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Media
Ricavi	€ 190.104.103	€ 199.205.260	€ 196.108.432	€ 195.139.265
Ricavi complessivi	€ 202.208.606	€ 211.620.750	€ 206.366.682	€ 206.732.012
Costo del lavoro	€ 24.932.536	€ 25.083.254	€ 24.657.578	€ 24.891.122

Indicatore	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
N. medio dipendenti effettivo	372	377	380
Costo medio personale	€ 67.022,94	€ 66.533,83	€65.502,95
Costo personale effettivo	€ 17.557.000	€ 17.836.000	€17.820.000
Valore produzione per dipendente	€ 511.032,25	€528.395,22	€516.073,68
Valore produzione	€ 190.104.103	€199.205.260	€196.108.432

costo medio del personale



valore della produzione per dipendente



3.8.5 Analisi dei costi di funzionamento

Spese di funzionamento	Media ultimo triennio	Costi al 31.12.2022	Variazione	Variazione %
B6 – Costi per materie prime, sussist. merci	€ 9.340.998,67	€ 9.064.104,00	-€ 276.894,66	-3%
B7 – Costi per servizi	€ 50.378.597,00	€ 51.101.830,00	€ 723.233,00	1%
B8 – Costi per godimento beni di terzi	€ 9.418.082,67	€ 8.957.215,00	- € 460.867,66	-5%
B9 – Costi del personale	€ 24.891.122,67	€ 24.657.578,00	- € 233.544,66	-1%
B 14 – Costi per gli oneri diversi di gestione	€ 2.452.434,33	€ 2.007.557,00	- € 444.877,34	-22%
Totale	€ 96.481.235,33	€ 95.790.306,00	- € 690.929,32	-1%
A1 – Ricavi per la gestione caratteristica	€ 195.139.265,00	€ 190.104.103,00	€ 5.035.162,00	3%

3.8.6 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì Gestore rete di distribuzione gas e energia elettrica
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	Sì
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	No
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	No
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILE

4. Valutazione analitica delle partecipazioni indirette

4.1 ASCIT Servizi Ambientali S.p.a.

4.1.1 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	No
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	Sì
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	Sì
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILITÀ Con azioni di razionalizzazione Fusione per incorporazione in Retiambiente S.p.a.

4.2 Azienda Ambientale di Pubblico Servizio S.p.a.

4.2.1 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	No
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	Sì
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	Sì
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILITÀ Con azioni di razionalizzazione Fusione per incorporazione in Retiambiente S.p.a.

4.3 Lunigiana Ambiente S.r.l. (ex Bagni di Lucca servizi S.r.l.)

4.3.1 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	No
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	Sì
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	Sì
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILITÀ Con azioni di razionalizzazione Fusione per incorporazione in Retiambiente S.p.a.

4.4 Elbana Servizi Ambientali (ESA) S.p.a.

4.4.1 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	No
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	Sì
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	Sì
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILITÀ Con azioni di razionalizzazione Fusione per incorporazione in Retiambiente S.p.a.

4.5 ERSU S.p.a.

4.5.1 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	No
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	Sì
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	Sì
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILITÀ Con azioni di razionalizzazione Fusione per incorporazione in Retiambiente S.p.a.

4.6 Geofor S.p.a.

4.6.1 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	No
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	Sì
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	Sì
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILITÀ Con azioni di razionalizzazione Fusione per incorporazione in Retiambiente S.p.a.

4.7 REA Rosignano S.p.a.

4.7.1 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	No
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	Sì
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	Sì
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILITÀ Con azioni di razionalizzazione Fusione per incorporazione in Retiambiente S.p.a.

4.8 SEA Ambiente S.p.a.

4.8.1 Verifica delle condizioni

Si riporta di seguito la verifica delle condizioni sviluppate nei precedenti paragrafi, nonché nell'allegato 1 "piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche", che contengono la descrizione delle motivazioni analitiche in ordine al rispetto delle condizioni sotto riepilogate, ai quali si fa rimando *per relationem*.

Condizione giuridica	Rispetto condizione
VINCOLO DI SCOPO - art. 4 c. 1 TUSP	
Finalità istituzionali	Sì
VINCOLO DI ATTIVITÀ - art. 4 cc. 2 e 3 e cc. 5-9 quater TUSP	
Servizio di Interesse Generale (SIEG) (<i>comma 2, lett. a)</i>)	Sì
Accordo di Programma (<i>comma 2, lett. b)</i>)	-
Partnership con Privato (<i>comma 2, lett. c)</i>)	-
Società Strumentali (<i>comma 2, lett. d)</i>)	-
Servizi di Committenza (<i>comma 2, lett. e)</i>)	-
Altre Attività (<i>commi 3 e da 5 a 9 quater</i>)	-
TEST PARAMETRICI - art. 20 c. 2 TUSP	
N. di amministratori > n. dipendenti (<i>comma 2, lett. b)</i>)	No
Attività analoga a quella di altre partecipate (<i>comma 2, lett. c)</i>)	Sì
Fatturato medio < 1 milione di euro (<i>comma 2, lett. d)</i>)	No
Presenza di perdite per 4 esercizi sugli ultimi 5 (<i>comma 2, lett. e)</i>)	No
Necessità di contenimento dei costi (<i>comma 2, lett. f)</i>)	No
Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (<i>commi 3, lett. g)</i>)	Sì
MANTENIBILITÀ	MANTENIBILITÀ Con azioni di razionalizzazione Fusione per incorporazione in Retiambiente S.p.a.

5. Schede di rilevazione dell'Attuazione della Razionalizzazione

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Scioglimento e Liquidazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	80002710509
Denominazione	Gea S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Data della deliberazione di scioglimento	09/06/2011
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	Nel corso del 2023 la procedura di liquidazione ha seguito il suo corso. Si prevede la chiusura della procedura di liquidazione entro un orizzonte temporale contenuto.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01954820971
Denominazione	CTT Nord S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di scioglimento non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	L'Assemblea dei soci ha approvato un piano industriale in cui si valuta l'opzione di rendere attiva la società nel mercato dei trasporti pubblici per le tratte a domanda debole, che rimangono fuori dalla gara affidata alla regione per il TPL. A seguito di tale decisione è stato comunque deliberato di diminuire il capitale sociale, eccessivo per la nuova struttura societaria, e si è provveduto ad avviare le procedure per il rimborso del capitale ai soci. Per il momento non si prevede la messa in liquidazione a breve della società.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	1751030501
Denominazione	Geofor Patrimonio S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di scioglimento non avviata

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	L'Assemblea dei soci non ha deliberato la messa in liquidazione, in attesa della risoluzione di un contenzioso pendente con uno dei Soci maggioritari. Il Comune di San Giuliano Terme sta comunque valutando, nel caso l'assemblea non procedesse neppure per il prossimo anno alla messa in liquidazione, di avviare autonomamente la procedura di recesso dalla società, che non rispetta più i parametri di mantenimento previsti dal TUSP.

SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE**Fusione della società (per unione o per incorporazione)****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	01168310496
Denominazione	A.AM.P.S.SPA con socio unico

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	L'Assemblea sociale sta valutando se avviare la procedura di fusione o intraprendere diverse azioni.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01052230461
Denominazione	ASCIT Servizi Ambientali S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	L'Assemblea sociale sta valutando se avviare la procedura di fusione o intraprendere diverse azioni.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02403960467
Denominazione	Lunigiana Ambiente S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	L'Assemblea sociale sta valutando se avviare la procedura di fusione o intraprendere diverse azioni.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00269090460
Denominazione	ERSU S.p.a.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	L'Assemblea sociale sta valutando se avviare la procedura di fusione o intraprendere diverse azioni.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01280440494
Denominazione	Elbana Servizi Ambientali (E.S.A.) S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	L'Assemblea sociale sta valutando se avviare la procedura di fusione o intraprendere diverse azioni.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01153330509
Denominazione	Geofor S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	L'Assemblea sociale sta valutando se avviare la procedura di fusione o intraprendere diverse azioni.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01098200494
Denominazione	R.E.A. Rosignano Energia Ambiente S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	L'Assemblea sociale sta valutando se avviare la procedura di fusione o intraprendere diverse azioni.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	02143720460
Denominazione	Sea Ambiente S.p.A.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di fusione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	L'Assemblea sociale sta valutando se avviare la procedura di fusione o intraprendere diverse azioni.

SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	1753700507
Denominazione	Ge.S.Te. S.r.l.

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	Si prevedeva una ricapitalizzazione della società a seguito dell'approvazione di un Piano di risanamento adeguato.
Interventi di razionalizzazione realizzati	Nel corso del 2023 sono stati avviati gli interventi di razionalizzazione previsti: - con Deliberazione di C.C. n. 44/2023 è stato approvato il Piano Industriale – Piano di risanamento di Ge.S.Te. S.r.l., validato dalla società esterna BDO Advisory Service S.r.l. - a seguito dell'approvazione del Piano industriale, con Deliberazioni di C.C. nn. 46 e 47 del 2023 l'Ente ha provveduto a ricapitalizzare la società e a disposto altresì un aumento del capitale sociale, portandolo ad € 340.000, al fine di garantire maggiore stabilità e credibilità creditoria alla società; - con determina n. 392/2023 è stato costituito il Gruppo Intersettoriale per il controllo analogo sulla società in house, il quale si è riunito su base trimestrale, per monitorare l'attuazione del Piano industriale e per valutare l'andamento dei contratti di servizio affidati, come meglio specificato sopra e nella relazione ex art. 30 d.lgs. 201/2022.
Ulteriori informazioni	Si prevede per il 2024 una revisione ulteriore del Piano industriale della società, stanti gli scostamenti registrati nel primo anno di attuazione del medesimo.