

**COMUNE DI SAN GIULIANO TERME**

**RELAZIONE AL RENDICONTO**

**ESERCIZIO 2025**

# Premessa

Signori Consiglieri,

in relazione a quanto previsto dall'art. 11 c. 1 e 4 del Decreto Legislativo 118 del 23.06.2011, dall'art. 151 c. 6 e dall'art. 231 del "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali" e dal vigente Regolamento di Contabilità, la Giunta Comunale predispone e presenta all'esame ed approvazione del Consiglio Comunale il rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario, corredato della presente "Relazione al rendiconto della gestione".

La finalità principale del rendiconto della gestione è quella di illustrare l'operato dell'Amministrazione nell'esercizio appena concluso evidenziando i risultati conseguiti in funzione degli indirizzi espressi dal Consiglio con l'approvazione del bilancio di previsione.

Il rendiconto della gestione, predisposto sulla base delle disposizioni previste dall'articolo nr.11 c. 6 del medesimo decreto, è composto da:

1. Conto del bilancio
2. Quadro generale riassuntivo
3. Verifica degli equilibri
4. Stato Patrimoniale
5. Conto Economico

ed è corredato dai seguenti allegati obbligatori:

- a) il prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione;
- b) il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del fondo pluriennale vincolato;
- c) il prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità;
- d) il prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie;
- e) il prospetto degli impegni per missioni, programmi e macroaggregati;
- f) la tabella dimostrativa degli accertamenti assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- g) la tabella dimostrativa degli impegni assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- h) il prospetto rappresentativo dei costi sostenuti per missione;
- i) il prospetto delle spese sostenute per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali;
- j) il prospetto delle spese sostenute per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni;
- k) il prospetto dei dati SIOPE;
- l) l'elenco dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo;
- m) l'elenco dei crediti inesigibili, stralciati dal conto del bilancio, sino al compimento dei termini di prescrizione;
- n) la presente relazione sulla gestione dell'organo esecutivo;
- o) la relazione del collegio dei revisori dei conti.

La relazione al rendiconto della gestione esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti, evidenzia i criteri di valutazione e le principali voci del conto di bilancio e del conto economico-patrimoniale. In altre parole si può considerare il

momento conclusivo del processo di programmazione e controllo e ne esplicita in termini descrittivi, dettagliati e prospettici l'andamento.

In una sezione apposita viene data evidenza dello stato di attuazione dei progetti legati al PNRR, ovvero il piano nazionale di ripresa e resilienza che rappresenta il programma con cui il governo intende gestire i fondi del Next Generation Eu, lo strumento di ripresa e rilancio economico introdotto dall'Unione europea per risanare le perdite causate dalla pandemia.

Si dà infine atto che:

- il tesoriere, l'economista, gli agenti contabili e i consegnatari di beni hanno regolarmente depositato i propri rendiconti ai sensi degli artt. 226 e 233 del "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali";
  - si rileva che i prospetti delle Entrate e delle Spese dei dati SIOPE del mese di dicembre, allegati al rendiconto e contenenti i valori cumulati dell'esercizio in corso e il prospetto relativo alle disponibilità liquide, coincidono con i dati contabili e le rilevazioni del Tesoriere.
  - dalle attestazioni rese dai dirigenti, agli atti del Servizio finanziario, non si rilevano debiti fuori bilancio relativi all'esercizio in corso ad eccezione del debito derivante da sentenza pari ad € 1.914,00 riconosciuto e finanziato con delibera consiliare n. 7 del 26/02/2026.
  - l'Ente si avvale del sistema informativo integrato Maggioli per la gestione della contabilità finanziaria, economica e patrimoniale. Le procedure per la registrazione delle Entrate e delle Spese rilevano contestualmente ed in modo automatico tutti gli aspetti contabili interessati e sono conformi alle disposizioni e ai modelli previsti dalla vigente normativa.
  - **CONTABILITÀ FINANZIARIA:** il ruolo fondamentale della contabilità finanziaria è quello dell'autorizzazione della gestione; essa è uno strumento di rilevazione indispensabile per soddisfare le esigenze di controllo e legittimità dell'azione amministrativa delle Pubbliche Amministrazioni. Il risultato della gestione finanziaria determina l'avanzo o il disavanzo di amministrazione.
  - **CONTABILITÀ ECONOMICA:** è invece il sistema contabile tipico in Italia delle aziende private che prescinde dall'autorizzazione, ma rileva in modo più ampio i fatti della gestione nel momento della loro effettiva realizzazione potendo in tal modo stimolare l'adozione di logiche manageriali nella gestione degli Enti.
- CONTABILITÀ PATRIMONIALE:** riassume la consistenza del Patrimonio al termine dell'esercizio evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso rispetto ai valori del precedente rendiconto.

# **CONTO DEL BILANCIO**

# Analisi dei risultati della gestione

## 1 - Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è calcolato secondo i dettami della sezione 9.2 del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria allegato al D.Lgs.118/11: al fondo di cassa (aggiornato al 31 dicembre dall'importo dei mandati e delle reversali dell'esercizio) è necessario sommare i residui attivi e sottrarre i residui passivi e il Fondo Pluriennale Vincolato risultanti dal procedimento di ricognizione e riaccertamento.

L'eventuale avanzo o disavanzo che ne risulta è composto da due distinte componenti: il risultato della gestione degli anni precedenti (o dei residui) e il risultato della gestione di competenza; di seguito, a titolo prettamente informativo, è stato implementato il prospetto ufficiale D.Lgs.118/11 in modo da evidenziarne la ripartizione.

Si precisa che un eventuale disavanzo della gestione di competenza, lungi dall'evidenziare criticità relativamente alla sana gestione finanziaria, rappresenta la differenza tra gli accertamenti - con l'esclusione quindi dell'avanzo di amministrazione applicato - e gli impegni e il Fondo Pluriennale Vincolato, comprensivi di quelli finanziati con il predetto avanzo.

	Operazione	Residui	Competenza	Totale
Fondo cassa al 1° gennaio	-			16.993.321,80 €
Riscossioni	-	7.353.460,38 €	30.658.996,05 €	38.012.456,43 €
Pagamenti	-	5.726.535,06 €	30.509.646,19 €	36.236.181,25 €
Saldo di cassa al	-			18.769.596,98 €
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2025	-			0,00 €
Fondo di cassa al 31 Dicembre 2025	-			18.769.596,98 €
Residui Attivi	-	17.782.396,46 €	11.896.789,30 €	29.679.185,76 €
di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Residui Passivi	-	2.884.389,45 €	8.263.710,44 €	11.148.099,89 €
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti	-			346.490,68 €
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale	-			9.703.446,69 €
Fondo Pluriennale Vincolato per incremento di attività finanziarie	-			0,00 €
Risultato di	=			27.250.745,48 €

Amministrazione al 31 Dicembre 2025 (A)				
--	--	--	--	--

Il vigente D.Lgs.118/11 richiede una ripartizione del risultato di amministrazione in fondi accantonati, vincolati, destinati e liberi, a loro volta suddivise in base alla derivazione o alla destinazione.

Questo dettaglio, molto più puntuale rispetto al passato, ci permette di evidenziare le voci più rilevanti e dettagliarne la funzione:

1. Fondo crediti di dubbia esigibilità: calcolato facendo riferimento all'importo complessivo dei residui attivi e secondo i criteri indicati nel principio applicato n.3.3 e nell'esempio n.5 in appendice del suddetto principio contabile applicato, è il risultato dell'omonimo prospetto allegato al rendiconto. Ai sensi di quanto previsto dal TUEL, in caso di incapienza del risultato di amministrazione la quota del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità non compresa nel risultato di amministrazione è iscritta come posta a sé stante della Spesa nel bilancio di previsione.  
Per maggiori informazioni relative al fondo, si rimanda alla rispettiva sezione.
2. Fondo rischi spese legali: l'Ente è tenuto ad accantonare le risorse previste per il pagamento degli oneri da sentenze di contenzioso (necessarie alla copertura degli eventuali impegni derivanti dalla sentenza definitiva) stanziando nell'esercizio le relative spese che, a rendiconto, incrementeranno il risultato di amministrazione accantonato costituendo un apposito fondo rischi.
3. In questi casi infatti si è in presenza di una obbligazione passiva condizionata al verificarsi di un evento (l'esito del giudizio o del ricorso), con riferimento al quale non è possibile impegnare alcuna spesa fino al verificarsi di esso.
4. Fondo indennità di fine mandato: la liquidazione al Sindaco è una spesa potenziale dell'Ente per la quale si ritiene opportuno un apposito accantonamento tra le spese del bilancio di previsione; su tale posta non è possibile né impegnare né pagare e, a fine esercizio, la conseguente economia di bilancio confluisce nella quota accantonata del risultato di amministrazione, immediatamente utilizzabile.
5. Vincolo derivante dall'imposta di soggiorno: come previsto dall'art.4 c.1 del D.Lgs.23/2011 che istituisce l'imposta di soggiorno "il relativo gettito è destinato a finanziare interventi in materia di turismo, ivi compresi quelli a sostegno delle strutture ricettive, nonché interventi di manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali ed ambientali locali, nonché dei relativi servizi pubblici locali.". Risorse derivanti da tale imposta non utilizzate durante l'esercizio confluiscono nella sezione vincolata del risultato di amministrazione.
6. Vincoli formalmente istituiti dall'Ente: si tratta di spese specifiche - gran parte delle quali in investimento - individuate dall'Amministrazione facendo ricorso ad entrate straordinarie (non aventi quindi natura ricorrente) già accertate e riscosse.

<b>Composizione del Risultato di Amministrazione al 31 Dicembre 2025</b>	
Parte accantonata	
Fondo crediti dubbia esigibilità al 31/12/2025	14.710.858,39 €
Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)	0,00 €
Fondo anticipazioni liquidità	0,00 €
Fondo perdite società partecipate	172.590,95 €
Fondo contenzioso	88.560,00 €
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00 €
Fondo obiettivi di finanza pubblica	57.100,00 €

Altri accantonamenti	2.426.825,00 €
Totale parte accantonata (B)	17.455.934,34 €
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	2.412.789,13 €
Vincoli derivanti da trasferimenti	1.696.363,34 €
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	460.409,53 €
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00 €
Altri vincoli	0,00 €
Totale parte vincolata (C)	4.569.562,00 €
Parte destinata agli investimenti	
Totale parte destinata agli investimenti (D)	133.786,04 €
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	5.091.463,10 €
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto	0,00 €
Se (E) è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare	

## Elenco analitico delle risorse accantonate

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 01/01/2025 (a)	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2025 (con segno -) (b)	Risorse accantonate stanziata nella spesa del bilancio dell'esercizio 2025 (c)	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +) (d)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025 (e)=(a)+(b)+(c)+(d)
	Fondo perdite società partecipate					
20031.10.4390001	Accantonamento coperture perdite società partecipate	172.590,95 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	172.590,95 €
	Totale Fondo perdite società partecipate	172.590,95 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	172.590,95 €
	Fondo contenzioso					
20031.10.4390002	Fondo contenzioso	113.050,00 €	-5.500,00 €	0,00 €	-18.990,00 €	88.560,00 €
	Totale Fondo contenzioso	113.050,00 €	-5.500,00 €	0,00 €	-18.990,00 €	88.560,00 €
	Fondo crediti dubbia esigibilità					
20021.10.4381000	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione	13.355.026,50 €	0,00 €	3.613.000,00 €	-2.257.168,11 €	14.710.858,39 €
	Totale Fondo crediti dubbia esigibilità	13.355.026,50 €	0,00 €	3.613.000,00 €	-2.257.168,11 €	14.710.858,39 €
	Altri accantonamenti					
20031.10.4330000	Fondi e altri accantonamenti	1.024.665,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.024.665,00 €
20031.10.0021001	Accantonamento indennità di fine mandato Sindaco	4.830,00 €	0,00 €	4.830,00 €	0,00 €	9.660,00 €
01111.10.0861000	Oneri straordinari della gestione corrente	0,00 €	0,00 €	0,00 €	262.500,00 €	262.500,00 €
20031.10.4327002	Fondo rinnovi contrattuali	758.340,00 €	0,00 €	270.000,00 €	101.660,00 €	1.130.000,00 €
	Totale Altri accantonamenti	1.787.835,00 €	0,00 €	274.830,00 €	364.160,00 €	2.426.825,00 €
	Fondo obiettivi					

	finanza pubblica					
20031.10.4390004	Fondo compartecipazione spesa pubblica	0,00 €	0,00 €	57.100,00 €	0,00 €	57.100,00 €
	Totale Fondo obiettivi finanza pubblica	0,00 €	0,00 €	57.100,00 €	0,00 €	57.100,00 €
	Totale	15.428.502,45 €	-5.500,00 €	3.944.930,00 €	-1.911.998,11 €	17.455.934,34 €

Elenco analitico delle risorse vincolate (al lordo di eventuali quote oggetto di accantonamento)

	Risorse vincolate al 31/12/2025 (a)	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2025 (b)	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2025 (c)	Impegni es. 2025 finanziati da entrate acc. nell'esercizio o da quote vincolate del ris. di amm. (d)	Fondo plur. vinc al 31/12/2025 finanz. da entrate vinc. acc. nell'eserc. o da quote vincolate del ris. di amm. (e)	Cancellazioni e di residui att. vinc. o eliminazione vincolo su quote ris. amm (+) e canc. di residui passivi fin. da risorse vinc. (-) (f)	Cancellazioni e nell'esercizio 2025 di impegni fin. da FPV dopo approvazione rendiconto 2024 non reimp. nell'esercizio 2025 (g)	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2025 (h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025 (i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
Totale Vincoli derivanti da vincoli di legge (I/2)	3.351.412,81 €	2.519.513,02 €	2.147.678,44 €	2.326.066,91 €	717.035,88 €	52.995,90 €	9.796,57 €	1.633.885,24 €	2.412.789,13 €
Totale Vincoli derivanti da trasferimenti (I/3)	1.495.159,81 €	324.828,90 €	1.573.659,85 €	1.343.908,40 €	1.424,66 €	31.809,39 €	4.686,13 €	557.841,82 €	1.696.363,34 €
Totale Vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)	1.588.502,74 €	1.575.117,32 €	1.599.800,00 €	1.004.468,39 €	1.720.621,50 €	2.803,32 €	0,00 €	449.827,43 €	460.409,53 €
<b>Totale</b>	<b>6.435.075,36 €</b>	<b>4.419.459,24 €</b>	<b>5.321.138,29 €</b>	<b>4.674.443,70 €</b>	<b>2.439.082,04 €</b>	<b>87.608,61 €</b>	<b>14.482,70 €</b>	<b>2.641.554,49 €</b>	<b>4.569.562,00 €</b>

Elenco analitico delle risorse destinate agli investimenti (al lordo di eventuali quote oggetto di accantonamento)

	Risorse destinate agli investim. al 01/01/2025 (a)	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2025 (b)	Impegni es. 2025 finanziati da entrate dest. nell'esercizio o da quote destinate del ris. di amm. (c)	Fondo plur. vinc al 31/12/2025 finanz. da entrate dest. acc. nell'eserc. o da quote destinate del ris. di amm. (d)	Cancellazione di residui att. vinc. o eliminazione vincolo su quote ris. amm (+) e canc. residui ass. fin. da risorse vinc (-) (e)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2025 (f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
Totale Investimenti	565.804,98 €	42.466,36 €	18.566,92 €	484.104,88 €	-28.186,50 €	133.786,04 €
Totale	565.804,98 €	42.466,36 €	18.566,92 €	484.104,88 €	-28.186,50 €	133.786,04 €

## Dimostrazione del risultato di amministrazione

Di seguito è riportato un calcolo alternativo del risultato di amministrazione incentrato sulle maggiori/minori Entrate e Spese dell'anno, suddiviso tra competenza e residuo. I valori ottenuti coincidono con quelli del prospetto sopra riportato, dimostrando la correttezza del risultato di amministrazione.

<b>Riscontro risultati della gestione</b>	
Gestione di competenza	2025
SALDO GESTIONE COMPETENZA*	3.782.428,72 €
Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata	7.021.713,12 €
Fondo pluriennale vincolato di spesa	10.049.937,37 €
SALDO FPV	-3.028.224,25 €
Gestione dei residui	
Maggiori residui attivi riaccertati	322,48 €
Minori residui attivi riaccertati	-2.498.697,36 €
Minori residui passivi riaccertati	-143.340,92 €
SALDO GESTIONE RESIDUI	-2.355.033,96 €
Riepilogo	
SALDO GESTIONE COMPETENZA	3.782.428,72 €
SALDO FPV	-3.028.224,25 €
SALDO GESTIONE RESIDUI	-2.355.033,96 €
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO	11.192.959,24 €
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO	17.658.615,73 €
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025	27.250.745,48 €

## Prospetto analitico del risultato di amministrazione

Per completare l'analisi sul risultato di amministrazione suddividiamo il calcolo nelle seguenti componenti:

1. Bilancio corrente: evidenzia il risultato delle movimentazioni per il funzionamento dell'Ente finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione.
2. Bilancio degli investimenti: fa riferimento alla gestione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi nell'Ente e che incrementano o decrementano il Patrimonio.
3. Bilancio delle partite finanziarie: determinato dalle operazioni di acquisto/alienazione di titoli obbligazionari e di concessione/riscossione crediti.
4. Bilancio delle anticipazioni di cassa: evidenzia il ricorso temporaneo a somme messe a disposizione dal Tesoriere per far fronte a momentanei squilibri di liquidità
5. Bilancio dei movimenti di gestione per conto di terzi e partite di giro: risultato delle operazioni di credito e debito estranee al Patrimonio dell'Ente; non influenza il risultato di competenza.

### Gestione corrente

Risultati differenziali		Previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza	Accertamenti impegni	Consistenza dei residui al 01/01/2025	Incassato pagato su residuo	Residui da riportare dal residuo	Differenza su residuo
Entrate Titolo 1	+	22.190.000,00 €	22.522.836,00 €	24.867.879,26 €	14.412.908,63 €	4.264.506,90 €	8.661.426,59 €	-1.486.975,14 €
Entrate Titolo 2	+	1.925.394,59 €	2.370.660,40 €	2.349.098,32 €	399.760,97 €	306.513,34 €	8.627,42 €	-84.620,21 €
Entrate Titolo 3	+	4.780.360,00 €	5.950.860,00 €	6.737.228,40 €	3.872.698,37 €	471.976,25 €	2.553.337,38 €	-847.384,74 €
Avanzo di amministrazione destinato a spese correnti	+	0,00 €	2.416.549,74 €					2.416.549,74 €
Accantonamenti o al Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	+	0,00 €	136.710,04 €	136.710,04 €				
Entrate in conto capitale destinate al finanziamento delle spese correnti	+	0,00 €	566.011,62 €	566.011,62 €				

Entrate correnti destinate a spese c.capitale	-	0,00 €	375.000,00 €	375.000,00 €				
Disavanzo di amministrazione	-	0,00 €	0,00 €					
Spese Titolo I	-	27.768.754,59 €	31.383.996,18 €	24.575.786,53 €	3.868.446,32 €	2.445.095,16 €	1.313.645,80 €	-109.705,36 €
Differenza	=	1.127.000,00 €	2.204.631,62 €	9.706.141,11 €	14.816.921,65 €	2.597.901,33 €	9.909.745,59 €	107.275,01 €
Spese Titolo IV	-	1.322.000,00 €	2.222.620,00 €	2.221.910,07 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Differenza	=	-195.000,00 €	-17.988,38 €	7.484.231,04 €	14.816.921,65 €	2.597.901,33 €	9.909.745,59 €	107.275,01 €

## Gestione investimenti

Risultati differenziali		Previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza	Accertamenti impegni	Consistenza dei residui al 01/01/2025	Incassato pagato su residuo	Residui da riportare dal residuo	Differenza su residuo
Entrate Titolo IV	+	3.595.635,00 €	1.789.001,66 €	2.021.431,74 €	7.152.844,42 €	1.162.790,91 €	5.942.493,93 €	-47.559,58 €
Entrate Titolo VI	+	0,00 €	1.600.000,00 €	1.599.800,00 €	1.194.837,31 €	975.289,89 €	216.744,10 €	-2.803,32 €
Avanzo di amministrazione destinato agli investimenti	+	0,00 €	8.776.409,50 €					8.776.409,50 €
Entrate correnti destinate al finanziamento degli investimenti	+	0,00 €	375.000,00 €	375.000,00 €				
Accantonamenti o al Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	+	2.683.849,44 €	6.885.003,08 €	6.885.003,08 €				
Entrate in conto capitale destinate al finanziamento delle spese correnti	-	0,00 €	566.011,62 €	566.011,62 €				
Spese per investimenti	-	6.084.484,44 €	18.691.414,24 €	7.034.122,40 €	4.560.133,19 €	3.120.669,62 €	1.405.828,01 €	-33.635,56 €
Differenza	=	195.000,00 €	167.988,38 €	3.281.100,80 €	3.787.548,54 €	-982.588,82 €	4.753.410,02 €	8.759.682,16 €

## Partite finanziarie

Risultati differenziali		Previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza	Accertamenti impegni	Consistenza dei residui al 01/01/2025	Incassato pagato su residuo	Residui da riportare dal residuo	Differenza su residuo
Entrate Titolo V	+	0,00 €	1.600.000,00 €	1.638.610,00 €	400.547,08 €	154.205,28 €	246.341,80 €	-0,00 €
Spese Titolo III	-	0,00 €	1.600.000,00 €	1.599.800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Differenza	=	0,00 €	0,00 €	38.810,00 €	400.547,08 €	154.205,28 €	246.341,80 €	-0,00 €

### Anticipazione di cassa

Risultati differenziali		Previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza	Accertamenti impegni	Consistenza dei residui al 01/01/2025	Incassato pagato su residuo	Residui da riportare dal residuo	Differenza su residuo
Entrate Titolo VII	+	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Spese Titolo V	-	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Differenza	=	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

### Servizi per conto terzi e partite di giro

Risultati differenziali		Previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza	Accertamenti impegni	Consistenza dei residui al 01/01/2025	Incassato pagato su residuo	Residui da riportare dal residuo	Differenza su residuo
Entrate Titolo IX	+	4.432.010,00 €	4.432.010,00 €	3.341.737,63 €	200.634,94 €	18.177,81 €	153.425,24 €	-29.031,89 €
Spese Titolo VII	-	4.432.010,00 €	4.432.010,00 €	3.341.737,63 €	325.685,92 €	160.770,28 €	164.915,64 €	0,00 €
Differenza	=	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-125.050,98 €	-142.592,47 €	-11.490,40 €	-29.031,89 €

### Totale del risultato di amministrazione

	Importo
Totale del risultato di amministrazione	27.250.745,48 €

### Prospetto pluriennale del risultato di amministrazione

Anno di riferimento	2021	2022	2023	2024	2025
Risultato di Amministrazione (A)	21.897.268,31 €	24.093.334,37 €	24.999.012,30 €	28.851.574,97 €	27.250.745,48 €
Parte accantonata (B)	14.500.120,33 €	15.100.798,34 €	14.508.965,01 €	15.428.502,45 €	17.455.934,34 €
Parte vincolata (C)	3.693.482,08 €	4.000.916,37 €	5.352.669,92 €	6.435.075,35 €	4.569.562,00 €
Parte destinata agli investimenti (D)	831.816,99 €	518.454,83 €	212.081,67 €	565.804,98 €	133.786,04 €
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	2.871.848,91 €	4.473.164,83 €	4.925.295,70 €	6.422.192,19 €	5.091.463,10 €

## 2 - Fondo Pluriennale Vincolato

Il Fondo Pluriennale Vincolato (FPV) è un saldo finanziario che rappresenta risorse già accertate e destinate alla copertura di obbligazioni passive già assunte dall'Ente, ma esigibili in esercizi successivi rispetto a quello in cui è stata accertata l'entrata. Esso consente di rispettare il principio della competenza finanziaria potenziata, evidenziando in modo trasparente la distanza temporale tra l'acquisizione delle risorse e il loro effettivo utilizzo.

Il FPV costituisce uno strumento di programmazione e rappresentazione della spesa pubblica, sia corrente sia in conto capitale, destinata ad essere sostenuta su base pluriennale. Le risorse iscritte nel FPV non possono essere oggetto di nuovi impegni né di pagamenti fino alla loro effettiva esigibilità.

Il Fondo è alimentato esclusivamente da entrate vincolate, sia correnti sia in conto capitale, accertate in esercizi precedenti rispetto a quelli in cui sono imputate le relative spese. In occasione del riaccertamento ordinario dei residui, il FPV può essere costituito anche indipendentemente dalla natura vincolata delle entrate, per consentire la reimputazione di impegni non più esigibili nell'esercizio di riferimento.

Sebbene sia prevalentemente destinato a spese in conto capitale, il FPV può coprire anche spese correnti finanziate da entrate vincolate esigibili in esercizi precedenti. Il fondo diviene utilizzabile a seguito dell'accertamento delle entrate che lo finanziano.

Nel rendiconto, le quote di FPV non prenotate costituiscono economie di bilancio e concorrono al risultato di amministrazione.

Il FPV stanziato tra le spese è composto da due componenti:

1. Risorse accertate in esercizi precedenti, destinate a spese già impegnate e imputate all'esercizio in corso o successivi.
2. Risorse accertate nell'esercizio corrente, destinate a coprire spese impegnate nello stesso esercizio ma imputate ad anni successivi.

## Fondo pluriennale vincolato da esercizi precedenti

Il prospetto riporta il Fondo Pluriennale Vincolato accantonato l'esercizio precedente risultante dai singoli programmi di Spesa del rendiconto e il suo relativo utilizzo durante l'esercizio in corso.

L'importo rimandato ad esercizi successivi che ne deriva confluisce nuovamente nel Fondo Pluriennale Vincolato del rendiconto dell'esercizio in corso.

	<b>Impegnato nell'anno</b>	<b>di cui pagato nell'anno</b>	<b>Reimputato es. successivi</b>	<b>Residuo</b>	<b>Economie</b>
1 - Redditi da lavoro dipendente	104.328,11 €	81.043,53 €	0,00 €	19.312,92 €	-3.971,66 €

## Fondo pluriennale vincolato di nuova istituzione

La parte più consistente del Fondo Pluriennale Vincolato risultante dal rendiconto dell'esercizio in corso è relativa alle risorse accertate nel corso dell'esercizio destinate a costituire la copertura di spese imputate agli esercizi successivi.

L'elenco che segue suddivide tale importo - a differenza dei riepiloghi di Spesa del rendiconto - per Macroaggregato di destinazione; il vigente D.Lgs.118/11, infatti, stabilisce che lo stanziamento del Fondo Pluriennale Vincolato trovi collocazione ai Macroaggregati 110 (Spesa Corrente) e 205 (Spese in C/Capitale).

	FPV assestato	Utilizzo FPV 2026	Utilizzo FPV 2027	Utilizzo FPV 2028	Utilizzo FPV esercizi futuri
Parte corrente	341.490,68	341.490,68 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Parte capitale	5.828.390,07	5.828.390,07	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €

### 3 - Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità

Il D.Lgs.118/2011 ha introdotto, in materia di entrate, l'obbligo di accertare i crediti per l'intero importo, anche qualora vi sia incertezza sulla loro effettiva riscossione. Tale previsione ha comportato un rafforzamento del ruolo del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE), precedentemente denominato Fondo Svalutazione Crediti (ai sensi del D.Lgs.267/2000), che assume ora una funzione centrale nella programmazione e nella rendicontazione del bilancio.

A tal fine, nel bilancio di previsione è prevista un'apposita voce denominata "Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità", il cui ammontare è determinato tenendo conto dell'entità degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, della loro natura e dell'andamento storico della riscossione negli ultimi cinque esercizi, calcolato attraverso la media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata.

Tale accantonamento non è oggetto di impegno, genera un'economia di bilancio e confluisce integralmente nel risultato di amministrazione come quota accantonata.

In sede di rendiconto, il FCDE è ricalcolato applicando ai residui attivi la media dell'incidenza degli accertamenti non riscossi mediante ruoli o strumenti coattivi negli ultimi cinque anni. In base a tale calcolo, si procede ad adeguare le quote vincolate dell'avanzo di amministrazione precedentemente accantonate, attraverso vincoli o svincoli.

Il principio contabile consente due modalità di calcolo della media semplice, la media tra il totale incassato e il totale accertato oppure la media dei singoli rapporti annui.

Il software Maggioli, per le entrate presenti in tutti e tre gli esercizi, propone la media dei rapporti annui; se invece l'entrata è di nuova istituzione o presenta discontinuità, è data facoltà all'Ente di applicare la media dei totali.

Non sono oggetto di svalutazione:

- i crediti verso altre amministrazioni pubbliche
- i crediti garantiti da fidejussione
- le entrate tributarie accertate per cassa
- le entrate riscosse da un Ente per conto di un altro, in quanto il relativo accantonamento al FCDE è a carico dell'Ente beneficiario finale.

## Andamento pluriennale del fondo crediti di dubbia esigibilità

Dal prospetto emerge che, in virtù della gestione ordinaria, la quale comporta annualmente la formazione di nuovi residui attivi e la riscossione o la cancellazione di quelli preesistenti, lo stock complessivo dei residui attivi si mantiene tendenzialmente stabile nel tempo. Di conseguenza, anche la quota del risultato di amministrazione accantonata al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità risulta stabile. Pertanto, la parte del fondo stanziata nel bilancio di previsione, finalizzata a evitare l'utilizzo di entrate non esigibili, non confluisce interamente nella corrispondente quota del risultato di amministrazione. In quest'ultima, infatti, rientra solo la porzione del fondo effettivamente utilizzata per la cancellazione o lo stralcio dei crediti.

## Andamento pluriennale del fondo crediti di dubbia esigibilità

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1					
101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	6.927.559,42 €	7.706.500,00 €	9.568.900,00 €	10.106.438,78 €	11.362.191,55 €
Totale titolo 1	6.927.559,42 €	7.706.500,00 €	9.568.900,00 €	10.106.438,78 €	11.362.191,55 €
Titolo 2					
103 - Trasferimenti correnti da Imprese	8.000,00 €	1.100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale titolo 2	8.000,00 €	1.100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 3					
100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	703.080,33 €	472.400,00 €	729.600,00 €	846.724,47 €	1.049.166,23 €
200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	914.398,61 €	1.131.200,00 €	1.563.800,00 €	2.193.338,23 €	2.049.711,36 €
300 - Interessi attivi	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	22.100,00 €
500 - Rimborsi e altre entrate correnti	496.993,48 €	340.000,00 €	107.500,00 €	146.996,09 €	173.497,62 €
Totale titolo 3	2.114.472,42 €	1.943.600,00 €	2.400.900,00 €	3.187.058,79 €	3.294.475,21 €
Titolo 4					
200 - Contributi agli investimenti	80.628,06 €	300.000,00 €	604.000,00 €	13.900,00 €	8.400,00 €
400 - Entrate da alienazione di beni	189.385,57 €	147.700,00 €	121.700,00 €	47.628,93 €	45.791,63 €

materiali e immateriali					
Totale titolo 4	270.013,63 €	447.700,00 €	725.700,00 €	61.528,93 €	54.191,63 €
Totale Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	9.320.045,47 €	10.098.900,00 €	12.695.500,00 €	13.355.026,50 €	14.710.858,39 €

Assestato di spesa degli ultimi rendiconti di accantonamento FCDE

	2021	2022	2023	2024	2025
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	1.860.000,00 €	2.070.000,00 €	2.842.000,00 €	3.247.000,00 €	3.613.000,00 €

## 4 - Equilibrio di bilancio

Il prospetto degli equilibri di bilancio, nell'ambito del rendiconto, consente di verificare la corretta tenuta degli equilibri finanziari. Oltre al pareggio finanziario complessivo tra entrate e spese, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo o del recupero del disavanzo di amministrazione e del Fondo Pluriennale Vincolato, il bilancio deve garantire un fondo di cassa finale non negativo e assicurare:

- l'equilibrio della parte corrente, mediante la corrispondenza tra spese correnti (comprensive di trasferimenti in conto capitale e quote capitale di ammortamento) e entrate correnti (comprensive di contributi per il rimborso di prestiti, utilizzo dell'avanzo e fondo pluriennale vincolato di parte corrente), tenendo conto anche delle entrate in conto capitale destinate a spese correnti e dell'eventuale saldo negativo delle partite finanziarie
- l'equilibrio in conto capitale, assicurato dalla copertura delle spese di investimento attraverso le relative entrate in conto capitale, l'accensione di prestiti, il fondo pluriennale vincolato, l'avanzo in conto capitale e risorse correnti destinate agli investimenti secondo normativa o principi contabili.

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA (ACCERT.E IMPEGNI IMPUTATI AL 2025)</b>
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	2.416.549,74 €
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00 €
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00 €
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	136.710,04 €
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00 €
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	33.954.205,98 €
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00 €
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti di amministrazioni pubbliche	(+)	0,00 €
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	566.011,62 €
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00 €
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	375.000,00 €
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00 €
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	24.575.786,53 €
- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		0,00 €
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	0,00 €
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	362.407,63 €
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00 €
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	2.221.910,07 €
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00 €
F2) Fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00 €
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se negativo VF3)	(-)	0,00 €
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE		9.191.882,47 €
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	3.944.930,00 €

- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.325.286,73 €
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		3.921.665,74 €
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-1.911.998,11 €
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		5.833.663,85 €
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	8.776.409,50 €
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	6.885.003,08 €
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00 €
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00 €
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	5.259.841,74 €
C) Entrate Titoli 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00 €
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	566.011,62 €
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00 €
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00 €
T) Entrate titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	1.638.610,00 €
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	375.000,00 €
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00 €
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	7.034.122,40 €
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00 €
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizione di attività	(-)	0,00 €

finanziarie		
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00 €
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	362.407,63 €
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00 €
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo VF3)	(+)	38.810,00 €
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE		2.755.281,24 €
- Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00 €
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	1.316.267,76 €
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		1.439.013,48 €
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00 €
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		1.439.013,48 €
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00 €
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00 €
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00 €
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00 €
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00 €
T) Entrate titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	1.638.610,00 €
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00 €
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00 €
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizione di attività finanziarie	(-)	1.599.800,00 €

Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00 €
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00 €
VF1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		38.810,00 €
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00 €
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00 €
VF2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		38.810,00 €
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00 €
VF3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		38.810,00 €
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1)		11.947.163,71 €
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W2=O2+Z2)		5.360.679,22 €
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W3=O3+Z3)		7.272.677,33 €
O1) Risultato di competenza di parte corrente		9.191.882,47 €
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	2.416.549,74 €
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00 €
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	3.944.930,00 €
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-1.911.998,11 €
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00 €
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE AI FINI DELLA COPERTURA DI INVESTIMENTI PLURIENNALI		4.742.400,84 €

## 5 - Indicatori finanziari ed economici

L'analisi dello stato strutturale dell'Ente viene condotta mediante specifici indicatori che mettono in relazione dati finanziari e fisici (es. pressione tributaria o spesa corrente per abitante) oppure esclusivamente finanziari (es. grado di autonomia impositiva o finanziaria). Il confronto tra i dati del rendiconto della Gestione e quelli dei rendiconti dei due anni precedenti consente di valutare i risultati ottenuti dall'Amministrazione nel triennio, pur considerando che alcune riclassificazioni contabili possono compromettere l'omogeneità e la piena confrontabilità dei dati.

### Grado di autonomia finanziaria

Le entrate correnti rappresentano le risorse destinate al finanziamento della gestione dei servizi comunali. Esse si distinguono tra entrate proprie (tributarie ed extratributarie), reperite direttamente o indirettamente dall'Ente, e entrate derivate, costituite da trasferimenti correnti da Stato, Regione o altri enti.

Il grado di autonomia finanziaria misura la capacità dell'Ente di sostenere le proprie spese di funzionamento mediante risorse proprie. Tale analisi risulta particolarmente rilevante nel contesto attuale di decentramento istituzionale e crescente fiscalizzazione locale, che ha progressivamente ridotto il ricorso ai trasferimenti statali a favore di un sistema fondato sull'autonomia finanziaria dei Comuni.

In questo scenario, l'Ente è chiamato a valorizzare le entrate proprie e a gestire i servizi con criteri di economicità ed efficienza, al fine di liberare risorse da destinare ad altre necessità della collettività.

Indice	Calcolo	2023	2024	2025
Autonomia finanziaria su accertato	Accertamenti entrate proprie / Previsioni definitive parte corrente	88,86%	85,30%	86,79%
Autonomia finanziaria su incassato	Incassi entrate proprie / Previsioni definitive parte corrente	95,54%	103,24%	96,78%

### Grado di rigidità del bilancio

L'amministrazione dell'Ente nell'utilizzo delle risorse comunali è libera nella misura in cui il bilancio non è prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine già assunti in precedenti esercizi. Conoscere, pertanto, il grado di rigidità del bilancio permette di individuare quale sia il margine di operatività per assumere nuove decisioni o iniziative economiche e finanziarie.

Le spese fisse comunemente considerate, quali il personale e il rimborso della quota capitale e degli interessi dei mutui, incidono significativamente sulla rigidità del bilancio. All'aumentare del loro peso relativo rispetto alle entrate correnti, si riduce la capacità di manovra dell'Amministrazione, in quanto una quota rilevante delle risorse risulta già vincolata. Tuttavia, il grado effettivo di rigidità strutturale è superiore a quanto indicato da

tale rapporto, poiché andrebbero inclusi anche i costi generali di funzionamento delle strutture, come utenze, imposte e altre spese ricorrenti.

Volendo scomporre il grado di rigidità strutturale complessivo sopra evidenziato nelle due voci relative al costo del personale e al costo dei mutui si possono ottenere questi ulteriori indici:

Indice	Calcolo	2023	2024	2025
Rigidità strutturale	Spese Personale + Rimborso mutui e interessi / Entrate Correnti	35%	24%	24%

## Costo del personale

L'erogazione dei servizi è essenzialmente basata sulla struttura organizzativa dell'Ente, nella quale l'onere del personale assume un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo impiegato.

Il costo del personale può essere visto come:

- parte del costo complessivo del totale delle spese correnti: in questo caso si evidenzia l'incidenza del costo del personale sul totale delle spese correnti del titolo 1°, oppure come costo medio pro-capite dato dal rapporto costo del personale/n° abitanti
- rigidità del costo del personale dato dal rapporto tra il totale delle spese per il personale e il totale delle entrate correnti; in pratica viene analizzato quanto delle entrate correnti è utilizzato per il finanziamento delle spese per il personale.

Gli indicatori sotto riportati, analizzano la spesa per il personale negli aspetti sopra descritti.

Indice	Calcolo	2023	2024	2025
Incidenza spesa personale sulla spesa corrente	Spesa Personale / Spese Correnti del titolo 1°	25,23%	26,84%	26,66%

## 6 - Tempestività di pagamento

In conformità a quanto previsto dalla L. 89/2014 (già D.L. 66/2014) e dal D.P.C.M. del 22 settembre 2014, le pubbliche amministrazioni sono tenute a elaborare un indicatore trimestrale e annuale di tempestività dei pagamenti, relativo agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore misura il tempo medio intercorrente tra la data di scadenza della fattura (o equivalente richiesta di pagamento) e la data effettiva di pagamento, ponderato per l'importo della fattura stessa. Sono esclusi dal calcolo i periodi in cui le somme risultano inesigibili per effetto di contestazioni o contenziosi.

Le definizioni operative includono:

- Transazione commerciale: contratto con prestazione di beni o servizi contro corrispettivo;
- Giorni effettivi: giorni di calendario, inclusi i festivi;
- Data di pagamento: data di trasmissione dell'ordinativo alla tesoreria;
- Data di scadenza: termine previsto dalla normativa vigente;

- Importo dovuto: somma comprensiva di imposte e oneri indicati in fattura.

Dall'analisi dei dati emerge l'impegno dell'Ente nel migliorare progressivamente la rapidità dei pagamenti, anche attraverso l'adozione di strumenti digitali come la fatturazione elettronica, la liquidazione informatica e la firma digitale, che contribuiscono a ridurre i tempi operativi.

#### Prospetto dell'indice trimestrale e annuale di tempestività dei pagamenti

I trimestre 2025	II trimestre 2025	III trimestre 2025	IV trimestre 2025	Anno 2025
-12,88	-13,97	-19,84	-17,74	-16,11

#### Prospetto pluriennale dell'indice annuale di tempestività dei pagamenti

2021	2022	2023	2024	2025
-11,57	-9,22	-18,31	-21,49	-16,11

# Analisi degli stanziamenti

Questa sezione fornisce un'analisi dettagliata e trasparente dell'**evoluzione degli stanziamenti approvati** per l'esercizio in consuntivazione. Verrà illustrato il percorso dei fondi, partendo dall'approvazione del bilancio iniziale e tracciando tutte le **variazioni intervenute** durante l'anno, al fine di determinare gli **stanziamenti finali**. L'analisi è condotta sia sotto il profilo della **competenza** (l'impegno giuridico a spendere) che della **cassa** (i flussi monetari effettivi).

## 1 - Previsioni approvate

Entrata	Competenza entrata	Cassa entrata	Spesa	Competenza spesa	Cassa spesa
Utilizzo Avanzo di Amm.ne	0,00 €	0,00 €			
F.P.V. parte corrente	0,00 €	0,00 €			
F.P.V. c/capitale	2.683.849,44 €	0,00 €	Disavanzo di Amm.ne	0,00 €	0,00 €
Titolo 1	22.190.000,00 €	38.882.275,55 €			
Titolo 2	1.925.394,59 €	2.349.237,65 €			
Titolo 3	4.780.360,00 €	8.492.002,50 €	Titolo 1	27.768.754,59 €	42.744.616,52 €
Titolo 4	3.595.635,00 €	10.984.761,40 €	Titolo 2	6.084.484,44 €	14.094.860,22 €
Titolo 5	0,00 €	711.787,06 €	Titolo 3	0,00 €	0,00 €
Titolo 6	0,00 €	1.222.636,68 €	Titolo 4	1.322.000,00 €	1.322.000,00 €
Titolo 7	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	Titolo 5	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €
Titolo 9	4.432.010,00 €	4.602.403,85 €	Titolo 7	4.432.010,00 €	4.846.134,69 €
Totale	40.607.249,03 €	68.245.104,69 €	Totale	40.607.249,03 €	64.007.611,43 €

## 2 - Variazioni di bilancio

### Variazioni di bilancio

Provvedimento	Numero	Data	Descrizione
Determine	51	2025-01-20	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett a
Delibere di Consiglio	3	2025-01-30	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1
Delibere di Giunta	12	2025-01-31	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176
Delibere di Giunta	28	2025-02-21	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176
Delibere di Giunta	29	2025-02-21	variazione di peg_giunta_ex art 175 comma 5 bis lettera e bis
Determine	206	2025-02-26	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett a
Delibere di Giunta	33	2025-03-04	variazione di peg_giunta_ex art 175 comma 5 bis lettera e bis
Delibere di Giunta	36	2025-03-06	Variazione di peg_giunta_ex art 175 comma 5 bis lettera e bis
Delibere di Giunta	44	2025-03-14	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176
Delibere di Giunta	49	2025-03-20	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176
Delibere di Giunta	50	2025-03-27	adeguamento bilancio 2025 – 2027 post riaccertamento
Delibere di Giunta	50	2025-03-27	allineamento cassa post riaccertamento
Delibere di Giunta	68	2025-04-03	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176
Delibere di Giunta	78	2025-04-10	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176
Delibere di Consiglio	27	2025-04-27	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1
Determine	456	2025-05-05	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett b
Determine	577	2025-06-04	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett a
Determine	586	2025-06-06	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett c
Determine	588	2025-06-06	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett a
Delibere di Giunta	143	2025-06-12	Variazione urgente ex art 175 comma 4
Delibere di Giunta	144	2025-06-12	Variazione di peg_giunta_ex art 175 comma 5 bis lettera c
Determine	590	2025-06-06	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett a
Determine	689	2025-07-02	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett c
Determine	692	2025-07-02	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett c
Determine	736	2025-07-11	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett a
Delibere di Giunta	180	2025-07-17	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176
Delibere di Consiglio	46	2025-07-31	Variazione ordinaria ex art 175 comma 8 e ex art 193
Determine	804	2025-07-25	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett c
Delibere di Giunta	200	2025-08-14	Variazione di peg_giunta_ex art 175 comma 5 bis lettera e bis
Delibere di Consiglio	58	2025-09-11	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1
Determine	944	2025-09-02	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett a
Delibere di Giunta	215	2025-09-04	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176

Determine	991	2025-09-11	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett a
Determine	996	2025-09-12	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett b
Delibere di Consiglio	66	2025-09-25	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1
Delibere di Giunta	222	2025-09-24	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176
Delibere di Giunta	236	2025-10-09	Variazione urgente ex art 175 comma 4
Delibere di Giunta	240	2025-10-09	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176
Delibere di Consiglio	72	2025-10-28	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1
Determine	1157	2025-10-20	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett c
Determine	1268	2025-11-12	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett b
Delibere di Giunta	264	2025-11-06	Variazione di peg_giunta_ex art 175 comma 5 bis lettera c
Delibere di Giunta	275	2025-11-13	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176
Determine	1274	2025-11-13	Variazione peg_ex art 175 comma 5 quater lett a
Delibere di Consiglio	76	2025-11-27	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1
Determine	1300	2025-11-19	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett a
Delibere di Giunta	298	2025-12-03	Variazione di peg_giunta_ex art 175 comma 5 bis lettera c
Delibere di Giunta	322	2025-12-23	variazione giunta ex art 175 comma 5 quater lett a

Variazione di bilancio che coinvolgono l'avanzo di amministrazione

Provvedimento	Numero	Data	Descrizione	Saldo
Delibere di Consiglio	27	2025-04-29	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1 - Applicazione avanzo vincolato - destinato - libero	6.465.517,32 €
Delibere di Consiglio	27	2025-04-29	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1 - parte corrente	189.635,00 €
Determine	586	2025-06-06	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett c -	636.160,16 €
Determine	689	2025-07-02	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett c -	1.300,00 €
Determine	692	2025-07-02	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett c -	36.000,00 €
Delibere di Consiglio	46	2025-07-31	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1 - parte corrente	1.314.278,00 €
Delibere di Consiglio	46	2025-07-31	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1 - parte capitale	1.298.292,18 €
Determine	804	2025-07-25	Variazione di peg_determ_ex art 175 comma 5 quater lett c	100.028,00 €
Delibere di Consiglio	58	2025-09-11	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1 - applicazione avanzo libero	500.000,00 €
Delibere di Consiglio	66	2025-09-25	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1 - parte corrente	143.148,58 €
Delibere di Consiglio	66	2025-09-25	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1 - parte capitale	150.000,00 €
Delibere di Giunta	236	2025-10-09	Variazione urgente ex art 175 comma 4	262.500,00 €
Delibere di Consiglio	72	2025-10-28	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1	17.000,00 €
Delibere di Consiglio	76	2025-11-27	Variazione ordinaria ex art 175 comma 1 - parte capitale	79.100,00 €

Variazioni di bilancio che coinvolgono il fondo di riserva

Provvedimento	Numero	Data	Descrizione	Saldo
Delibere di Giunta	341	30/12/2024	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-31.000,00 €
Delibere di Giunta	12	2025-01-31	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-8.000,00 €
Delibere di Giunta	28	2025-02-21	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-22.500,00 €
Delibere di Giunta	44	2025-03-14	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-10.000,00 €
Delibere di Giunta	49	2025-03-20	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-52.000,00 €
Delibere di Giunta	68	2025 -04-03	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-20.100,00 €
Delibere di Giunta	78	2025-04-10	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-13.500,00 €
Delibere di Giunta	180	2025-07-17	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-14.000,00 €
Delibere di Giunta	215	2025-09-04	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-1.877,60 €
Delibere di Giunta	222	2025-09-24	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-15.000,00 €
Delibere di Giunta	240	2005-10-09	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-3.000,00 €
Delibere di Giunta	275	2025-11-13	Variazione prelevamento fondo di riserva ex art 176	-12.000,00 €

### 3 - Assestamento di bilancio

#### Assestato di competenza

Entrata	Previsione entrata	Percentuale previsione entrata sul totale	Assestato entrata	Percentuale assestato entrata sul totale	Differenza entrata	Percentuale differenza entrata di variazione	Spesa	Previsione spesa	Percentuale previsione spesa sul totale	Assestato spesa	Percentuale assestato spesa sul totale	Differenza spesa	Percentuale differenza spesa di variazione
Utilizzo Avanzo di Amm.ne	0,00 €	0,00%	11.192.959,24 €	18,82%	11.192.959,24 €	51,92%							
F.P.V. di parte corrente	0,00 €	0,00%	136.710,04 €	0,23%	136.710,04 €	0,63%							
F.P.V. in c/capitale	0,00 €	0,00%	6.885.003,08 €	11,58%	6.885.003,08 €	31,94%	Disavanzo di Amm.ne	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Titolo 1	22.190.000,00 €	58,51%	22.522.836,00 €	37,87%	332.836,00 €	1,54%							
Titolo 2	1.925.394,59 €	5,08%	2.370.660,40 €	3,99%	445.265,81 €	2,07%							
Titolo 3	4.780.360,00 €	12,61%	5.950.860,00 €	10,00%	1.170.500,00 €	5,43%	Titolo 1	27.768.754,59 €	68,38%	31.383.996,18 €	52,90%	3.615.241,59 €	19,31%
Titolo 4	3.595.635,00 €	9,48%	1.789.001,66 €	3,01%	-1.806.633,34 €	-8,38%	Titolo 2	6.084.484,44 €	14,98%	18.691.414,24 €	31,50%	12.606.929,80 €	67,33%
Titolo 5	0,00 €	0,00%	1.600.000,00 €	2,69%	1.600.000,00 €	7,42%	Titolo 3	0,00 €	0,00%	1.600.000,00 €	2,70%	1.600.000,00 €	8,55%
Titolo 6	0,00 €	0,00%	1.600.000,00 €	2,69%	1.600.000,00 €	7,42%	Titolo 4	1.322.000,00 €	3,26%	2.222.620,00 €	3,75%	900.620,00 €	4,81%
Titolo 7	1.000.000,00 €	2,64%	1.000.000,00 €	1,68%	0,00 €	0,00%	Titolo 5	1.000.000,00 €	2,46%	1.000.000,00 €	1,69%	0,00 €	0,00%
Titolo 9	4.432.010,00 €	11,69%	4.432.010,00 €	7,45%	0,00 €	0,00%	Titolo 7	4.432.010,00 €	10,91%	4.432.010,00 €	7,47%	0,00 €	0,00%
Totale	37.923.399,59 €	100,00%	59.480.040,42 €	100,00%	21.556.640,83 €	100,00%	Totale	40.607.249,03 €	100,00%	59.330.040,42 €	100,00%	18.722.791,39 €	100,00%

#### Assestato di cassa

Entrata	Previsione	Perce	Assestato	Percentual	Differenza	Percen	Spesa	Previsione	Pe	Assestato spesa	Percentual	Differenza	Percentua
---------	------------	-------	-----------	------------	------------	--------	-------	------------	----	-----------------	------------	------------	-----------

	entrata	attuale previsione entrata sul totale	entrata	e assestato entrata sul totale	entrata	attuale differenza entrata di variazioni		spesa	attuale e previsione spesa sul totale		e assestato spesa sul totale	spesa	le differenza spesa di variazione
Fondo di cassa	16.993.321,80 €	19,94 %	16.993.321,80 €	19,79%	16.993.321,80 €	-20,08%							
Titolo 1	38.882.275,55 €	45,62 %	36.934.645,13 €	43,02%	-1.947.630,42 €	-311,34 %							
Titolo 2	2.349.237,65 €	2,76%	2.770.421,37 €	3,23%	421.183,72 €	67,33%							
Titolo 3	8.492.002,50 €	9,96%	9.823.607,17 €	11,44%	1.331.604,67 €	212,86 %	Titolo 1	42.744.616,52 €	66,78 %	31.479.737,69 €	48,71%	-11.264.878,83 €	-1.800,76%
Titolo 4	10.984.761,40 €	12,89 %	8.941.846,08 €	10,41%	-2.042.915,32 €	-326,57 %	Titolo 2	14.094.860,22 €	22,02 %	23.573.121,90 €	36,47%	9.478.261,68 €	1.515,15%
Titolo 5	711.787,06 €	0,84%	2.000.547,08 €	2,33%	1.288.760,02 €	206,02 %	Titolo 3	0,00 €	0,00 %	1.600.000,00 €	2,48%	1.600.000,00 €	255,77%
Titolo 6	1.222.636,68 €	1,43%	2.794.837,31 €	3,25%	1.572.200,63 €	251,33 %	Titolo 4	1.322.000,00 €	2,07 %	2.222.620,00 €	3,44%	900.620,00 €	143,97%
Titolo 7	1.000.000,00 €	1,17%	1.000.000,00 €	1,16%	0,00 €	0,00%	Titolo 5	1.000.000,00 €	1,56 %	1.000.000,00 €	1,55%	0,00 €	0,00%
Titolo 9	4.602.403,85 €	5,40%	4.604.764,63 €	5,36%	2.360,78 €	0,38%	Titolo 7	4.846.134,69 €	7,57 %	4.757.695,92 €	7,36%	-88.438,77 €	-14,14%
Totale	85.238.426,49 €	100,00 %	85.863.990,57 €	100,00%	625.564,08 €	100,00 %	Totale	64.007.611,43 €	100,00 %	64.633.175,51 €	100,00%	625.564,08 €	100,00%

									00 %				
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---------	--	--	--	--

## Andamento dell'assestato pluriennale delle entrate di competenza

	2021	2022	2023	2024	2025
Utilizzo avanzo di amministrazione	7.203.494,12 €	6.038.850,17 €	11.181.446,15 €	6.421.873,04 €	11.192.959,24 €
FPV di parte corrente	363.963,17 €	450.252,44 €	1.082.087,13 €	529.783,69 €	136.710,04 €
FPV in conto capitale	1.544.400,44 €	1.611.105,84 €	4.750.112,35 €	7.231.505,29 €	6.885.003,08 €
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	18.497.236,98 €	20.231.154,02 €	21.545.750,00 €	21.777.450,00 €	22.522.836,00 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.582.870,25 €	2.470.695,65 €	1.681.839,13 €	2.178.198,86 €	2.370.660,40 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.607.590,43 €	4.398.955,22 €	5.065.200,00 €	5.230.351,00 €	5.950.860,00 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.856.381,50 €	7.521.716,81 €	9.348.138,42 €	4.257.709,47 €	1.789.001,66 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	77.826,88 €	650.000,00 €	38.809,00 €	1.211.388,96 €	1.600.000,00 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00 €	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.600.000,00 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.682.010,00 €	4.432.010,00 €	4.432.010,00 €	6.532.110,00 €	4.432.010,00 €
<b>Totale</b>	<b>43.415.773,77 €</b>	<b>49.454.740,15 €</b>	<b>60.125.392,18 €</b>	<b>56.370.370,31 €</b>	<b>59.480.040,42 €</b>

## Andamento dell'assestato pluriennale delle spese di competenza

	2021	2022	2023	2024	2025
Disavanzo di amministrazione	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 1 - Spese correnti	26.468.709,96 €	29.617.404,48 €	30.063.768,80 €	29.939.948,21 €	31.383.996,18 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.010.629,98 €	12.441.901,19 €	19.420.829,47 €	17.555.771,99 €	18.691.414,24 €
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.600.000,00 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	5.254.423,83 €	1.313.424,48 €	5.208.783,91 €	1.342.540,11 €	2.222.620,00 €
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	5.682.010,00 €	4.432.010,00 €	4.432.010,00 €	6.532.110,00 €	4.432.010,00 €
<b>Totale</b>	<b>43.415.773,77 €</b>	<b>49.454.740,15 €</b>	<b>60.125.392,18 €</b>	<b>56.370.370,31 €</b>	<b>59.330.040,42 €</b>

# Analisi della gestione

## 1 - Quadro generale riassuntivo della gestione di competenza

Entrate	Accertato 2021	Accertato 2022	Accertato 2023	Accertato 2024	Accertato 2025	Spese	Impegnato 2021	Impegnato 2022	Impegnato 2023	Impegnato 2024	Impegnato 2025
Utilizzo avanzo di amministrazioni	7.203.494,12 €	6.038.850,17 €	11.181.446,15 €	6.421.873,04 €	11.192.959,24 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FPV di parte corrente	363.963,17 €	450.252,44 €	1.082.087,13 €	529.783,69 €	136.710,04 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
FPV in conto capitale	1.544.400,44 €	1.611.105,84 €	4.750.112,35 €	7.231.505,29 €	6.885.003,08 €	Disavanzo di ammine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	18.940.635,86 €	21.841.786,61 €	23.953.399,21 €	23.943.237,06 €	24.867.879,26 €	Titolo 1 - Spese correnti	20.766.303,84 €	22.959.826,44 €	24.433.467,81 €	24.393.664,26 €	24.575.786,53 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.518.439,65 €	2.568.952,51 €	2.059.300,40 €	2.125.371,85 €	2.349.098,32 €	F.P.V. di parte corrente	450.252,44 €	1.082.087,13 €	529.783,69 €	136.710,04 €	346.490,68 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	5.068.368,54 €	4.487.612,64 €	6.021.355,76 €	5.654.888,87 €	6.737.228,40 €	Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.006.138,11 €	2.337.635,10 €	6.611.107,50 €	7.225.563,00 €	7.034.122,40 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.636.365,97 €	4.176.144,52 €	5.948.093,36 €	4.450.063,94 €	2.021.431,74 €	F.P.V. in c/capitale	1.611.105,84 €	4.750.112,35 €	7.231.505,29 €	6.885.003,08 €	9.703.446,69 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	77.826,88 €	653.903,61 €	38.809,00 €	1.211.388,96 €	1.638.610,00 €	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.599.800,00 €
Totale entrate finali	28.241.636,90 €	33.728.399,89 €	38.020.957,73 €	37.384.950,68 €	37.614.247,72 €	Totale spese finali	24.833.800,23 €	31.779.661,02 €	38.805.864,29 €	38.640.940,38 €	43.259.646,30 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00 €	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.599.800,00 €	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.273.310,25 €	1.304.662,45 €	5.037.645,97 €	1.339.691,52 €	2.221.910,07 €
Titolo 7 - Anticipazioni	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Titolo 5 - Chiusura	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

da istituto tesoriere/cassiere						Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.627.083,3 5 €	3.083.055,81 €	5.104.804,94 €	4.153.048,54 €	3.341.737,63 €	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.627.083, 35 €	3.083.055,81 €	5.104.804,94 €	4.153.048,54 €	3.341.737,63 €
Totale dell'esercizio	39.980.577, 98 €	45.561.664,15 €	60.139.408,30 €	55.721.161,24 €	60.770.457,71 €	Totale dell'esercizio	28.734.193 ,83 €	36.167.379,28 €	48.948.315,20 €	44.133.680,4 4 €	48.823.294,00 €
Disavanzo dell'esercizio	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Avanzo di competenza	11.246.384 ,15 €	9.394.284,87 €	11.191.093,10 €	11.587.480,8 0 €	11.947.163,71 €
Totale a pareggio	39.980.577, 98 €	45.561.664,15 €	60.139.408,30 €	55.721.161,24 €	60.770.457,71 €	Totale a pareggio	39.980.577 ,98 €	45.561.664,15 €	60.139.408,30 €	55.721.161,2 4 €	60.770.457,71 €

## 2 - Analisi dell'entrata

	Assestato	Percentuale assestato sul totale	Accertato/ Utilizzo	Percentuale Accertato/ Utilizzo sul totale	Maggiori/ Minori entrate	Percentuale Maggiori/ Minori entrate di realizzazione	Incassato	Percentuale incassato sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Utilizzo Av. amm.ne	11.192.959,24 €	27,12%	11.192.959,24 €	26,30%	0,00 €	100,00%	11.192.959,24 €	36,51%	0,00 €	100,00%
F.P.V. di parte corrente	136.710,04 €	0,33%	136.710,04 €	0,32%	0,00 €	100,00%	136.710,04 €	0,45%	0,00 €	100,00%
F.P.V. in c/capitale	6.885.003,08 €	16,68%	6.885.003,08 €	16,18%	0,00 €	100,00%	6.885.003,08 €	22,46%	0,00 €	100,00%
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	22.522.836,00 €	54,58%	24.867.879,26 €	58,44%	2.345.043,26 €	181,73%	17.282.622,40 €	56,37%	7.585.256,86 €	63,76%
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.370.660,40 €	5,74%	2.349.098,32 €	5,52%	-21.562,08 €	0,00%	2.157.062,01 €	7,04%	192.036,31 €	1,61%
Titolo 3 - Entrate extratributarie	5.950.860,00 €	14,42%	6.737.228,40 €	15,83%	786.368,40 €	60,94%	5.366.966,25 €	17,51%	1.370.262,15 €	11,52%
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.789.001,66 €	4,34%	2.021.431,74 €	4,75%	232.430,08 €	18,01%	893.043,10 €	2,91%	1.128.388,64 €	9,48%
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.600.000,00 €	3,88%	1.638.610,00 €	3,85%	38.610,00 €	2,99%	38.810,00 €	0,13%	1.599.800,00 €	13,45%
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.600.000,00 €	3,88%	1.599.800,00 €	3,76%	-200,00 €	0,00%	1.599.800,00 €	5,22%	0,00 €	0,00%
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	2,42%	0,00 €	0,00%	-1.000.000,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Titolo 9 -	4.432.010,00 €	10,74%	3.341.737,63 €	7,85%	-1.090.272,37 €	0,00%	3.320.692,29 €	10,83%	21.045,34 €	0,18%

Entrate per conto di terzi e partite di giro										
Totale	41.265.368,06 €	100,00%	42.555.785,35 €	100,00%	1.290.417,29 €	100,00%	30.658.996,05 €	100,00%	11.896.789,30 €	100,00%

## Prospetto pluriennale dell'accertato di competenza

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	18.940.635,86 €	21.841.786,61 €	23.953.399,21 €	23.943.237,06 €	24.867.879,26 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.518.439,65 €	2.568.952,51 €	2.059.300,40 €	2.125.371,85 €	2.349.098,32 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	5.068.368,54 €	4.487.612,64 €	6.021.355,76 €	5.654.888,87 €	6.737.228,40 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.636.365,97 €	4.176.144,52 €	5.948.093,36 €	4.450.063,94 €	2.021.431,74 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	77.826,88 €	653.903,61 €	38.809,00 €	1.211.388,96 €	1.638.610,00 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00 €	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.599.800,00 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.627.083,35 €	3.083.055,81 €	5.104.804,94 €	4.153.048,54 €	3.341.737,63 €
<b>Totale</b>	<b>30.868.720,25 €</b>	<b>37.461.455,70 €</b>	<b>43.125.762,67 €</b>	<b>41.537.999,22 €</b>	<b>42.555.785,35 €</b>

## Analisi delle entrate di competenza per titolo

### Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

	Assestato	Percentuale assestato sul totale	Accertato/ Utilizzo	Percentuale Accertato/ Utilizzo sul totale	Maggiori/ Minori entrate	Percentuale Maggiori/ Minori entrate di realizzazione	Incassato	Percentuale incassato sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Tipologia 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	17.687.035,00 €	78,53%	20.033.164,30 €	80,56%	2.346.129,30 €	100,05%	12.738.494,60 €	73,71%	7.294.669,70 €	96,17%
Tipologia 104 - Compartecipazioni di tributi	5.000,00 €	0,02%	6.948,74 €	0,03%	1.948,74 €	0,08%	6.948,74 €	0,04%	0,00 €	0,00%
Tipologia 301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	4.830.801,00 €	21,45%	4.827.766,22 €	19,41%	-3.034,78 €	0,00%	4.537.179,06 €	26,25%	290.587,16 €	3,83%
Tipologia 302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
<b>Totale</b>	<b>22.522.836,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>24.867.879,26 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.345.043,26 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>17.282.622,40 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.585.256,86 €</b>	<b>100,00%</b>

### Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 1

	2021	2022	2023	2024	2025
--	------	------	------	------	------

Tipologia 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	14.540.664,04 €	17.309.492,15 €	19.118.029,70 €	19.240.301,58 €	20.033.164,30 €
Tipologia 104 - Compartecipazioni di tributi	6.653,32 €	6.164,94 €	7.111,71 €	6.490,59 €	6.948,74 €
Tipologia 301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	4.393.318,50 €	4.526.129,52 €	4.828.257,80 €	4.696.444,89 €	4.827.766,22 €
Tipologia 302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>18.940.635,86 €</b>	<b>21.841.786,61 €</b>	<b>23.953.399,21 €</b>	<b>23.943.237,06 €</b>	<b>24.867.879,26 €</b>

## Titolo 2 - Trasferimenti correnti

	Assestato	Percentuale assestato sul totale	Accertato/ Utilizzo	Percentuale Accertato/ Utilizzo sul totale	Maggiori/ Minori entrate	Percentuale e Maggiori/ Minori entrate di realizzazione	Incassato	Percentuale incassato sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.370.660,40 €	100,00%	2.343.768,32 €	99,77%	-26.892,08 €	0,00%	2.151.732,01 €	99,75%	192.036,31 €	100,00%
Tipologia 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00 €	0,00%	5.330,00 €	0,23%	5.330,00 €	-24,72%	5.330,00 €	0,25%	0,00 €	0,00%
Tipologia 104 -	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%

Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private										
Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Totale	2.370.660,40 €	100,00%	2.349.098,32 €	100,00%	-21.562,08 €	100,00%	2.157.062,01 €	100,00%	192.036,31 €	100,00%

Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 2

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.401.227,54 €	2.506.619,31 €	2.051.800,40 €	2.098.701,85 €	2.343.768,32 €
Tipologia 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	1.440,00 €	1.220,00 €	0,00 €	1.670,00 €	5.330,00 €
Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	100.000,00 €	60.000,00 €	7.500,00 €	25.000,00 €	0,00 €
Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	15.772,11 €	1.113,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>2.518.439,65 €</b>	<b>2.568.952,51 €</b>	<b>2.059.300,40 €</b>	<b>2.125.371,85 €</b>	<b>2.349.098,32 €</b>

Titolo 3 - Entrate extratributarie

	Assestato	Percentual e assestato sul totale	Accertato/ Utilizzo	Percentual e Accertato/ Utilizzo sul totale	Maggiori/ Minori entrate	Percentuale Maggiori/ Minori entrate di realizzazion e	Incassato	Percentuale incassato sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.401.110,00 €	57,15%	3.462.408,99 €	51,39%	61.298,99 €	7,80%	2.806.494,45 €	52,29%	655.914,54 €	47,87%
Tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.063.000,00 €	17,86%	1.711.684,35 €	25,41%	648.684,35 €	82,49%	1.100.147,93 €	20,50%	611.536,42 €	44,63%
Tipologia 300 - Interessi attivi	58.000,00 €	0,97%	56.841,91 €	0,84%	-1.158,09 €	0,00%	35.762,11 €	0,67%	21.079,80 €	1,54%
Tipologia 400 - Altre entrate da redditi da capitale	543.000,00 €	9,12%	543.122,58 €	8,06%	122,58 €	0,02%	543.122,58 €	10,12%	0,00 €	0,00%
Tipologia 500 - Rimborsi e	885.750,00 €	14,88%	963.170,57 €	14,30%	77.420,57 €	9,85%	881.439,18 €	16,42%	81.731,39 €	5,96%

altre entrate correnti										
Totale	5.950.860,00 €	100,00%	6.737.228,40 €	100,00%	786.368,40 €	100,00%	5.366.966,25 €	100,00%	1.370.262,15 €	100,00%

Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 3

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.122.571,30 €	2.151.856,94 €	3.337.225,27 €	2.739.703,44 €	3.462.408,99 €
Tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	870.975,35 €	1.174.112,04 €	1.606.463,77 €	1.804.913,28 €	1.711.684,35 €
Tipologia 300 - Interessi attivi	974,92 €	996,00 €	43.909,49 €	82.253,69 €	56.841,91 €
Tipologia 400 - Altre entrate da redditi da capitale	697.438,05 €	505.733,54 €	467.245,72 €	463.683,98 €	543.122,58 €
Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	376.408,92 €	654.914,12 €	566.511,51 €	564.334,48 €	963.170,57 €
<b>Totale</b>	<b>5.068.368,54 €</b>	<b>4.487.612,64 €</b>	<b>6.021.355,76 €</b>	<b>5.654.888,87 €</b>	<b>6.737.228,40 €</b>

Titolo 4 - Entrate in conto capitale

	<b>Assestato</b>	<b>% assestato sul totale</b>	<b>Accertato/ Utilizzo</b>	<b>% accertat o/ Utilizzo sul totale</b>	<b>Maggiori/ Minori entrate</b>	<b>% Maggiori/ Minori entrate di realizzaz.</b>	<b>Incassato</b>	<b>% incassato sul totale</b>	<b>Da riportare</b>	<b>% di incasso</b>
Tipologia 100 - Tributi in conto capitale	10.000,00 €	0,56%	0,00 €	0,00%	-10.000,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	874.001,66 €	48,85%	898.082,19 €	44,43%	24.080,53 €	10,36%	189.351,88 €	21,20%	708.730,31 €	62,81%
Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	40.000,00 €	2,24%	3.656,36 €	0,18%	-36.343,64 €	0,00%	3.656,36 €	0,41%	0,00 €	0,00%
Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale	865.000,00 €	48,35%	1.119.693,19 €	55,39%	254.693,19 €	109,58%	700.034,86 €	78,39%	419.658,33 €	37,19%
<b>Totale</b>	<b>1.789.001,66 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.021.431,74 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>232.430,08 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>893.043,10 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.128.388,64 €</b>	<b>100,00%</b>

Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 4

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100 - Tributi in conto capitale	0,00 €	3.751,88 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	791.257,92 €	3.049.432,54 €	4.131.438,44 €	3.186.664,50 €	898.082,19 €
Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	341.811,36 €	297.276,98 €	196.493,25 €	115.952,38 €	3.656,36 €
Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale	503.296,69 €	825.683,12 €	1.620.161,67 €	1.147.447,06 €	1.119.693,19 €
<b>Totale</b>	<b>1.636.365,97 €</b>	<b>4.176.144,52 €</b>	<b>5.948.093,36 €</b>	<b>4.450.063,94 €</b>	<b>2.021.431,74 €</b>

Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie

	Assestato	Percentuale e assestato sul totale	Accertato/ Utilizzo	Percentuale e Accertato/ Utilizzo sul totale	Maggiori/ Minori entrate	Percentuale Maggiori/ Minori entrate di realizzazioni	Incassato	Percentuale incassato sul totale	Da riportare	Percentuale e di incasso
Tipologia 100 - Alienazione di attività finanziarie	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Tipologia 200 - Riscossione crediti di breve termine	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Tipologia 300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Tipologia 400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	1.600.000,00 €	100,00%	1.638.610,00 €	100,00%	38.610,00 €	100,00%	38.810,00 €	100,00%	1.599.800,00 €	100,00%
<b>Totale</b>	<b>1.600.000,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.638.610,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>38.610,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>38.810,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.599.800,00 €</b>	<b>100,00%</b>

Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 5

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100 - Alienazione di attività	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

finanziarie					
Tipologia 200 - Riscossione crediti di breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	77.826,88 €	653.903,61 €	38.809,00 €	1.211.388,96 €	1.638.610,00 €
Totale	77.826,88 €	653.903,61 €	38.809,00 €	1.211.388,96 €	1.638.610,00 €

Titolo 6 - Accensione di prestiti

	Assestato	% assestato sul totale	Accertato/ Utilizzo	% Accertato/ Utilizzo sul totale	Maggiori/ Minori entrate	% Maggiori/ Minori entrate di realizzazione	Incassato	% incassato sul totale	Da riportare	% di incasso
Tipologia 100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Tipologia 300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.600.000,00 €	100,00%	1.599.800,00 €	100,00%	-200,00 €	0,00%	1.599.800,00 €	100,00%	0,00 €	0,00%
Tipologia 400 - Altre forme di indebitamento	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Tipologia 500 - Entrate da destinare al Fondo di ammortamento o titoli	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
<b>Totale</b>	<b>1.600.000,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.599.800,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>-200,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.599.800,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100,00%</b>

Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 6

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00 €	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.599.800,00 €
Tipologia 400 - Altre forme di indebitamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Tipologia 500 - Entrate da destinare al Fondo di ammortamento titoli	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>0,00 €</b>	<b>650.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1.599.800,00 €</b>

Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

	Assestato	Percentuale assestato sul totale	Accertato/ Utilizzo	Percentuale Accertato/ Utilizzo sul totale	Maggiori/ Minori entrate	Percentuale Maggiori/ Minori entrate di realizzazione	Incassato	Percentuale incassato sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	100,00%	0,00 €	0,00%	-1.000.000,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Totale	1.000.000,00 €	100,00%	0,00 €	100,00%	-1.000.000,00 €	100,00%	0,00 €	100,00%	0,00 €	100,00%

Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 7

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro

	Assestato	Percentuale assestato sul totale	Accertato/ Utilizzo	Percentuale Accertato / Utilizzo sul totale	Maggiori/ Minori entrate	Percentuale Maggiori/ Minori entrate di realizzazioni	Incassato	Percentuale incassato sul totale	Da riportare	Percentuale di incasso
Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	4.170.010,00 €	94,09%	3.248.577,14 €	97,21%	-921.432,86 €	0,00%	3.239.215,24 €	97,55%	9.361,90 €	44,48%
Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	262.000,00 €	5,91%	93.160,49 €	2,79%	-168.839,51 €	0,00%	81.477,05 €	2,45%	11.683,44 €	55,52%
Totale	4.432.010,00 €	100,00%	3.341.737,63 €	100,00%	- 1.090.272,37 €	100,00%	3.320.692,29 €	100,00%	21.045,34 €	100,00%

Prospetto quinquennale dell'accertato di competenza del titolo 9

	2021	2022	2023	2024	2025
Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	2.546.878,81 €	2.946.624,21 €	4.942.236,74 €	4.014.519,92 €	3.248.577,14 €
Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	80.204,54 €	136.431,60 €	162.568,20 €	138.528,62 €	93.160,49 €
Totale	2.627.083,35 €	3.083.055,81 €	5.104.804,94 €	4.153.048,54 €	3.341.737,63 €

### 3 - Analisi della spesa

	Assestato	Percentuale assestato sul totale	Impegnato	Percentuale impegnato sul totale	F.P.V.	Percentuale e F.P.V. sul totale	Minori spese	Percentuale di realizzazione	Pagato	Percentuale pagato sul totale	Da riportare	Percentuale di pagamento
Disavanzo di amm.ne	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	100,00%	0,00 €	100,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	100,00%
Titolo 1 - Spese correnti	31.383.996,18 €	52,90%	24.575.786,53 €	63,38%	346.490,68 €	3,45%	- 6.808.209,65 €	0,00%	20.838.469,27 €	68,30%	3.737.317,26 €	45,23%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	18.691.414,24 €	31,50%	7.034.122,40 €	18,14%	9.703.446,69 €	96,55%	- 11.657.291,84 €	0,00%	2.704.694,23 €	8,87%	4.329.428,17 €	52,39%
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	1.600.000,00 €	2,70%	1.599.800,00 €	4,13%	0,00 €	0,00%	-200,00 €	0,00%	1.599.800,00 €	5,24%	0,00 €	0,00%
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	2.222.620,00 €	3,75%	2.221.910,07 €	5,73%	0,00 €	0,00%	-709,93 €	0,00%	2.221.910,07 €	7,28%	0,00 €	0,00%
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	1,69%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	- 1.000.000,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.432.010,00 €	7,47%	3.341.737,63 €	8,62%	0,00 €	0,00%	- 1.090.272,37 €	0,00%	3.144.772,62 €	10,31%	196.965,01 €	2,38%
<b>Totale</b>	<b>59.330.040,42 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>38.773.356,63 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.049.937,37 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 20.556.683,79 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>30.509.646,19 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.263.710,44 €</b>	<b>100,00%</b>

## Prospetto pluriennale dell'impegnato di competenza

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Titolo 1 - Spese correnti	20.766.303,84 €	22.959.826,44 €	24.433.467,81 €	24.393.664,26 €	24.575.786,53 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.006.138,11 €	2.337.635,10 €	6.611.107,50 €	7.225.563,00 €	7.034.122,40 €
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.599.800,00 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.273.310,25 €	1.304.662,45 €	5.037.645,97 €	1.339.691,52 €	2.221.910,07 €
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.627.083,35 €	3.083.055,81 €	5.104.804,94 €	4.153.048,54 €	3.341.737,63 €
<b>Totale</b>	<b>26.672.835,55 €</b>	<b>30.335.179,80 €</b>	<b>41.187.026,22 €</b>	<b>37.111.967,32 €</b>	<b>38.773.356,63 €</b>



redditi da capitale												
Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	121.500,00 €	0,39%	73.812,28 €	0,30%	0,00 €	0,00%	-47.687,72 €	0,00%	73.090,79 €	0,35%	721,49 €	0,02%
Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	4.934.631,08 €	15,72%	316.280,22 €	1,29%	0,00 €	0,00%	-4.618.350,86 €	0,00%	306.425,02 €	1,47%	9.855,20 €	0,26%
Totale	31.383.996,18 €	100,00 %	24.575.786,53 €	100,00 %	346.490,68 €	100,00 %	-6.808.209,65 €	100,00 %	20.838.469,27 €	100,00 %	3.737.317,26 €	100,00 %

Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 1

	2021	2022	2023	2024	2025
Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente	4.806.170,42 €	5.215.883,86 €	5.068.978,77 €	5.489.083,66 €	5.160.427,27 €
Macroaggregato 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	355.095,87 €	395.937,33 €	306.468,71 €	411.275,00 €	404.814,84 €
Macroaggregato 3 - Acquisto di beni e servizi	12.537.640,22 €	13.326.966,94 €	14.789.515,80 €	14.829.519,35 €	15.363.162,15 €
Macroaggregato 4 - Trasferimenti correnti	1.914.613,51 €	2.686.580,44 €	2.671.887,61 €	2.654.880,07 €	2.863.104,41 €
Macroaggregato 7 - Interessi passivi	737.309,14 €	673.555,72 €	591.743,03 €	501.871,73 €	394.185,36 €
Macroaggregato 8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	87.094,57 €	151.330,57 €	73.979,78 €	57.106,21 €	73.812,28 €
Macroaggregato 10 - Altre spese correnti	328.380,11 €	509.571,58 €	930.894,11 €	449.928,24 €	316.280,22 €
<b>Totale</b>	<b>20.766.303,84 €</b>	<b>22.959.826,44 €</b>	<b>24.433.467,81 €</b>	<b>24.393.664,26 €</b>	<b>24.575.786,53 €</b>

## Titolo 2 - Spese in conto capitale

	Assestato	% assestato sul totale	Impegnato	% impegnato sul totale	F.P.V.	% F.P.V. sul totale	Minori spese	% di realizzazioni	Pagato	% pagato sul totale	Da riportare	% di pagamento
Macroaggregato 1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi	11.977.334,76 €	64,08%	6.598.825,39 €	93,81%	9.703.446,69 €	100,00%	-5.378.509,37 €	0,00%	2.650.652,06 €	98,00%	3.948.173,33 €	91,19%
Macroaggregato 3 - Contributi agli investimenti	54.622,80 €	0,29%	54.622,80 €	0,78%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	54.622,80 €	1,26%
Macroaggregato 4 - Altri trasferimenti in conto capitale	367.700,00 €	1,97%	362.407,63 €	5,15%	0,00 €	0,00%	-5.292,37 €	0,00%	35.775,59 €	1,32%	326.632,04 €	7,54%
Macroaggregato 5 - Altre spese in conto capitale	6.291.756,68 €	33,66%	18.266,58 €	0,26%	0,00 €	0,00%	-6.273.490,10 €	0,00%	18.266,58 €	0,68%	0,00 €	0,00%
Totale	18.691.414,24 €	100,00%	7.034.122,40 €	100,00%	9.703.446,69 €	100,00%	-11.657.291,84 €	100,00%	2.704.694,23 €	100,00%	4.329.428,17 €	100,00%

Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 2

	2021	2022	2023	2024	2025
Macroaggregato 1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 2 - Investimenti fissi lordi	1.979.185,63 €	2.243.672,57 €	6.569.489,47 €	7.091.368,87 €	6.598.825,39 €
Macroaggregato 3 - Contributi agli investimenti	0,00 €	60.435,86 €	39.921,37 €	40.000,00 €	54.622,80 €
Macroaggregato 4 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	80.000,00 €	362.407,63 €
Macroaggregato 5 - Altre spese in conto capitale	26.952,48 €	33.526,67 €	1.696,66 €	14.194,13 €	18.266,58 €
<b>Totale</b>	<b>2.006.138,11 €</b>	<b>2.337.635,10 €</b>	<b>6.611.107,50 €</b>	<b>7.225.563,00 €</b>	<b>7.034.122,40 €</b>

Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie

	Assestato	Percentuale assestato sul totale	Impegnato	Percentuale impegnato sul totale	F.P.V.	Percentuale F.P.V. sul totale	Minori spese	Percentuale di realizzazione	Pagato	Percentuale pagato sul totale	Da riportare	Percentuale di pagamento
Macroaggregato 1 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Macroaggregato 2 - Concession e crediti di breve termine	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Macroaggregato 3 - Concession e crediti di medio - lungo termine	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Macroaggregato 4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	1.600.000,00 €	100,00 %	1.599.800,00 €	100,00%	0,00 €	0,00%	-200,00 €	0,00%	1.599.800,00 €	100,00%	0,00 €	0,00%
<b>Totale</b>	<b>1.600.000,00 €</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.599.800,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>-200,00 €</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.599.800,00 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100,00%</b>

Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 3

	2021	2022	2023	2024	2025
Macroaggregato 1 - Acquisizioni di attività	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

finanziarie					
Macroaggregato 2 - Concessione crediti di breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 3 - Concessione crediti di medio - lungo termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.599.800,00 €
Totale	0,00 €	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.599.800,00 €



regioni)	0											
	€											
Totale	2 . 2 2 2 . 6 2 0 0 , 0 0 €	100,00%	2.221.910,07 €	100,00 %	0,00 €	100,00 %	-709,93 €	100,00%	2.221.910,07 €	100,00 %	0,00 €	100,00%

Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 4

	2021	2022	2023	2024	2025
Macroaggregato 1 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 2 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.273.310,25 €	1.304.662,45 €	5.037.645,97 €	1.339.691,52 €	2.221.910,07 €
Macroaggregato 4 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Macroaggregato 5 - Fondi per rimborso prestiti (solo per le regioni)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>1.273.310,25 €</b>	<b>1.304.662,45 €</b>	<b>5.037.645,97 €</b>	<b>1.339.691,52 €</b>	<b>2.221.910,07 €</b>

Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

	Assestato	% assestato sul totale	Impegnato	% impegnato sul totale	F.P.V.	% F.P.V. sul totale	Minori spese	% di realizzazione	Pagato	% pagato sul totale	Da riportare	% di pagamento
Macroaggregato 1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	100,00 %	0,00 €	0,00 %	0,00 €	0,00%	-1.000.000,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Totale	1.000.000,00 €	100,00 %	0,00 €	100,00 %	0,00 €	100,00 %	-1.000.000,00 €	100,00 %	0,00 €	100,00%	0,00 €	100,00 %

Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 5

	2021	2022	2023	2024	2025
Macroaggregato 1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Totale	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro

	Assestato	% assestato sul totale	Impegnato	% impegnato sul totale	F.P.V.	% F.P.V. sul totale	Minori spese	% di realizzazione	Pagato	% pagato sul totale	Da riportare	% di pagamento
Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro	4.170.010,00 €	94,09%	3.248.577,14 €	97,21%	0,00 €	0,00%	- 921.432,86 €	0,00%	3.081.773,14 €	98,00%	166.804,00 €	84,69%
Macroaggregato 2 - Uscite per conto terzi	262.000,00 €	5,91%	93.160,49 €	2,79%	0,00 €	0,00%	- 168.839,51 €	0,00%	62.999,48 €	2,00%	30.161,01 €	15,31%
Totale	4.432.010,00 €	100,00%	3.341.737,63 €	100,00%	0,00 €	100,00%	- 1.090.272,37 €	100,00%	3.144.772,62 €	100,00%	196.965,01 €	100,00%

Prospetto quinquennale dell'impegnato di competenza del titolo 7

	2021	2022	2023	2024	2025
Macroaggregato 1 - Uscite per partite di giro	2.546.878,81 €	2.946.624,21 €	4.942.236,74 €	4.014.519,92 €	3.248.577,14 €
Macroaggregato 2 - Uscite per conto terzi	80.204,54 €	136.431,60 €	162.568,20 €	138.528,62 €	93.160,49 €
Totale	2.627.083,35 €	3.083.055,81 €	5.104.804,94 €	4.153.048,54 €	3.341.737,63 €

## 4 - Analisi della gestione dei residui

In ossequio al principio contabile generale della prudenza e a quello applicato della contabilità finanziaria allegato al D.Lgs.118/11, l'Ente ha effettuato la ricognizione dei residui attivi e passivi diretta a verificare:

- la fondatezza giuridica dei crediti accertati e dell'esigibilità del credito;
- l'affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;
- il permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;
- la corretta classificazione e imputazione dei crediti e dei debiti in bilancio.

La ricognizione annuale dei residui attivi e passivi ha quindi consentito di individuare:

1. i crediti di dubbia e difficile esazione;
2. i crediti riconosciuti insussistenti, per l'avvenuta legale estinzione o per indebito o erroneo accertamento del credito;
3. i debiti insussistenti;
4. i crediti e i debiti non imputati correttamente in bilancio a seguito di errori materiali o di revisione della classificazione del bilancio, per i quali è stato necessario procedere ad una loro riclassificazione;
5. i crediti e i debiti imputati all'esercizio di riferimento che non risultano di competenza finanziaria di tale esercizio, per i quali è stato necessario procedere alla reimputazione contabile all'esercizio in cui il credito o il debito sarà esigibile.

Con riferimento ai crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio, sulla base della ricognizione effettuata, si è provveduto all'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia e Difficile Esigibilità, accantonando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione; al riguardo, si rinvia alla sezione 1.3 di tale relazione.

Considerato che, a seguito dell'adozione a regime del principio della competenza finanziaria cd. potenziata, i residui sono interamente costituiti da obbligazioni scadute, con riferimento a tali crediti saranno attivate le azioni di recupero mediante procedure coattive. I crediti e i debiti formalmente riconosciuti insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebito o erroneo accertamento/impegno sono stati definitivamente eliminati dalle scritture e dai documenti di bilancio attraverso il provvedimento di riaccertamento dei residui. Nel caso in cui l'eliminazione o la riduzione del residuo passivo abbia riguardato una spesa avente vincolo di destinazione, l'economia conseguente ha mantenuto, per il medesimo ammontare, lo stesso vincolo applicato all'avanzo di amministrazione.

Dalla ricognizione non è sorta la necessità di procedere al riconoscimento formale di maggior crediti e debiti rispetto all'ammontare dei residui attivi e passivi contabilizzati; di conseguenza, non è stato necessario procedere all'accertamento e all'impegno di nuovi crediti o nuovi debiti imputati contabilmente alla competenza dell'esercizio. Non sono altresì emersi debiti assunti dall'Ente non registrati quando l'obbligazione è sorta; di conseguenza si è esclusa l'attivazione della procedura amministrativa di riconoscimento del debito fuori bilancio.

Il riaccertamento dei residui può infine riguardare crediti e debiti:

- non correttamente classificati in bilancio: si riporta che durante la ricognizione non sono risultati errori di classificazioni di Entrate o Spese;
- non correttamente imputati all'esercizio in quanto risultano non di competenza dell'esercizio cui sono stati imputati e non esigibili nel corso di tale esercizio. In tali casi si è proceduto come segue:
  1. nel bilancio dell'esercizio in corso si è provveduto a costituire (o a incrementare) il Fondo Pluriennale Vincolato per un importo pari a quello dell'impegno cancellato;
  2. nel primo esercizio del bilancio di previsione si è incrementato il Fondo Pluriennale iscritto tra le Entrate per un importo pari all'incremento del Fondo Pluriennale di cui al punto 1);
  3. nel bilancio dell'esercizio cui la Spesa è reimputata si incrementano o si iscrivono gli stanziamenti di Spesa necessari per la reimputazione degli impegni.

Nella disamina dettagliata per titolo, viene data specifica evidenza alle partite con **anzianità superiore ai cinque anni**, evidenziandone l'incidenza percentuale rispetto al volume complessivo dei residui conservati.

#### Analisi dell'entrata

	Residui iniziali	Percentuale sul totale	Incassato	Percentuale incassato sul totale	Minori residui	Percentuale incassato sui residui iniziali	Residui conservati	Percentuale di conservazione	di cui con anzianità superiore a 5 anni	Percentuale di anzianità superiore a 5 anni
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	14.412.908,63 €	52,16%	4.264.506,90 €	57,99%	-1.486.975,14 €	0,00%	8.661.426,59 €	48,71%	0,00 €	0,00%
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	399.760,97 €	1,45%	306.513,34 €	4,17%	-84.620,21 €	0,00%	8.627,42 €	0,05%	0,00 €	0,00%
Titolo 3 - Entrate extratributarie	3.872.698,37 €	14,01%	471.976,25 €	6,42%	-847.384,74 €	0,00%	2.553.337,38 €	14,36%	97.642,20 €	15,52%
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	7.152.844,42 €	25,88%	1.162.790,91 €	15,81%	-47.559,58 €	0,00%	5.942.493,93 €	33,42%	66.071,40 €	10,50%
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	400.547,08 €	1,45%	154.205,28 €	2,10%	-0,00 €	0,00%	246.341,80 €	1,39%	244.599,95 €	38,87%
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.194.837,31 €	4,32%	975.289,89 €	13,26%	-2.803,32 €	0,00%	216.744,10 €	1,22%	216.744,10 €	34,44%
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%

Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	200.634,94 €	0,73%	18.177,81 €	0,25%	-29.031,89 €	0,00%	153.425,24 €	0,86%	4.240,06 €	0,67%
Totale	27.634.231,72 €	100,00%	7.353.460,38 €	100,00%	-2.498.374,88 €	100,00%	17.782.396,46 €	100,00%	629.297,71 €	100,00%

## Prospetto pluriennale dei residui attivi da riportare

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.176.432,67 €	4.074.006,87 €	6.401.806,21 €	7.356.467,29 €	8.661.426,59 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	52.636,09 €	102.273,65 €	13.316,36 €	53.307,27 €	8.627,42 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.601.922,86 €	1.543.330,16 €	1.594.845,82 €	2.652.305,32 €	2.553.337,38 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	804.218,88 €	1.005.004,64 €	2.544.066,81 €	4.011.776,93 €	5.942.493,93 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	247.429,37 €	247.429,37 €	770.922,85 €	246.341,80 €	246.341,80 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.229.211,73 €	1.229.211,73 €	1.227.927,57 €	1.194.837,31 €	216.744,10 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	183.578,40 €	180.244,52 €	91.879,87 €	104.755,62 €	153.425,24 €
<b>Totale</b>	<b>8.295.430,00 €</b>	<b>8.381.500,94 €</b>	<b>12.644.765,49 €</b>	<b>15.619.791,54 €</b>	<b>17.782.396,46 €</b>

## Analisi della spesa

	Residui iniziali	Percentuale sul totale	Pagato	Percentuale pagato sul totale	Minori residui	Percentuale pagato sui residui iniziali	Residui conservati	Percentuale di conservazione	di cui con anzianità superiore a 5 anni	Percentuale di anzianità superiore a 5 anni
Titolo Spese correnti	3.868.446,32 €	44,19%	2.445.095,16 €	42,70%	-109.705,36 €	0,00%	1.313.645,80 €	45,54%	0,00 €	0,00%
Titolo Spese in conto capitale	4.560.133,19 €	52,09%	3.120.669,62 €	54,49%	-33.635,56 €	0,00%	1.405.828,01 €	48,74%	312.421,67 €	98,83%
Titolo Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Titolo Rimborso di prestiti	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Titolo Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Titolo Spese per conto terzi e partite di giro	325.685,92 €	3,72%	160.770,28 €	2,81%	0,00 €	-0,00%	164.915,64 €	5,72%	3.708,50 €	1,17%
<b>Totale</b>	<b>8.754.265,43 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.726.535,06 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>-143.340,92 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.884.389,45 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>316.130,17 €</b>	<b>100,00%</b>

## Prospetto pluriennale dei residui passivi da riportare

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	330.773,00 €	298.422,44 €	814.315,19 €	695.088,70 €	1.313.645,80 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.751.840,61 €	1.573.216,31 €	407.473,76 €	1.083.209,97 €	1.405.828,01 €
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	197.855,69 €	182.202,02 €	93.993,16 €	109.311,30 €	164.915,64 €
<b>Totale</b>	<b>2.280.469,30 €</b>	<b>2.053.840,77 €</b>	<b>1.315.782,11 €</b>	<b>1.887.609,97 €</b>	<b>2.884.389,45 €</b>

## 5 - Analisi della gestione di cassa

### Analisi dell'entrata

	Assestato di cassa	Percentuale assestato di cassa sul totale	Incassato competenza	Incassato su residuo	Totale incassato	Percentuale su competenza	Percentuale su residuo	Percentuale su totale incassato	Percentuale di incasso
Fondo di Cassa	16.993.321,80 €	19,79%	0,00 €	16.993.321,80 €	16.993.321,80 €	0,00%	69,80%	30,89%	100,00%
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	36.934.645,13 €	43,02%	17.282.622,40 €	4.264.506,90 €	21.547.129,30 €	56,37%	17,52%	39,17%	58,34%
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.770.421,37 €	3,23%	2.157.062,01 €	306.513,34 €	2.463.575,35 €	7,04%	1,26%	4,48%	88,92%
Titolo 3 - Entrate extratributarie	9.823.607,17 €	11,44%	5.366.966,25 €	471.976,25 €	5.838.942,50 €	17,51%	1,94%	10,62%	59,44%
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	8.941.846,08 €	10,41%	893.043,10 €	1.162.790,91 €	2.055.834,01 €	2,91%	4,78%	3,74%	22,99%
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.000.547,08 €	2,33%	38.810,00 €	154.205,28 €	193.015,28 €	0,13%	0,63%	0,35%	9,65%
Titolo 6 - Accensione di prestiti	2.794.837,31 €	3,25%	1.599.800,00 €	975.289,89 €	2.575.089,89 €	5,22%	4,01%	4,68%	92,14%
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00 €	1,16%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	4.604.764,63 €	5,36%	3.320.692,29 €	18.177,81 €	3.338.870,10 €	10,83%	0,07%	6,07%	72,51%
<b>Totale</b>	<b>85.863.990,57 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>30.658.996,05 €</b>	<b>24.346.782,18 €</b>	<b>55.005.778,23 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>64,06%</b>

## Prospetto pluriennale delle riscossioni

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	17.172.581,13 €	19.235.001,65 €	19.830.422,44 €	22.946.673,02 €	21.547.129,30 €
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.541.053,09 €	2.268.245,66 €	2.112.869,27 €	2.056.872,08 €	2.463.575,35 €
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.265.283,94 €	4.895.188,31 €	5.086.337,64 €	5.127.341,83 €	5.838.942,50 €
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.625.189,00 €	2.265.636,49 €	2.485.148,99 €	3.828.307,28 €	2.055.834,01 €
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	80.179,36 €	3.903,61 €	165.315,52 €	1.581.764,73 €	193.015,28 €
Titolo 6 - Accensione di prestiti	255.109,92 €	650.000,00 €	1.284,16 €	33.090,25 €	2.575.089,89 €
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.643.444,79 €	3.042.023,14 €	5.047.574,86 €	4.071.338,95 €	3.338.870,10 €
<b>Totale</b>	<b>28.582.841,23 €</b>	<b>32.359.998,86 €</b>	<b>34.728.952,88 €</b>	<b>39.645.388,14 €</b>	<b>38.012.456,43 €</b>

## Analisi della spesa

	Assestato di cassa	Percentuale assestato di cassa sul totale	Pagato di competenza	Pagato a residuo	Totale pagato	Percentuale su competenza	Percentuale su residuo	Percentuale su totale pagato	Percentuale di pagamento
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	31.479.737,69 €	48,71%	20.838.469,27 €	2.445.095,16 €	23.283.564,43 €	68,30%	42,70%	64,26%	73,96%
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	23.573.121,90 €	36,47%	2.704.694,23 €	3.120.669,62 €	5.825.363,85 €	8,87%	54,49%	16,08%	24,71%
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.600.000,00 €	2,48%	1.599.800,00 €	0,00 €	1.599.800,00 €	5,24%	0,00%	4,41%	99,99%
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	2.222.620,00 €	3,44%	2.221.910,07 €	0,00 €	2.221.910,07 €	7,28%	0,00%	6,13%	99,97%
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.000.000,00 €	1,55%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	4.757.695,92 €	7,36%	3.144.772,62 €	160.770,28 €	3.305.542,90 €	10,31%	2,81%	9,12%	69,48%
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Totale</b>	<b>64.633.175,51 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>30.509.646,19 €</b>	<b>5.726.535,06 €</b>	<b>36.236.181,25 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>56,06%</b>

## Prospetto pluriennale dei pagamenti

	2021	2022	2023	2024	2025
Titolo 1 - Spese correnti	20.802.150,24 €	23.083.348,33 €	23.111.929,85 €	24.255.956,81 €	23.283.564,43 €
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.852.223,68 €	2.720.698,16 €	3.710.242,31 €	6.743.215,72 €	5.825.363,85 €
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00 €	650.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.599.800,00 €
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.273.310,25 €	1.304.662,45 €	3.395.524,44 €	2.981.813,05 €	2.221.910,07 €
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.777.293,63 €	2.996.419,03 €	5.047.156,10 €	4.114.400,53 €	3.305.542,90 €
<b>Totale</b>	<b>26.704.977,80 €</b>	<b>30.755.127,97 €</b>	<b>35.264.852,70 €</b>	<b>38.095.386,11 €</b>	<b>36.236.181,25 €</b>

## 6 - Analisi del budget di competenza per responsabile

### Analisi dell'entrata

	Assestato	Percentuale assestato sul totale	Accertato	Percentuale accertato sul totale	Incassato	Percentuale incassato sul totale	Residuo da riportare	Percentuale di incasso	Percentuale di realizzazione
> Settore I	32.588.259,25 €	78,97%	32.985.479,97 €	77,51%	23.597.359,84 €	76,97%	9.388.120,13 €	71,54%	101,22%
> Settore II	2.170.149,81 €	5,26%	2.261.071,65 €	5,31%	1.677.702,20 €	5,47%	583.369,45 €	74,20%	104,19%
> Settore III	2.921.937,34 €	7,08%	2.888.673,34 €	6,79%	2.204.167,49 €	7,19%	684.505,85 €	76,30%	98,86%
> Settore IV	2.035.021,66 €	4,93%	2.318.222,92 €	5,45%	1.785.116,00 €	5,82%	533.106,92 €	77,00%	113,92%
> Settore V	1.550.000,00 €	3,76%	2.102.337,47 €	4,94%	1.394.650,52 €	4,55%	707.686,95 €	66,34%	135,63%
<b>Totale</b>	<b>41.265.368,06 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>42.555.785,35 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>30.658.996,05 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.896.789,30 €</b>	<b>72,04%</b>	<b>103,13%</b>

## Prospetto pluriennale dell'accertato di competenza per responsabile

	2021	2022	2023	2024	2025
02 00 Settore legale e diritti alla cittadinanza	112.535,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
04 00 Economico Finanziario	58,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
05 00 Settore tutela e sviluppo del territorio - Gare	949.901,76 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
> Settore I	24.369.149,29 €	27.924.948,47 €	31.322.886,17 €	31.775.318,87 €	32.985.479,97 €
> Settore II	1.884.705,05 €	2.240.216,85 €	2.008.411,96 €	2.113.601,47 €	2.261.071,65 €
> Settore III	862.684,31 €	3.928.521,48 €	3.574.498,08 €	2.816.526,12 €	2.888.673,34 €
> Settore IV	1.677.283,86 €	1.862.768,50 €	3.677.885,07 €	2.748.104,01 €	2.318.222,92 €
> Settore V	1.012.402,98 €	1.470.450,40 €	2.542.081,39 €	2.084.448,75 €	2.102.337,47 €
Sindaco	0,00 €	34.550,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>195.549.723,19 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

## Analisi della spesa

	Assestato	Percentuale assestato sul totale	Impegnato	Percentuale impegnato sul totale	Pagato	Percentuale pagato sul totale	Residuo da riportare	Percentuale di pagamento	Percentuale di realizzazione
01 00 Servizi di staff	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00%
03 00 Settore tecnico e governo del territorio	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00%
> Settore I	23.581.776,74 €	39,75%	15.757.779,14 €	40,64%	14.434.093,26 €	47,31%	1.323.685,88 €	91,60%	66,82%
> Settore II	5.905.178,71 €	9,95%	5.287.516,35 €	13,64%	3.946.473,91 €	12,94%	1.341.042,44 €	74,64%	89,54%
> Settore III	20.250.681,96 €	34,13%	9.042.373,76 €	23,32%	4.664.508,26 €	15,29%	4.377.865,50 €	51,58%	44,65%
> Settore IV	8.445.910,83 €	14,24%	7.745.802,69 €	19,98%	6.955.428,30 €	22,80%	790.374,39 €	89,80%	91,71%
> Settore V	1.146.492,18 €	1,93%	939.884,69 €	2,42%	509.142,46 €	1,67%	430.742,23 €	54,17%	81,98%
<b>Totale</b>	<b>59.330.040,42 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>38.773.356,63 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>30.509.646,19 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.263.710,44 €</b>	<b>78,69%</b>	<b>65,35%</b>

## Prospetto pluriennale dell'impegnato di competenza per responsabile

	2021	2022	2023	2024	2025
01 00 Servizi di staff	292.353,02 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
03 00 Settore tecnico e governo del territorio	482.816,57 €	300.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
> Settore I	10.554.551,11 €	13.089.165,37 €	18.671.107,61 €	14.183.288,57 €	15.757.779,14 €
> Settore II	4.714.815,49 €	5.331.044,34 €	5.050.719,63 €	4.948.511,19 €	5.287.516,35 €
> Settore III	2.396.518,70 €	3.859.861,59 €	9.360.072,25 €	8.324.902,44 €	9.042.373,76 €
> Settore IV	7.296.265,77 €	6.584.726,57 €	7.187.041,91 €	8.762.315,45 €	7.745.802,69 €
> Settore V	935.514,89 €	1.170.381,93 €	918.084,82 €	892.949,67 €	939.884,69 €

## 7 - Approfondimenti

### Prospetto comparativo dell'asestato di competenza

Entrate	Accertamenti	Incassi	Spese	Impegni	Pagamento
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		16.993.321,80 €			
Utilizzo avanzo di amministrazione	11.192.959,24 €		Disavanzo di amministrazione	0,00 €	
			Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato	0,00 €	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	136.710,04 €				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	6.885.003,08 €				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00 €				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00 €				
Tit. 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	24.867.879,26 €	17.282.622,40 €	Tit. 1 - Spese correnti	24.575.786,53 €	20.838.469,27 €
Tit. 2 - Trasferimenti correnti	2.349.098,32 €	2.157.062,01 €	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	346.490,68 €	
Tit. 3 - Entrate extratributarie	6.737.228,40 €	5.366.966,25 €	Tit. 2 - Spese in conto capitale	7.034.122,40 €	2.704.694,23 €
Tit. 4 - Entrate in conto capitale	2.021.431,74 €	893.043,10 €	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	9.703.446,69 €	
Tit. 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.638.610,00 €	38.810,00 €	Tit. 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	1.599.800,00 €	1.599.800,00 €
Totale entrate finali	37.614.247,72 €	25.738.503,76 €	Totale spese finali	43.259.646,30 €	25.142.963,50 €
Tit. 6 - Accensione di prestiti	1.599.800,00 €	1.599.800,00 €	Tit. 4 - Rimborso di prestiti	2.221.910,07 €	2.221.910,07 €
Tit. 7 - Anticipazioni da	0,00 €	0,00 €	Tit. 5 - Chiusura	0,00 €	0,00 €

istituto tesoriere/cassiere			Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		
Tit. 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.341.737,63 €	3.320.692,29 €	Tit. 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.341.737,63 €	3.144.772,62 €
Totale entrate dell'esercizio	42.555.785,35 €	30.658.996,05 €	Totale spese dell'esercizio	48.823.294,00 €	30.509.646,19 €
Totale complessivo entrate	60.770.457,71 €	47.652.317,85 €	Totale complessivo spese	48.823.294,00 €	30.509.646,19 €
Disavanzo dell'esercizio	0,00 €	0,00 €	Avanzo di competenza/fondo di cassa	11.947.163,71 €	17.142.671,66 €
Totale a pareggio	60.770.457,71 €	47.652.317,85 €	Totale a pareggio	60.770.457,71 €	47.652.317,85 €

## Ricorso, sostenibilità e andamento dell'indebitamento

La mole dell'indebitamento, insieme al costo del personale, è la componente più rilevante della rigidità di un bilancio comunale.

Come si può notare, l'Ente sta migliorando progressivamente tali risultati.

### Andamento pluriennale

	2021	2022	2023	2024	2025
Debiti da finanziamento	14.275.203,14 €	13.735.845,15	12.493.530,37	11.201.651,22€	9.842.526,52€

### Sostenibilità indebitamento a medio/lungo termine

	2021	2022	2023	2024	2025
Quota Capitale	1.273.310,25 €	1.304.662,45 €	1.365.665,50	1.339.691,52 €	2.221.910,07 €
Quota Interessi	737.309,14 €	673.555,72 €	591.743,03 €	501.871,73 €	394.185,36 €
Totale	2.010.619,39 €	1.978.218,17 €	1.957.408,53 €	1.841.563,25 €	2.616.095,43 €

### Incidenza degli interessi sulle entrate correnti

	2021	2022	2023	2024	2025
Quota Interessi	737.309,14 €	673.555,72 €	591.743,03 €	501.871,73 €	394.185,36 €
Entrate Correnti	26.527.444,05 €	28.898.351,76 €	32.034.055,37 €	31.723.497,78 €	33.954.205,98 €
% su entrate correnti	2,78%	2,33%	1,85%	1,58%	1,16%
Limite art. 204 TUEL	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%

### Indebitamento a breve termine

Le anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'Ente sono contabilizzate nel titolo istituito appositamente per tale tipologia di Entrate che, ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'Ente, in quanto destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'Ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle Entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle Spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse. Le Entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti Spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale dell'integrità, per il quale le Entrate e le Spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate Spese e Entrate.

Nel corso dell'esercizio la buona disponibilità di cassa ha permesso di non ricorrere all'anticipazione di tesoreria, come si evince dal prospetto seguente.

	<b>Previsione</b>	<b>Assestato</b>	<b>Impegnato Accertato</b>	<b>Pagamenti Incassi</b>
Entrate Titolo VII	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Spese Titolo V	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €
Saldo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Indebitamento da strumenti derivati

L'Ente non ha indebitamento da strumenti derivati

## Tributi e tariffe

### Imposta Municipale Propria (IMU)

Con la Legge di bilancio 2020 - Legge 27 dicembre 2019, n. 160 comma 738, è stata abrogata la TASI ed è stata istituita la nuova imposta municipale propria (IMU). Il presupposto dell'imposta è il possesso di immobili. Il possesso dell'abitazione principale o assimilata, non costituisce presupposto dell'imposta, salvo che si tratti di un'unità abitativa classificata nelle categorie catastali A1/A8/A9.

Aliquote IMU anno 2025					Aliquota
Abitazione principale di categoria catastale A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze					0,6%
Assimilazione all'abitazione principale dell'unità immobiliare posseduta da anziani o disabili di cui all'art. 1, comma 741, lett. c), n. 6), della legge n. 160 del 2019					Sì
Fabbricati rurali ad uso strumentale (inclusa la categoria catastale D/10)					0,1%
Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D (esclusa la categoria catastale D/10)					1,06%
Terreni agricoli					1,06%
Aree fabbricabili					1,06%
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)					1,06%
Unità immobiliare concessa in uso gratuito dal soggetto passivo ai parenti in linea retta entro il primo grado (genitore-figlio/figlio-genitore) che la utilizzino come abitazione principale, esclusi immobili classificati nelle categorie catastali A/1, A/7, A/8, A/9					0,95%
Unità immobiliare classificata nelle categorie C/1 (negozi e botteghe) e/o C/3 (laboratori per arti e mestieri), direttamente e interamente utilizzata dal soggetto passivo per lo svolgimento di attività produttiva e/o commerciale o per l'esercizio di arti e professioni.					0,95%
Abitazioni locare a titolo di abitazione principale a canone concordato, di cui all'art. 2, comma 3, della legge 431/1998 e s.m.i., con contratto avente durata non inferiore a 36 mesi, esclusi immobili classificati nelle categorie catastali A/1, A/8, A/9					0,76%
	<b>Assestato</b>	<b>Accertato</b>	<b>Maggiori/minori entrate</b>	<b>Incassato</b>	<b>Da riportare</b>
Residuo	0,00 €	1.917.758,56 €	90.740,04 €	125.508,07 €	1.701.510,45 €
Competenza	5.743.900,00 €	5.970.941,07 €	0,00 €	5.572.896,63 €	398.044,44 €
Totale	5.743.900,00 €	7.888.699,63 €	90.740,04 €	5.698.404,70 €	2.099.554,89 €

### Tributo per i servizi indivisibili (TASI)

La TASI è dovuta da chiunque possieda o detenga a qualsiasi titolo fabbricati e aree edificabili, come definiti ai sensi dell'imposta municipale propria (IMU), esclusa l'abitazione principale e loro pertinenze (C2, C6 e C7 in misura di uno per tipologia) ad eccezione degli immobili di lusso (A1, A8 e A9). La base imponibile è quella prevista per l'applicazione dell'imposta municipale propria (IMU).

	<b>Assestato</b>	<b>Accertato</b>	<b>Maggiori/minori entrate</b>	<b>Incassato</b>	<b>Da riportare</b>
Residuo	0,00 €	22.102,00 €	20.900,05 €	1.201,95 €	0,00 €
Competenza	0,00 €	555,76 €	0,00 €	555,76 €	0,00 €
Totale	0,00 €	22.657,76 €	20.900,05 €	1.757,71 €	0,00 €

### Tassa sui rifiuti (TARI)

Dal 1° gennaio 2014 in base all'art. 1 L. 27 dicembre 2013, n. 147 e s.m.i., è istituita in tutti i Comuni del territorio nazionale la tassa sui rifiuti (TARI), a copertura dei costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore, in sostituzione della TARES.

Presupposto per l'applicazione del tributo è il possesso o la detenzione, a qualsiasi titolo e anche di fatto, di locali o unità immobiliari suscettibili di produrre rifiuti urbani in qualità di utenze non domestiche.

La tariffa è determinata applicando alla superficie imponibile le tariffe per unità di superficie riferite alla tipologia di attività svolta, sulla base dei criteri determinati con il Regolamento per l'istituzione e l'applicazione della tassa sui rifiuti.

### Aliquote TARI anno 2025 - Utenze domestiche

<b>Occupanti</b>	<b>Quota fissa tariffa €/MQ.</b>	<b>Quota variabile tariffa per nucleo familiare</b>
1	0,78179	131,51
2	0,85451	266,48
3	0,92724	341,76
4	0,99996	411,15
5	1,06360	512,72
6	1,11814	596,82

Aliquote TARI anno 2025 - UtENZE non domestiche

Categoria	Descrizione	Quota fissa tariffa €/MQ.	Quota variabile tariffa €/MQ
1	Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	1,27379	3,13765
2	Cinematografi e teatri	1,15529	2,83808
3	Autorimesse e magazzini senza alcuna vendita diretta	1,27379	3,15342
4	Campeggi, distributori carburanti, impianti sportivi	2,19210	5,34504
5	Stabilimenti balneari	1,33303	3,24014
6	Esposizioni, autosaloni	0,97756	2,38083
7	Alberghi con ristorante	3,19927	7,84413
8	Alberghi senza ristorante	2,51795	6,14916
9	Case di cura e riposo	2,63644	6,47239
10	Ospedali	2,42908	5,95208
11	Uffici, agenzie	2,87342	7,01635
12	Banche, istituti di credito e studi professionali	1,51077	3,68950
13	Negozi abbigliamento, calzature, libreria, cartoleria, ferramenta e altri beni durevoli	2,72531	6,66159
14	Edicola, farmacia, tabaccaio, plurilicenze	2,84380	6,97694
15	Negozi particolari quali filatelia, tende e tessuti, tappeti, cappelli e ombrelli, antiquariato	2,13285	5,25044
16	Banchi di mercato beni durevoli	3,19927	7,80471
17	Attività artigianali tipo botteghe: parrucchiere, barbiere, estetista	2,90305	7,09519
18	Attività artigianali tipo botteghe: falegname, idraulico, fabbro, elettricista	2,19210	5,36081
19	Carrozzeria, autofficina, elettrauto	2,57719	6,32260
20	Attività industriali con capannoni di produzione	0,94793	2,30988
21	Attività artigianali di produzione beni specifici	1,27379	3,15342
22	Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie, pub	9,62745	23,59544
23	Mense, birrerie, hamburgerie	7,90932	19,39352
24	Bar, caffè, pasticceria	7,25761	17,77739
25	Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	4,41381	10,81622
26	Plurilicenze alimentari e/o miste	4,41381	10,80045
27	Ortofrutta, pescherie, fiori e piante, pizza al taglio	12,53049	30,66698
28	Ipermercati di genere misti	4,35457	10,65067
29	Banchi di mercato generi alimentari	10,30877	25,22734
30	Discoteche, night club	2,19210	5,36081

Categoria 1010151 - Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani

	Assestato	Accertato	Maggiori/minori entrate	Incassato	Da riportare
--	-----------	-----------	-------------------------	-----------	--------------

Residuo	0,00 €	10.193.647,77 €	1.369.199,01 €	1.864.532,62 €	6.959.916,14 €
Competenza	8.141.135,00 €	9.377.229,76 €	-0,00 €	4.694.298,61 €	4.682.931,15 €
Totale	8.141.135,00 €	19.570.877,53 €	1.369.199,01 €	6.558.831,23 €	11.642.847,29 €

### Addizionale comunale IRPEF

Nel quadro della fiscalità locale si colloca inoltre l'Addizionale Comunale IRPEF, tale risorsa deriva dalla base imponibile del reddito delle persone fisiche residenti sul territorio comunale. Si tratta tuttavia di un tributo che non viene gestito direttamente dall'ente impositore ma segue il regime principale dell'Imposta sulle persone fisiche, gestita e controllata direttamente dall'Agenzia delle Entrate. Questo tributo è soggetto al rischio di forti oscillazioni, in quanto è determinato sulla base del reddito prodotto dai lavoratori e che a sua volta è influenzato dalle dinamiche del mercato del lavoro. La complessità nella determinazione del gettito deriva anche dal fatto che soltanto a consuntivo è possibile verificare i gettiti previsti.

### Aliquote addizionale comunale IRPEF - Anno 2025

Fascia di reddito	Aliquota
Esenzione per redditi imponibili fino a euro 16.000,00	0
Aliquota unica	0,8%

### Addizionale comunale IRPEF

	Assestato	Accertato	Maggiori/minori entrate	Incassato	Da riportare
Residuo	0,00 €	2.122.077,89 €	0,00 €	2.122.077,89 €	0,00 €
Competenza	3.682.000,00 €	4.472.838,63 €	0,00 €	2.259.158,25 €	2.213.680,38 €
Totale	3.682.000,00 €	6.594.916,52 €	0,00 €	4.381.236,14 €	2.213.680,38 €

## Imposta di soggiorno

Secondo quanto stabilito dall'art. 4 del D.Lgs. 14 marzo 2011 e successive modificazioni, l'imposta di soggiorno è dovuta da coloro che alloggiano nelle strutture ricettive situate sul proprio territorio, da applicare sulla base del Regolamento comunale.

### Misure imposta di soggiorno - Anno 2025

#### A) Alberghi e loro dipendenze, motel, villaggio albergo

Clasificazione	Imposta €/persona
1 stella	1,00
2 stelle	1,50
3 stelle	2,00
4 stelle	2,50
5 stelle	3,00

#### B) Residenze turistico-alberghiere e loro dipendenze, villaggi turistici

Clasificazione	Imposta €/persona
2 stelle	1,50
3 stelle	2,00
4 stelle	2,50

#### C) Condhotel

Clasificazione	Imposta €/persona
3 stelle	2,00
4 stelle	2,50
5 stelle	3,00

#### D) Alberghi diffusi

Clasificazione	Imposta €/persona
unica	2,00

**E) Marina resort**

Clasificazione	Imposta €/persona
1 ancora	1,00
2 ancore	1,50
3 ancore	2,00
4 ancore	2,50

**F) Campeggi, agricampeggi, parchi vacanza**

Clasificazione	Imposta €/persona
Qualsiasi	1,50

**G) Aree di sosta**

Clasificazione	Imposta €/persona
unica	1,50

**H) Strutture ricettive extra alberghiere per ospitalità collettiva**

Tipologia	Imposta €/persona
Case per ferie	2,00
Ostelli	1,50
Rifugi escursionistici – Rifugi alpini – Bivacchi fissi	0,00

**I) Strutture ricettive extra alberghiere con caratteristiche di civile abitazione**

Tipologia	Imposta €/persona
Affittacamere	2,00
Bed and Breakfast	2,00
Case e appartamenti per vacanze	2,00
Residenze d'epoca	2,50

**L) Residence**

Clasificazione	Imposta €/persona
2 chiavi	1,50
3 chiavi	2,00
4 chiavi	2,50

**M) Locazioni Turistiche**

Clasificazione	Imposta €/persona
unica	2,00

**N) Agriturismo**

Clasificazione	Imposta €/persona
1 girasole	1,00
2 girasoli	1,50
3 girasoli	2,00
4 girasoli	2,50
5 girasoli	3,00

	Assestato	Accertato	Maggiori/minori entrate	Incassato	Da riportare
Residuo	0,00 €	18.491,44 €	0,00 €	18.491,44 €	0,00 €
Competenza	115.000,00 €	207.802,60€	0,00 €	207.802,60€	0,00 €
Totale	115.000,00 €	226.294,04€	0,00 €	226.294,04€	0,00 €

## Canone unico patrimoniale

Sulla base della Legge n. 160 del 2019 commi 816-836, a decorrere dal 1° gennaio 2021 è istituito il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e sostituisce: la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni, il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari e il canone di cui all'articolo 27, commi 7 e 8, del codice della strada, di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285, limitatamente alle strade di pertinenza dei comuni e delle province.

Sulla base della Legge n. 160 del 2019 commi 837-847, a decorrere dal 1° gennaio 2021 i comuni istituiscono, con proprio regolamento adottato ai sensi dell'articolo 52 del decreto legislativo n. 446 del 1997, il canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate.

	Assestato	Accertato	Maggiori/minori entrate	Incassato	Da riportare
Residuo	261.114,22€	208.019,19€	-53.095,03€	17.497,75€	190.521,44€
Competenza	595.000,00€	587.701,92€	0,00 €	505.55,37 €	82.146,55€
Totale	0,00 €	795.721,11€	0,00 €	523.053,12€	272.667,99€

## Diritti reali di godimento

Si riepilogano di seguito i diritti reali di godimento in essere oltre ad alcune servitù di fognatura, servitù di acquedotto, servitù di uso pubblico:

Diritti reali di godimento	Valore €	Collocazione sul territorio
AREA IN DIRITTO DI SUPERFICIE	1.410,00	VIA BUOZZI-LOC. PONTASSERCHIO Parco Rimembranza
	83.284,00	VIA ALDO MORO-LOC.PONTASSERCHIO - PEEP PONTASSERCHIO VIA MORO
	423,00	VIA DEL CANTONE-LOC.GELLO - Cabina Enel
	248.779,38	PIAZZA BERLINGUER-VIA DELLE CATENE-LOC.ARENA METATO -
	2.632,00	VIA MATTEOTTI-LOC.GELLO - Cabine Enel
	998.969,46	VIE M.L.KING-L.FERRARI-CAPOLUOGO - PEEP VIA FERRARI
	188.000,00	VIA DINUCCI-CAPOLUOGO - PEEP VIA DINUCCI
	191.478,00	VIA PICASSO-LARGO DE CHIRICO-CAPOLUOGO - PEEP CAPOLUOGO
	1.269,00	VIA ULISSE DINI-LOC.GELLO - EDICOLA VIA ULISSE DINI LOC. LE MAGGIOLA
	409.840,00	VIE S.ROCCO-DEI PIOPPI-DEL ROSANICO-P.LE DEGLI OLIVI-LOC.ASCIANO PISANO - PEEP ASCIANO
	18.800,00	VIA RAFFELLO-LOC. AGNANO - PEEP AGNANO
	140.248,00	VIA SARTORI-LOC.GHEZZANO - PALESTRA GHEZZANO
	282,00	VIA TONILO-LOC.CAMPO - Cabina Enel
	ENFITEUSI	1.307,81
3.594,38		VIA FIENILACCIO-COMUNE DI CALCI

## Alienazione

	Assestato	Accertato	Incassato	Da riportare
1135000 - Proventi derivanti da cessione di aree	40.000,00 €	3.656,36 €	3.656,36 €	0,00 €

## Permessi di costruire

	Assestato	Accertato	Incassato	Da riportare
1351000 - Proventi concessioni edilizie	865.000,00 €	1.119.693,19 €	700.034,86 €	419.658,33 €

## Risorse umane

La pianta organica del personale viene configurata, dal vigente ordinamento, come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente per il quale è previsto un blocco delle assunzioni, a fronte dell'obbligo di assumere un'adeguata programmazione diretta a conseguire obiettivi di efficienza ed economicità della gestione.

Tali scelte programmatiche sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la composizione del personale in servizio nell'ultimo triennio, come desumibile dalle seguenti tabelle:

Area tecnica						
Q.F.	Qualifica professionale	2024	2025			
		Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati
Operatore esperto	Collaboratore tecnico	2	2	2	2	2
Istruttore	Istruttore tecnico	15	18	15	18	14
Funzionario ed e.q.	Funzionario tecnico	11	14	14	15	15
Funzionario ed e.q.	Funzionario tecnico ambientale	1	2	2	2	2

Area economico-finanziaria						
Q.F.	Qualifica professionale	2024	2025			
		Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati

Operatore esperto	Collaboratore amministrativo	8	6	3	3	3
Operatore esperto	Collaboratore addetto alla attività di accoglienza	1	2	1	2	1
Istruttore	Istruttore amm.vo contabile	32	44	29	44	34
Istruttore	Istruttore informatico	1	1	1	1	1
Funzionario ed e.q.	Funzionario amm.vo contabile	17	23	23	26	27
Funzionario ed e.q.	Funzionario informatico	2	2	2	2	2

Area di vigilanza						
Q.F.	Qualifica professionale	2024	2025			
		Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati
Istruttore	Istruttore di vigilanza	17	21	17	21	18
Funzionario ed e.q.	Funzionario di vigilanza	3	4	4	4	4
Funzionario ed e.q.	Funzionario di vigilanza – comandante e vicecomandante	2	1	1	1	1

Totale					
2023		2024		2025	
Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati	Dotazione organica	Posti occupati
142	112	140	114	141	124

Andamento pluriennale della spesa di personale

	2023	2024	2025
Spesa di personale	5.482.168,78 €	5.615.055,36 €	5.615.551,96 €

# Conto economico patrimoniale

L'articolo 2 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 impone agli enti in contabilità finanziaria l'adozione di un sistema contabile integrato, volto a garantire una rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei profili finanziario ed economico-patrimoniale. In tale contesto, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, che rimane il sistema principale a fini autorizzatori e di rendicontazione, al fine di rilevare costi/oneri e ricavi/proventi derivanti dalle operazioni dell'amministrazione pubblica.

La contabilità economico-patrimoniale è finalizzata alla redazione del conto economico e dello stato patrimoniale, alla rappresentazione delle variazioni del patrimonio quale indicatore dei risultati della gestione, alla predisposizione del bilancio consolidato, alla determinazione analitica dei costi, alla verifica in corso d'esercizio della situazione economico-patrimoniale e all'ampliamento delle informazioni disponibili per i portatori di interesse.

L'integrazione tra i due sistemi contabili si realizza attraverso la correlazione tra le rilevazioni finanziarie e quelle economico-patrimoniali: i ricavi/proventi sono rilevati in corrispondenza dell'accertamento delle entrate e i costi/oneri in corrispondenza della liquidazione delle spese, con contestuali variazioni di crediti e debiti secondo il metodo della partita doppia. Sono previste specifiche eccezioni per alcune tipologie di entrate e spese, per i trasferimenti e contributi, per le operazioni relative all'IVA e per i movimenti sui depositi bancari, che generano esclusivamente variazioni patrimoniali e non economiche.

La corretta applicazione del principio della competenza finanziaria costituisce presupposto essenziale per l'adeguata rilevazione delle variazioni economico-patrimoniali e per l'integrazione dei sistemi, favorita anche dall'adozione del Piano dei conti integrato. Ai fini della determinazione del risultato economico dell'esercizio, sono inoltre considerati componenti positivi e negativi non rilevati dalla contabilità finanziaria, quali ammortamenti, accantonamenti, perdite, svalutazioni dei crediti, rimanenze, ratei e risconti, nonché sopravvenienze e insussistenze.

Il conto economico è redatto secondo uno schema rigido a struttura scalare e distingue il risultato della gestione operativa, finanziaria, delle rettifiche finanziarie e della gestione straordinaria, fino alla determinazione del risultato economico dell'esercizio, dato dalla differenza tra il totale dei proventi/ricavi e il totale degli oneri/costi.

## Conto economico

Sigla	Voce di Stampa	2025	2024
A	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	0,00 €	0,00 €
A1	1) Proventi da tributi	20.239.305,36 €	19.355.672,74 €
A2	2) Proventi da fondi perequativi	4.827.766,22 €	4.696.444,89 €
A3	3) Proventi da trasferimenti e contributi	2.680.232,52 €	2.440.230,04 €
A3A	a) Proventi da trasferimenti correnti	2.349.098,32 €	2.125.371,85 €
A3B	b) Quota annuale di contributi agli investimenti	331.134,20 €	314.858,19 €
A3C	c) Contributi agli investimenti	0,00 €	0,00 €
A4	4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	3.164.848,70 €	2.839.597,97 €
A4A	a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.338.970,74 €	1.118.513,75 €
A4B	b) Ricavi della vendita di beni	0,00 €	0,00 €
A4C	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.825.877,96 €	1.721.084,22 €
A5	5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00 €	0,00 €
A6	6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00 €	0,00 €
A7	7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00 €	0,00 €
A8	8) Altri ricavi e proventi diversi	2.379.302,93 €	2.134.574,45 €
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	33.291.455,73 €	31.466.520,09 €
B	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	0,00 €	0,00 €
B9	9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	301.367,92 €	281.107,89 €
B10	10) Prestazioni di servizi	14.760.157,97 €	14.280.147,27 €
B11	11) Utilizzo beni di terzi	66.659,34 €	98.069,36 €
B12	12) Trasferimenti e contributi	2.917.727,21 €	2.694.880,07 €
B12A	a) Trasferimenti correnti	2.863.104,41 €	2.654.880,07 €
B12B	b) Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	37.622,80 €	20.000,00 €
B12C	c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	17.000,00 €	20.000,00 €
B13	13) Personale	5.239.360,16 €	5.503.807,37 €
B14	14) Ammortamenti e svalutazioni	4.192.728,46 €	4.195.918,68 €
B14A	a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	26.513,75 €	48.469,62 €
B14B	b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	2.576.030,22 €	2.475.487,97 €
B14C	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00 €	0,00 €
B14D	d) Svalutazione dei crediti	1.590.184,49 €	1.671.961,09 €
B15	15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00 €	0,00 €
B16	16) Accantonamenti per rischi	0,00 €	0,00 €
B17	17) Altri accantonamenti	638.990,00 €	258.340,00 €

B18	18) Oneri diversi di gestione	245.764,95 €	265.335,71 €
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	28.362.756,01 €	27.577.606,35 €
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	4.928.699,72 €	3.888.913,74 €
C	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0,00 €	0,00 €
	Proventi finanziari	0,00 €	0,00 €
C19	19) Proventi da partecipazioni	543.122,58 €	463.683,98 €
C19A	a) da società controllate	0,00 €	0,00 €
C19B	b) da società partecipate	0,00 €	0,00 €
C19C	c) da altri soggetti	543.122,58 €	463.683,98 €
C20	20) Altri proventi finanziari	35.989,76 €	113.531,02 €
	Totale proventi finanziari	579.112,34 €	577.215,00 €
	Oneri finanziari	0,00 €	0,00 €
C21	21) Interessi ed altri oneri finanziari	394.185,36 €	501.871,73 €
C21A	a) Interessi passivi	394.185,36 €	501.871,73 €
C21B	b) Altri oneri finanziari	0,00 €	0,00 €
	Totale oneri finanziari	394.185,36 €	501.871,73 €
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	184.926,98 €	75.343,27 €
D	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00 €	0,00 €
D22	22) Rivalutazioni	0,00 €	0,00 €
D23	23) Svalutazioni	0,00 €	0,00 €
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00 €	0,00 €
E	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00 €	0,00 €
E24	24) Proventi straordinari	1.401.137,92 €	3.619.135,67 €
E24A	a) Proventi da permessi di costruire	584.000,00 €	280.000,00 €
E24B	b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00 €	0,00 €
E24C	c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	813.481,56 €	3.215.640,32 €
E24D	d) Plusvalenze patrimoniali	3.656,36 €	70.413,15 €
E24E	e) Altri proventi straordinari	0,00 €	53.082,20 €
	Totale proventi straordinari	1.401.137,92 €	3.619.135,67 €
E25	25) Oneri straordinari	2.880.220,67 €	1.962.525,47 €
E25A	a) Trasferimenti in conto capitale	362.407,63 €	80.000,00 €
E25B	b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.510.433,04 €	1.868.331,34 €
E25C	c) Minusvalenze patrimoniali	0,00 €	0,00 €
E25D	d) Altri oneri straordinari	7.380,00 €	14.194,13 €
	Totale oneri straordinari	2.880.220,67 €	1.962.525,47 €
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-1.479.082,75 €	1.656.610,20 €
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	3.634.543,95 €	5.620.867,21 €
E26	26) Imposte (*)	351.391,80 €	350.990,62 €
E27	27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO	3.283.152,15 €	5.269.876,59 €

## Stato patrimoniale attivo

Sigla	Voce di Stampa	2025	2024
A	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00 €	0,00 €
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00 €	0,00 €
B	B) IMMOBILIZZAZIONI	0,00 €	0,00 €
BI	I) Immobilizzazioni immateriali	0,00 €	0,00 €
BI1	1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00 €	0,00 €
BI2	2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	7.366,74 €	22.953,13 €
BI3	3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	8.979,20 €	13.468,80 €
BI4	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00 €	0,00 €
BI5	5) Avviamento	0,00 €	0,00 €
BI6	6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	316,00 €	474,00 €
BI9	9) Altre	0,01 €	3.888,58 €
	Totale immobilizzazioni immateriali	16.661,95 €	40.784,51 €
BII	II) Immobilizzazioni materiali	0,00 €	0,00 €
BII1	1) Beni demaniali	49.179.868,18 €	47.739.274,99 €
BII11.1	1.1) Terreni	2.205.813,24 €	1.473.562,45 €
BII11.2	1.2) Fabbricati	11.602.738,43 €	11.572.813,92 €
BII11.3	1.3) Infrastrutture	35.371.316,51 €	34.692.898,62 €
BII11.9	1.9) Altri beni demaniali	0,00 €	0,00 €
BIII2	III 2) Altre immobilizzazioni materiali	50.362.744,89 €	49.896.943,88 €
BIII22.1	2.1) Terreni	14.568.809,76 €	14.134.937,94 €
BIII22.1A	a) di cui in leasing finanziario	0,00 €	0,00 €
BIII22.2	2.2) Fabbricati	34.149.879,52 €	34.268.599,32 €
BIII22.2A	a) di cui in leasing finanziario	0,00 €	0,00 €
BIII22.3	2.3) Impianti e macchinari	301.431,11 €	280.348,70 €
BIII22.3A	a) di cui in leasing finanziario	0,00 €	0,00 €
BIII22.4	2.4) Attrezzature industriali e commerciali	206.306,38 €	207.832,64 €
BIII22.5	2.5) Mezzi di trasporto	265.980,53 €	238.463,76 €
BIII22.6	2.6) Macchine per ufficio e hardware	51.776,44 €	72.745,73 €
BIII22.7	2.7) Mobili e arredi	558.401,98 €	509.652,28 €
BIII22.8	2.8) Infrastrutture	49.985,38 €	51.956,15 €
BIII22.99	2.99) Altri beni materiali	210.173,79 €	132.407,36 €
BIII3	3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	8.233.643,26 €	5.720.226,80 €
	Totale immobilizzazioni materiali	107.776.256,33 €	103.356.445,67 €
BIV	IV) Immobilizzazioni Finanziarie	0,00 €	0,00 €
BIV1	1) Partecipazioni in	10.356.297,64 €	9.896.728,71 €
BIV1A	a) imprese controllate	0,00 €	0,00 €
BIV1B	b) imprese partecipate	0,00 €	0,00 €
BIV1C	c) altri soggetti	10.356.297,64 €	9.896.728,71 €
BIV2	2) Crediti verso	0,00 €	0,00 €
BIV2A	a) altre amministrazioni pubbliche	0,00 €	0,00 €
BIV2B	b) imprese controllate	0,00 €	0,00 €
BIV2C	c) imprese partecipate	0,00 €	0,00 €
BIV2D	d) altri soggetti	0,00 €	0,00 €
BIV3	3) Altri titoli	0,00 €	0,00 €
	Totale immobilizzazioni finanziarie	10.356.297,64 €	9.896.728,71 €
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	118.149.215,92 €	113.293.958,89 €
C	C) ATTIVO CIRCOLANTE	0,00 €	0,00 €
CI	I) Rimanenze	0,00 €	0,00 €
	Totale rimanenze	0,00 €	0,00 €
CII	II) Crediti	0,00 €	0,00 €
CII1	1) Crediti di natura tributaria	5.385.809,06 €	4.596.052,84 €
CII1A	a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00 €	0,00 €
CII1B	b) Altri crediti da tributi	5.095.221,90 €	4.463.688,99 €
CII1C	c) Crediti da Fondi perequativi	290.587,16 €	132.363,85 €
CII2	2) Crediti per trasferimenti e contributi	5.939.506,61 €	6.544.461,49 €
CII2A	a) verso amministrazioni pubbliche	5.842.312,11 €	6.446.958,71 €
CII2B	b) imprese controllate	0,00 €	0,00 €
CII2C	c) imprese partecipate	0,00 €	0,00 €
CII2D	d) verso altri soggetti	97.194,50 €	97.502,78 €
CII3	3) Verso clienti ed utenti	645.464,14 €	906.692,68 €
CII4	4) Altri Crediti	1.423.713,67 €	1.186.547,91 €

CII4A	a) verso l'erario	11.663,00 €	51.748,00 €
CII4B	b) per attività svolta per c/terzi	418.986,95 €	418.781,32 €
CII4C	c) altri	993.063,72 €	716.018,59 €
	Totale crediti	13.394.493,48 €	13.233.754,92 €
CIII	III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00 €	0,00 €
CIII1	1) Partecipazioni	0,00 €	0,00 €
CIII2	2) Altri titoli	0,00 €	0,00 €
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00 €	0,00 €
CIV	IV) Disponibilità liquide	0,00 €	0,00 €
CIV1	1) Conto di tesoreria	18.769.596,98 €	16.993.321,80 €
CIV1A	a) Istituto tesoriere	0,00 €	0,00 €
CIV1B	b) presso Banca d'Italia	18.769.596,98 €	16.993.321,80 €
CIV2	2) Altri depositi bancari e postali	1.854.138,67 €	419.046,17 €
CIV3	3) Denaro e valori in cassa	0,00 €	0,00 €
CIV4	4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00 €	0,00 €
	Totale disponibilità liquide	20.623.735,65 €	17.412.367,97 €
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	34.018.229,13 €	30.646.122,89 €
D	D) RATEI E RISCOINTI	0,00 €	0,00 €
D1	1) Ratei attivi	0,00 €	0,00 €
D2	2) Risconti attivi	0,00 €	0,00 €
	TOTALE RATEI E RISCOINTI (D)	0,00 €	0,00 €
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	152.167.445,05 €	143.940.081,78 €

## Stato patrimoniale passivo

Sigla	Voce di Stampa	2025	2024
A	A) PATRIMONIO NETTO	0,00 €	0,00 €
AI	I) Fondo di dotazione	9.486.026,42 €	11.711.402,46 €
AII	II) Riserve	85.796.091,31 €	82.593.208,47 €
AIIB	b) da capitale	92.625,37 €	92.625,37 €
AIIC	c) da permessi di costruire	4.605.322,98 €	4.087.385,11 €
AIID	d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	78.436.719,41 €	76.211.343,37 €
AIIE	e) altre riserve indisponibili	2.661.423,55 €	2.201.854,62 €
AIIF	f) altre riserve disponibili	0,00 €	0,00 €
AIII	III) Risultato economico dell'esercizio	3.283.152,15 €	5.269.876,59 €
AIV	IV) Risultati economici di esercizi precedenti	19.204.370,64 €	12.222.189,53 €
AV	V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00 €	0,00 €
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	117.769.640,52 €	111.796.677,05 €
B	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00 €	0,00 €
B1	1) Per trattamento di quiescenza	0,00 €	0,00 €
B2	2) Per imposte	0,00 €	0,00 €
B3	3) Altri	2.515.385,00 €	1.900.885,00 €
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	2.515.385,00 €	1.900.885,00 €
C	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00 €	0,00 €
	TOTALE T.F.R. (C)	0,00 €	0,00 €
D	D) DEBITI	0,00 €	0,00 €
D1	1) Debiti da finanziamento	9.842.526,52 €	11.201.651,22 €
D1A	a) prestiti obbligazionari	0,00 €	0,00 €
D1B	b) v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00 €	0,00 €
D1C	c) verso banche e tesoriere	0,00 €	0,00 €
D1D	d) verso altri finanziatori	9.842.526,52 €	11.201.651,22 €
D2	2) Debiti verso fornitori	7.954.188,93 €	6.595.951,89 €
D3	3) Acconti	45.539,23 €	45.539,23 €
D4	4) Debiti per trasferimenti e contributi	1.803.313,35 €	814.598,82 €
D4A	a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00 €	0,00 €
D4B	b) altre amministrazioni pubbliche	1.608.623,29 €	665.157,89 €
D4C	c) imprese controllate	0,00 €	0,00 €
D4D	d) imprese partecipate	0,00 €	0,00 €
D4E	e) altri soggetti	194.690,06 €	149.440,93 €
D5	5) Altri debiti	1.345.058,38 €	1.298.175,49 €
D5A	a) tributari	276.038,96 €	245.822,21 €
D5B	b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	39.030,07 €	40.777,05 €
D5C	c) per attività svolta per c/terzi	213.383,45 €	211.658,70 €
D5D	d) altri	816.605,90 €	799.917,53 €
	TOTALE DEBITI (D)	20.990.626,41 €	19.955.916,65 €
E	E) RATEI E RISCONTI	0,00 €	0,00 €
EI	I) Ratei passivi	185.120,87 €	106.187,98 €
EII	II) Risconti passivi	10.706.672,25 €	10.180.415,10 €
EII1	1) Contributi agli investimenti	10.706.672,25 €	10.180.415,10 €
EII1A	a) da altre amministrazioni pubbliche	9.461.749,32 €	9.024.206,11 €
EII1B	b) da altri soggetti	1.244.922,93 €	1.156.208,99 €

EII2	2) Concessioni pluriennali	0,00 €	0,00 €
EII3	3) Altri risconti passivi	0,00 €	0,00 €
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	10.891.793,12 €	10.286.603,08 €
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	152.167.445,05 €	143.940.081,78 €
O	CONTI D'ORDINE	0,00 €	0,00 €
O1	1) Impegni su esercizi futuri	9.866.676,37 €	6.917.385,01 €
O5	2) Beni di terzi in uso	0,00 €	0,00 €
O6	3) Beni dati in uso a terzi	0,00 €	0,00 €
O7	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00 €	0,00 €
O8	5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00 €	0,00 €
O9	6) Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00 €	0,00 €
O10	7) Garanzie prestate a altre imprese	0,00 €	0,00 €
	TOTALE CONTI D'ORDINE	9.866.676,37 €	6.917.385,01 €

## Approfondimenti

### 1 - Elenco degli organismi, enti strumentali e società controllate e partecipate

Come previsto dall'art. 3 commi 27, 28 e 29 della legge n. 244 del 27.12.2010, l'Ente ha approvato una delibera con cui ha provveduto a definire le società partecipate, controllate e gli Enti strumentali facenti capo al gruppo Amministrazione Pubblica. Di seguito se ne riportano gli estremi identificativi.

	Identificativo fiscale	Forma giuridica	Settore di attività	Quota di partecipazione
Ge.S.Te. S.r.l.	01753700507	Società controllata	Società multiservizi	100%
A.P.E.S. S.c.p.a.	01699440507	Società partecipata	Gestione immobili E.R.P. nel LODE pisano	4,60%
Consorzio Società della Salute della Zona Pisana	93069690506	Ente strumentale	Gestione servizi sociali	10,04%
Retiambiente S.p.a.	02031380500	Società in controllo congiunto	Gestione servizio integrato rifiuti ATO Toscana Costa	1,10%
CTT Nord S.r.l.	01954820971	Società partecipata	Gestione TPL	3,084%
Farma Q3 San Giuliano S.r.l.	02066630506	Società partecipata	Gestione farmacie comunali	5%
Toscana Energia s.p.a	05608890488	Società partecipata	Gestione rete GAS	1,75%
Gea S.r.l. (in liquidazione)	80002710509	Società partecipata	Ex gestore servizio idrico integrato	7,76%
Geofor Patrimonio srl		Società partecipata	Gestione beni patrimoniali afferenti al servizio rifiuti	5,14%

Si segnala inoltre che è stato effettuato con esito positivo il riscontro dei crediti e dei debiti con i propri Enti e società. I prospetti di conciliazione sono stati sottoscritti dal revisore dei conti, dai rispettivi collegi sindacali e dal dirigente dei servizi finanziari e sono stati depositati agli atti del Servizio finanziario.



## 2 Crediti stralciati

Al fine di rendere possibile seguire l'evoluzione delle attività di esazione affidate a terzi e di procedere alla loro definitiva cancellazione una volta che sia stata dimostrata l'oggettiva impossibilità della loro realizzazione parziale o totale, i crediti riconosciuti di dubbia o difficile esazione, stralciati dalle scritture finanziarie, sono stati identificati nell'elenco allegato e sono analizzati monitorandone il loro ammontare complessivo nel quinquennio.

### Crediti stralciati pluriennali

	2021	2022	2023	2024	2025
Crediti stralciati	5.654.236,90 €	7.156.192,95 €	7.829.411,96 €	9.649.961,67 €	12.148.336,55 €

## 3 Garanzie prestate dall'ente a terzi

Non vi sono garanzie prestate dall'ente a terzi.